

NESTE

Vuosikertomus 2024

Hallituksen toimintakertomus



Hallituksen toimintakertomus

Hallituksen toimintakertomus	32
Kestävyysraportti	41
Tunnusluvut	92
Tunnuslukujen laskentakaavat	94

Hallituksen toimintakertomus 2024

Vuotta 2024 leimasi geopoliittinen, taloudellinen ja sääntelyn epävarmuus. Nesteelle vuosi oli erityisen haasteellinen. Sekä Uusiutuvien tuotteiden että Öljytuotteiden markkinat muuttuivat merkittävästi, minkä lisäksi meillä oli useita toiminnallisia haasteita jalostamoillamme. Koko vuoden 2024 vertailukelpoinen käyttökate oli 1 252 (3 458) miljoonaa euroa. Tämä taso ei ole tyydyttävä eikä kestävä.

Uusiutuvien polttoaineiden toimialalle on tullut lukuisia uusia toimijoita ja uutta kapasiteettia vuoden 2024 aikana. Alueellisista eroista huolimatta globaali ylikapasiteetti johti uusiutuvien polttoaineiden myyntihintojen laskuun ja jäte- ja tähderaaka-aineiden kasvaneeseen kysyntään. Lisäksi fossiilisen dieselin hinnan lasku heikensi osaltaan Uusiutuvien tuotteiden myyntihintoja. Näin ollen myyntimarginaalit putosivat selvästi edellisvuosien tason alapuolelle. Vuoden vertailukelpoinen myyntimarginaalimme oli 377 (863) dollaria tonnilta ja segmentin vertailukelpoinen käyttökate oli 514 (1 906) miljoonaa euroa. Uusiutuvien tuotteiden myyntimäärä oli 3,7 (3,4) miljoonaa tonnia. Se kasvoi vuoden toisella puoliskolla, mutta jäi selvästi vuoden alun tavoitetasostamme. Jäte- ja tähderaaka-aineiden osuus pysyi korkeana koko vuoden ja oli keskimäärin 90 % (92 %) uusiutuvien materiaalien kokonaiskäytöstämme vuonna 2024.

Kuten olemme kertoneet, uusiutuvan dieselin jalostamoillamme oli toiminnallisia haasteita vuonna 2024. Nämä on ratkaistu, mutta niillä oli negatiivinen vaikutus uusiutuvan dieselin tuotantoon ja myyntiin erityisesti neljännellä neljänneksellä. Positiivista oli, että uusiutuvan lentopolttoaineen (SAF) myynti kasvoi vuoden 2024 viimeisellä neljänneksellä.

Öljytuotteissa tuotemarginaalit laskivat tavanomaisemmalle tasolle verrattuna vuoden 2023 korkeaan tasoon ja koko vuoden kokonaisjalostusmarginaali laski 14,1 (21,1) dollariin barrelilta. Öljytuotteiden koko vuoden vertailukelpoinen käyttökate oli 633 (1 434) miljoonaa euroa, mihin vaikutti myös Porvoon suurseisokista johtuva myyntimäärien lasku toisella neljänneksellä. Porvoon jalostamon keskimääräinen käyttöaste oli 76 % (88 %) vuonna 2024.

Vuonna 2024 jatkoimme Rotterdamin jalostamon strategista kasvuinvestointia. Haasteellisesta urakoitsijamarkkinasta johtuen jalostamon kaupallisen toiminnan suunniteltu aloitus on kuitenkin viivästynyt vuodesta 2026 vuoteen 2027. Lisäksi investointikustannusten arvioidaan nousevan 1,9 miljardista eurosta 2,5 miljardiin euroon. Olemme ryhtyneet toimiin varmistaaksemme, että tästä eteenpäin projekti etenee aikataulun mukaisesti ja budjetissa. Noudatamme tiukkaa pääomakuria koko yhtiössä ja tulevina vuosina Rotterdamin investointihankkeen lisäksi toteutettavien investointien odotetaan olevan kustannuksiltaan noin 0,5 miljardin euron tasolla vuosittain ja keskittyvän turvallisuuteen sekä jalostamojen käynnin luotettavuuteen.

Nesteen nykyisessä tilanteessa on selvää, että suunnanmuutos on tarpeen. Pian sen jälkeen, kun Heikki Malinen aloitti toimitusjohtajana, käynnistimme koko konsernia koskevan, kattavan täyden potentiaalin analyysin. Tämä työ on nyt saatu päätökseen, ja olemme tänään kertoneet ohjelmasta, jolla parannamme suoritusasteitamme. Tavoitteena on vahvistaa Nesteen taloudellista tulosta sekä samalla turvata vankka markkina-asema ja parempi kustannuskilpailukyky uusiutuvisissa polttoaineissa. Taloudellisen ja operatiivisen tuloksemme parantamiseksi ei ole olemassa yhtä ainoaa ratkaisua. Sen sijaan meidän on ryhdyttävä toimiin monella rintamalla, ja tämä työ on jo alkanut. Suunnitellut tehostamistoimenpiteet vaikuttavat henkilöstöön ja ovat siten erityisen vaikeita Nesteen työntekijöille, mutta samalla välttämättömiä Nesteen pitkän aikavälin kilpailukykyyn ja menestyksen varmistamiseksi.

Olemme päivittäneet taloudelliset tavoitteemme vuosille 2025–2026 vastaamaan toimintaympäristömme ja taloudellisen tuloksemme muutosten vaatimia toimia. Ensinnäkin tavoitteenamme on 350 miljoonan euron käyttökateen parannus vuoden 2026 loppuun mennessä suorituksen parantamiseen tähtäävästä ohjelmastamme. Tästä 250 miljoonaa euroa on operatiivisia kustannuksia. Toiseksi olemme sitoutuneet säilyttämään investment grade -luottoluokituksen ja pitämään nettovelkaantumistasoa alle 40 prosentissa.

Kun katsomme eteenpäin, tarve torjua ilmastonmuutosta on vahvempi kuin koskaan, sillä vuotta 2024 leimasivat ennätyslisen korkeat lämpötilat maailmanlaajuisesti. Globaalien hiilidioksidipäästöjen vähentämiseksi tarvitaan helposti saatavilla olevia ratkaisuja, jotka voivat vähentää hiilidioksidipäästöjä myös siellä, missä se on erityisen hankalaa, kuten lentoliikenteessä. Nesteellä on tässä johtava rooli: meillä on jo vakiintunut asema uusiutuvassa dieselissä ja erinomainen asema myös SAF:ssa maailman johtavan uusiutuvien tuotteiden arvoketjumme sekä tarvittavan osaamisemme, esimerkiksi teknologia-, esikäsittely- ja raaka-aineosaamisemme, ansiosta. Jatkossa aiomme keskittyä entistä vahvemmin polttonesteisiin - tuotteisiin, jotka ovat olleet yhtiömme ytimessä vuosikymmeniä.

Kaiken kaikkiaan vuosi 2024 oli haastava aina markkinoiden muutoksista kauppapolitiikan kehitykseen. Vuonna 2025 uusiutuvien tuotteiden markkinat jatkuvat haasteellisina, emmekä voi odottaa paluuta aikaisempien vuosien poikkeuksellisiin marginaalitasoihin. Myös sääntelyyn liittyy edelleen epävarmuustekijöitä, erityisesti Yhdysvalloissa, ja meidän on taisteltava tasapuolisten toimintaedellytysten puolesta. Esimerkiksi EU ei tällä hetkellä ole suojattu Kiinan ja Yhdysvaltojen SAF-tuonnilta. Olen vakuuttunut, että määrätietoisella toiminnalla pystymme parantamaan taloudellista tulostamme, säilyttämään investment grade -luottoluokituksen, rahoittamaan käynnissä olevat kriittiset investoinnit ja varmistamaan Nesteen menestyksen tulevaisuudessa.

Hallitus on tänään ehdottanut yhtiökokoukselle, että vuodelta 2024 maksetaan osinkoa 0,20 euroa (1,20) osakkeelta.

Suluissa esitetyt luvut viittaavat vuoden 2023 vastaavaan jaksoon, ellei muuta ole mainittu.

Konsernin koko vuoden 2024 tulos

Nesteen koko vuoden 2024 liikevaihto oli 20 635 (22 926) miljoonaa euroa. Liikevaihdon lasku johtui pääasiassa markkina- ja myyntihintojen laskusta, jolla oli noin -1,6 miljardin euron negatiivinen vaikutus. Uusiutuvien tuotteiden myyntimäärä kasvoi edellisvuodesta, mutta konsernin myyntimäärällä oli noin -1,4 miljardin euron negatiivinen vaikutus liikevaihtoon. Tämä johtui pääasiassa Öljytuotteiden suurseisokista Porvoossa vuoden 2024 toisella neljänneksellä. Trading-toiminnan volyymien kasvulla pääasiassa Öljytuotteissa oli noin 0,7 miljardin euron positiivinen vaikutus liikevaihtoon. Valuuttakurssilla oli vain vähäinen vaikutus koko vuoden tulokseen.

Konsernin vertailukelpoinen käyttökate oli 1 252 (3 458) miljoonaa euroa. Uusiutuvat tuotteet -segmentin vertailukelpoinen käyttökate oli 514 (1 906) miljoonaa euroa, mihin vaikutti pääasiassa heikko markkinaympäristö. Myyntimarginaalin pienenemisen vaikutus käyttökatteeseen oli 1 483 miljoonaa euroa, kun taas myyntimäärän kasvulla oli positiivinen tulosvaikutus. Öljytuotteet-segmentin koko vuoden vertailukelpoinen käyttökate oli 633 (1 434) miljoonaa euroa pääasiassa Porvoon suurseisokin ja pienemmän kokonaisjalostusmarginaalin seurauksena. Marketing & Services -segmentin vertailukelpoinen käyttökate oli 101 (118) miljoonaa euroa. Muiden toimintojen vertailukelpoinen käyttökate oli -1 (-2) miljoonaa euroa. Konsernin kiinteät kustannukset olivat 1 312 (1 329) miljoonaa euroa eli 16 miljoonaa euroa pienemmät kuin edellisenä vuotena.

Konsernin käyttökate oli 1 005 (2 548) miljoonaa euroa. Käyttökatteeseen vaikuttivat varaston arvostustappiot, jotka olivat -359 (-827) miljoonaa euroa, sekä avoimien hyödyke- ja valuuttajohdannaispositioiden käypien arvojen muutokset, jotka olivat 84 (-98) miljoonaa euroa. Tulos ennen veroja oli -113 (1 596) miljoonaa euroa, ja tilikauden tulos oli -95 (1 436) miljoonaa euroa. Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos oli 0,17 (2,88) euroa, ja osakekohtainen tulos oli -0,12 (1,87) euroa.

Konsernin avainluvut, miljoonaa euroa

	2024	2023
Vertailukelpoinen käyttökate	1 252	3 458
- varaston arvostusvoitot/-tappiot	-359	-827
- avoimien hyödyke- ja valuuttajohdannaispositioiden käypien arvojen muutokset	84	-98
- omaisuuden myyntivoitot/-tappiot	-2	7
- muut oikaisut	29	8
Käyttökate (EBITDA)	1 005	2 548

Liikevaihto	2024	2023
Uusiutuvat tuotteet	7 321	8 466
Öljytuotteet	11 829	13 285
Marketing & Services	4 687	5 168
Muut	125	100
Eliminoinnit	-3 326	-4 094
Yhteensä	20 635	22 926

Vertailukelpoinen käyttökate	2024	2023
Uusiutuvat tuotteet	514	1 906
Öljytuotteet	633	1 434
Marketing & Services	101	118
Muut	-1	-2
Eliminoinnit	6	2
Yhteensä	1 252	3 458

Liikevoitto	2024	2023
Uusiutuvat tuotteet	-347	568
Öljytuotteet	345	1 068
Marketing & Services	72	84
Muut	-51	-41
Eliminoinnit	6	2
Yhteensä	25	1 682

Taloudelliset tavoitteet

Nesteen tärkeimmät taloudelliset tavoitteet vuonna 2024 olivat vertailukelpoinen keskimääräisen sijoitetun pääoman tuotto verojen jälkeen (vertailukelpoinen ROACE) ja velan osuus kokonaispääomasta. Joulukuun lopussa edellisten 12 kuukauden ajalta laskettu vertailukelpoinen ROACE oli 2,5 % eli tavoitetason (15 %) alapuolella. Velan osuus kokonaispääomasta pysyi tavoitealueella (alle 40 %) ja oli 36,1 %.

	31.12.2024	31.12.2023
Vertailukelpoinen keskimääräisen sijoitetun pääoman tuotto verojen jälkeen (Vertailukelpoinen ROACE), %	2,5	23,9
Velan osuus kokonaispääomasta, %	36,1	22,7

Rahavirta, investoinnit ja rahoitus

Konsernin liiketoiminnan nettorahavirta vuonna 2024 oli 1 183 (2 279) miljoonaa euroa. Muutos edellisvuoteen verrattuna johtui pääasiassa käyttökateen pienenemisestä samalla kun käteisvaroja vapautui nettokäyttöpääoman muutoksesta vuonna 2024. Rahavirta ennen rahoituseriä oli -313 (751) miljoonaa euroa vuonna 2024, ja konsernin nettokäyttöpääoman kiertonopeus oli 39,4 (41,0) päivää liukuvalla 12 kuukauden jaksolla neljännen neljänneksen lopussa.

	2024	2023
Käyttökate (EBITDA)	1 005	2 548
Omaisuuden myyntivoitot/-tappiot	1	0
Muut oikaisut	-150	108
Nettokäyttöpääoman muutos	454	21
Rahoituskulut, netto	-122	-91
Maksetut verot	-5	-307
Liiketoiminnan nettorahavirta	1 183	2 279
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	-1 563	-1 607
Muut investoinnit	67	79
Vapaa rahavirta (rahavirta ennen rahoituseriä)	-313	751

Rahavirtavaikutteiset investoinnit ilman yritysostoja olivat 1 552 (1 431) miljoonaa euroa ja yhteensä 1 566 (1 621) miljoonaa euroa vuonna 2024. Porvoon suurseisokki näkyy kasvaneissa kunnossapitoinvestoinneissa, jotka olivat 579 (305) miljoonaa euroa. Tuottavuus- ja strategiset investoinnit olivat yhteensä 987 (1 316) miljoonaa euroa. Nesteen strategian mukaisesti merkittävät kasvuinvestoinnit Uusiutuvat tuotteet -segmentissä jatkuivat ja olivat yhteensä 1 012 (1 365) miljoonaa euroa. Öljytuotteet-segmentin investoinnit olivat 466 (208) miljoonaa euroa, ja Marketing & Services -segmentin investoinnit olivat 27 (16) miljoonaa euroa. Muut investoinnit olivat 61 (32) miljoonaa euroa ja liittyivät pääasiassa tietotekniikka- ja liiketoimintainfrastruktuurin päivityksiin.

Neste allekirjoitti useita bilateraalaisia vihreän lainan sopimuksia vuonna 2024, yhteensä 550 miljoonan euron arvosta. Myös IFRS 16 vuokrasopimusvelat kasvoivat 420 miljoonaa euroa.

Konsernin korolliset nettovelat olivat joulukuun 2024 lopussa 4 192 miljoonaa euroa (2 488 milj. euroa vuoden 2023 lopussa). Luottojen keskikorko joulukuun lopussa oli 3,3 % (3,6 %) ja luottojen erääntymisaika keskimäärin 4,1 (5,1) vuotta. Korollisen

nettovelan ja käyttökatteen suhde neljännen neljänneksen lopussa oli 4,2 (1,0) edellisten 12 kuukauden ajalta laskettuna. Velan osuus kokonaispääomasta joulukuun lopussa oli 36,1 % (22,7 %).

Konsernin likvidit varat ja käyttämättömät sitovat luottolimiittisopimukset olivat joulukuun lopussa 2 880 (3 480) miljoonaa euroa. Konserniyhtiöiden nykyisissä lainasopimuksissa ei ole rahoituskovenanteja.

Suojauspolitiikkansa mukaisesti Neste suojaa suuren osan seuraavien 12 kuukauden ennustetusta nettovaluuttavirrastaan. Suojausinstrumentteina on käytetty pääasiassa valuuttatermiinejä ja -optioita. Tärkein suojattava valuutta on Yhdysvaltain dollari. Joulukuun lopussa konsernin seuraavien 12 kuukauden valuuttasuojausaste oli noin 51 % myyntimarginaalista

Yhdysvaltain dollarin vaihtokurssit	2024	2023
EUR/USD-valuuttakurssi	1,08	1,08
EUR/USD, efektiivinen valuuttakurssi ¹⁾	1,09	1,06

¹⁾ Efektiivinen valuuttakurssi sisältää valuuttasuojauksen vaikutuksen.

Segmenttikatsaukset

Nesteen liiketoiminnot on jaettu kolmeen raportointisegmenttiin: Uusiutuvat tuotteet, Öljytuotteet ja Marketing & Services.

Uusiutuvat tuotteet

Keskeiset tunnusluvut	2024	2023
Liikevaihto, MEUR	7 321	8 466
Käyttökate (EBITDA), MEUR	242	1 049
Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA), MEUR	514	1 906
Liikevoitto, MEUR	-347	568
Sidottu pääoma, MEUR	9 064	8 069
Sidotun pääoman tuotto, %	-4,0	7,5
Vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto, %	-0,9	18,9
Vertailukelpoinen myyntimarginaali, USD/tonni	377	863

Tärkeimmät markkinatekijät	2024	2023
Biomassapohjainen diesel (D4) RIN, USD/gallona	0,59	1,35
Kalifornian LCFS-päästöoikeudet, USD/tonni	60	73
Palmuöljyn hinta ¹⁾ , USD/tonni	902	833
Jätteiden ja tähteiden osuus raaka-aineista, %	90	92

¹⁾ CPO BMD 3rd (raakapalmuöljyn kolmannen kuukauden futuurihinta Malesian pörssissä)

Uusiutuvien tuotteiden koko vuoden vertailukelpoinen käyttökate oli 514 (1 906) miljoonaa euroa. Vertailukelpoinen myyntimarginaali pieneni vuoteen 2023 verrattuna ja oli 377 (863) dollaria/tonni. Myyntimaarginaalin laskulla oli -1 483 miljoonan euron negatiivinen vaikutus vertailukelpoiseen käyttökatteeseen edellisvuoteen verrattuna. BTC-verohelpotus oli 590 (417) miljoonaa euroa vuonna 2024. BTC-verohelpotus päättyi vuoden 2024 lopussa.

Vuoden aikana jalostamoillamme oli sekä suunniteltuja että suunnittelemattomia seisokkeja. Tämä näkyi käyttöasteessa, joka oli keskimäärin 65 % (98 %) Nesteen omissa uusiutuvien tuotteiden tuotantolaitoksissa. Singaporen laajennus ja Martinezin ylösajo saatiin päätökseen. Martinezilla oli edelleen laimentava vaikutus Nesteen vertailukelpoiseen kokonaismyyntimarginaaliin.

Myyntimäärät kasvoivat, ja niillä oli 94 miljoonan euron vaikutus edellisvuoteen verrattuna. Yhdysvaltain Dollarin valuuttakurssilla oli -6 miljoonan euron negatiivinen vaikutus segmentin vertailukelpoiseen käyttökatteeseen edellisvuoteen verrattuna. Segmentin kiinteät kustannukset olivat 7 miljoonaa euroa suuremmat kuin vuonna 2023. Uusiutuvat tuotteet -segmentin vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto oli -0,9 % (18,9 %) joulukuun lopussa viimeisten 12 kuukauden ajalta laskettuna. Vuoden aikana noin 51 % (61 %) myyntimäärästä meni Euroopan markkinoille ja 49 % (39 %) Pohjois-Amerikkaan. Jätteiden ja tähteiden osuus uusiutuvien raaka-aineiden käytöstä oli 90 % (92 %) vuonna 2024.

Yleisesti jäte- ja tähderaaka-aineiden osalta Yhdysvallat houkutteli edelleen tuontivirtoja muilta alueilta ja vaikutti hinnoitteluun maailmanlaajuisesti vuonna 2024. Ensimmäisellä neljänneksellä vahva tarjonta ja heikko kysyntä laskivat jäte- ja tähderaaka-aineiden hintoja Yhdysvalloissa. Tämän jälkeen hinnat tasaantuivat kasviöljymarkkinoiden tukemana. Toisen vuosipuoliskon aikana jätteiden ja tähteiden sekä soijaöljyn hinnat nousivat aluksi mutta laskivat pian Yhdysvaltain soijapavun vahvojen sato-odotusten ja yleisesti heikon maailmanlaajuisen markkinasentimentin vuoksi. Loppuvuodesta tarjonnan lasku nosti kasviöljyjen hintaa ja samalla myös jätteiden ja tähteiden hinnat nousivat.

Saksan kasvihuonekaasupäästöjen vähennysten siirto-oikeuksien jäädytys ja EU:n polkumyynnittullit kiinalaista biodieseliä ja uusiutuvaa dieseliä vastaan vaikuttivat myönteisesti markkinoihin. Yhdysvalloissa markkinoiden aktiviteettiin vaikutti negatiivisesti viivästynyt CFPC-politiikkaohjaus, joka aiheutti epävarmuutta. Kalifornian Low Carbon Fuel Standard (LCFS) -hinnan kannalta oli positiivista, että ohjelman päivitys hyväksyttiin. Renewable Identification Number (RIN) D4 -markkinat heikkenivät alkuvuodesta 2024, koska päästöoikeuksien määrä kasvoi merkittävästi mutta kiinnostusta niiden ostamiseen ei ollut. Markkinat alkoivat kuitenkin elpyä tasaisesti, ja hinta vuoden lopussa oli noin 0,6 dollaria gallonalta.

Uusiutuvien tuotteiden vertailukelpoiseen myyntimarginaaliin vaikuttavia keskeisiä tekijöitä ovat raaka-aineiden ja keskitisleiden markkinahinnat, uusiutuvan dieselin hintapreemioiden kehitys, biotikettien ja uusiutuvien polttoaineiden päästöoikeuksien hintataso, uusiutuvan lentopolttoaineen ja Martinezin myyntimäärien kehitys sekä marginaalien suojaus.

Tuotanto	2024	2023
Uusiutuva diesel ¹⁾ , 1 000 tonnia	2 981	3 267
Uusiutuva lentopolttoaine, 1 000 tonnia	526	251
Muut tuotteet, 1 000 tonnia ²⁾	87	101
Yhteensä	3 594	3 618
Käyttöaste ³⁾ , oma tuotanto, %	65	98

¹⁾ Sisältää Martinezin yhteisyrityksen tuotannon.

²⁾ Laskutapaa on muutettu siten, että polttokaasu ei sisälly laskentaan.

³⁾ Laskettu 4,5 miljoonan tonnin nimellisen vuosikapasiteetin perusteella. Vertailukauden 2023 luvut laskettu 3,3 miljoonan tonnin nimellisen vuosikapasiteetin perusteella.

Myynti	2024	2023
Uusiutuva diesel, 1 000 tonnia	3 225	3 164
Uusiutuva lentopolttoaine, 1 000 tonnia	412	139
Muut tuotteet, 1 000 tonnia	92	79
Yhteensä	3 729	3 382
Euroopan osuus myyntimäärästä, %	51	61
Pohjois-Amerikan osuus myyntimäärästä, %	49	39

Öljytuotteet

Keskeiset tunnusluvut	2024	2023
Liikevaihto, MEUR	11 829	13 285
Käyttökate (EBITDA), MEUR	667	1 375
Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA), MEUR	633	1 434
Liikevoitto, MEUR	345	1 068
Sidottu pääoma, MEUR	2 300	2 384
Sidotun pääoman tuotto, %	14,0	42,6
Vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto, %	13,2	45,0
Kokonaisjalostusmarginaali, USD/bbl	14,1	21,1

Öljytuotteet-segmentin koko vuoden vertailukelpoinen käyttökate oli 633 (1 434) miljoonaa euroa. Kokonaisjalostusmarginaali oli keskimäärin 14,1 (21,1) dollaria barrelilta vuonna 2024. Kokonaisjalostusmarginaalin laskulla oli -545 miljoonan euron negatiivinen vaikutus vertailukelpoiseen käyttökatteeseen edellisvuoteen verrattuna. Myyntimäärät laskivat edellisvuodesta toisella neljänneksellä toteutetun Porvoon suurseisokin seurauksena. Myyntimäärillä oli yhteensä -221 miljoonan euron negatiivinen vaikutus koko vuoden vertailukelpoiseen käyttökatteeseen. Valuuttakursseilla oli -3 miljoonan euron negatiivinen vaikutus vertailukelpoiseen käyttökatteeseen, ja segmentin kiinteät kustannukset olivat 3 miljoonaa euroa pienemmät kuin vuonna 2023. Öljytuotteet-segmentin vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto oli 13,2 % (45,0 %) joulukuun lopussa viimeisten 12 kuukauden ajalta laskettuna. Porvoon jalostamon keskimääräinen käyttöaste oli 76 % (88 %).

Raakaöljyn hinnat olivat epävakaat vuoden 2024 aikana, ja Brent-raakaöljyn hinta vaihteli 71 dollarista 93 dollariin barrelilta. Ensimmäisen neljänneksen aikana hinta nousi geopolittisten jännitteiden myötä, mutta suuntaus kääntyi. Hinta alkoi laskea toisen ja kolmannen neljänneksen aikana haasteellisen makrotaloudellisen ympäristön ja OPEC:n ulkopuolisen tuotannon kasvun vaikuttaessa tasapainoihin. Hintojen epävakaas väheni neljännellä neljänneksellä, kun markkinoihin vaikuttivat toisaalta se, että OPEC+ viivästytti päätöstä peruuttaa vapaaehtoisia tuotannon leikkauksia, toisaalta jatkuvat geopolittiset riskit sekä keskuspankkien koronleikkaukset talouskasvun tukemiseksi. Vuosi päättyi lukemissa 74 dollaria barrelilta.

Euroopan jalostusmarginaalit olivat yleisesti epävakaita mutta normalisoituivat vuosien 2022–2023 tilapäisen vahvuuden jälkeen. Marginaalit heikkenivät selvästi toisella vuosipuoliskolla, kun maailmanlaajuinen uuden jalostuskapasiteetin kasvu ja jalostamoajat ylittivät öljytuotteiden vaisuhkon kysynnän. Keskimäärin sekä dieselin että bensiinin hinnat olivat edelleen pitkän aikavälin keskiarvojen yläpuolella vuonna 2024. Keskeisten käyttöhyödykkeiden hinnat olivat edellisvuotista alhaisemmat ja tukivat Euroopan jalostustaloutta.

Tuotanto	2024	2023
Jalostamo		
- tuotanto, 1 000 tonnia	9 652	11 148
- käyttöaste, %	76	88
Jalostamon tuotantokustannukset, USD/bbl	6,7	6,6

Myynti omasta tuotannosta tuotelajeittain (1 000 tonnia)	2024	%	2023	%
Keskitisleet ¹⁾	4 626	46	5 631	47
Kevyet tisleet ²⁾	3 877	38	4 430	37
Raskas polttoöljy	1 079	11	1 321	11
Muut tuotteet	565	6	503	5
Yhteensä	10 147	100	11 885	100

¹⁾ Diesel, lentopetrol, lämmitysöljy, vähärikkiset laivapolttoaineet

²⁾ Moottoribensiini, bensiinikomponentit, nestekaasu

Myynti omasta tuotannosta markkina-alueittain (1 000 tonnia)	2024	%	2023	%
Itämeren alue ¹⁾	6 606	65	6 976	59
Muu Eurooppa	2 401	24	3 110	26
Pohjois-Amerikka	443	4	1 038	9
Muut alueet	697	7	762	6
Yhteensä	10 147	100	11 885	100

¹⁾ Suomi, Ruotsi, Viro, Latvia, Liettua, Puola, Tanska

Marketing & Services

Keskeiset tunnusluvut	2024	2023
Liikevaihto, MEUR	4 687	5 168
Käyttökate (EBITDA), MEUR	100	117
Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA), MEUR	101	118
Liikevoitto, MEUR	72	84
Sidottu pääoma, MEUR	198	236
Sidotun pääoman tuotto, %	30,9	34,6
Vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto, %	31,4	35,2

Marketing & Services -segmentin koko vuoden vertailukelpoinen käyttökate oli 101 (118) miljoonaa euroa. Dieselin markkinakäynnän lasku edellisvuodesta ja kilpailtu markkinaympäristö Suomessa heikensivät myyntimäärää, millä oli -4 miljoonan euron negatiivinen vaikutus vertailukelpoiseen käyttökatteeseen. Keskimääräiset yksikkökatteet olivat pienemmät, ja niiden vaikutus vertailukelpoiseen käyttökatteeseen oli -9 miljoonaa euroa edellisvuoteen verrattuna. Lasku johtui pääasiassa varastotappioista, jotka johtuivat öljyn maailmanmarkkinahinnan laskusta koko vuoden 2024 aikana. Segmentin kiinteät kustannukset olivat 7 miljoonaa euroa suuremmat kuin vuonna 2023, mikä johtui pääasiassa toiminnanohjausjärjestelmän vaihtoon liittyvistä kuluista.

Marketing & Services -segmentin vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto oli 31,4 % (35,2 %) joulukuun lopussa viimeisten 12 kuukauden ajalta laskettuna.

Marketing & Services jatkoi sähkölatauksen käyttöönottoa suurimmilla asemillaan.

Myyntimäärät päätuotteittain, miljoonaa litraa	2024	2023
Bensiini, asemien myynti	608	620
Diesel, asemien myynti	1 549	1 590
Lämmitysöljy	842	793

Liikevaihto markkina-alueittain, MEUR	2024	2023
Suomi	3 657	4 114
Baltian maat	1 030	1 054
Yhteensä	4 687	5 168

Muut

Keskeiset tunnusluvut	2024	2023
Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA), MEUR	-1	-2
Liikevoitto, MEUR	-51	-41

Muut koostuu yhteisistä yritys- ja toimintakustannuksista. Näiden kustannusten kohdentamisen ajankohta liiketoimintasegmenteille voi vaihdella vuosittain ja vuosineljänneksittäin. Muiden toimintojen koko vuoden vertailukelpoinen käyttökate oli -1 (-2) miljoonaa euroa.

Osakkeet, kaupankäynti ja omistus

Nesteen osakkeet on listattu Nasdaq Helsinki Oy:ssä. Vuoden viimeinen noteeraus oli 12,13 euroa, joka oli 62,34 % pienempi kuin vuoden 2023 lopussa. Vuoden aikana osakekurssi oli korkeimmillaan 33,60 euroa ja alimmillaan 10,98 euroa. Yhtiön markkina-arvo oli 9,3 miljardia euroa 31.12.2024. Päivittäin vaihdettiin keskimäärin 1,77 miljoonaa osaketta, mikä on 0,2 % osakkeiden kokonaismäärästä.

Nesteellä oli hallussaan joulukuun 2024 lopussa 995 324 yhtiön omaa osaketta. Nesteen kaupparekisteriin merkitty osakepääoma oli 40 miljoonaa euroa ja osakkeiden kokonaismäärä 769 211 058. Hallituksella on valtuutukset antaa ja ostaa takaisin osakkeita 27.3.2024 pidetyn varsinaisen yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti.

Joulukuun 2024 lopussa Suomen valtio omisti suoraan 44,2 % osakkeista (44,2 % prosenttia vuoden 2023 lopussa), ulkomaiset instituutiot 29,8 % (36,8 %) osakkeista, suomalaiset instituutiot 14,8 % (10,6 %) ja kotitaloudet 11,2 % (8,4 %).

Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2024

Osakkeenomistaja	Osakkeita	% osakkeista
Valtioneuvoston Kanslia	340 107 618	44,22
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	19 726 508	2,56
Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	11 551 622	1,50
Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo	10 877 000	1,41
Kansaneläkelaitos	6 100 272	0,79
Kurikan Kaupunki	4 652 625	0,60
Valtion Eläkerahasto	4 200 000	0,55
St1 Nordic Corporation	3 530 000	0,46
OP-Suomi	2 011 737	0,26
Nordea Bank Abp	2 002 277	0,26
Danske Invest Finnish Equity Fund	1 893 256	0,25
Svenska Litteratursällskapet i Finland	1 450 200	0,19
Sr Seligson & Co OMX Helsinki 25 Pörssinoteerattu Rahasto	1 327 661	0,17
Sr Nordea Pro Suomi	1 289 436	0,17
Sr Nordea Fennia	1 187 235	0,15
OP-Henkivakuutus Oy	1 153 109	0,15
Sr Aktia Capital	1 083 000	0,14
Sr Nordea Pohjoismaat	1 055 000	0,14
OP-Suomi Indeksi Sr	1 049 076	0,14
Sr Säästöpankki Kotimaa	1 038 625	0,14
20 suurinta omistajaa yhteensä	417 286 257	54,25
Hallintarekisteröityä	228 182 638	29,67
Muut osakkeet	123 742 163	16,09
Yhteensä	769 211 058	100,00

Omistusjakauma 31.12.2024

Omistettujen osakkeiden mukaan

Osakkeita	Osakkeenomistajia	% osakkeenomistajista	Osakkeita	% osakkeista
1–100	89 544	47,78	3 518 074	0,46
101–500	60 530	32,30	15 341 388	1,99
501–1 000	17 499	9,34	12 906 328	1,68
1 001–5 000	16 955	9,05	35 201 534	4,58
5 001–10 000	1 755	0,94	12 130 643	1,58
10 001–50 000	958	0,51	17 987 615	2,34
50 001–100 000	81	0,04	5 723 512	0,74
100 001–500 000	52	0,03	11 457 349	1,49
500 001 +	39	0,02	654 944 615	85,15
Yhteensä	187 413	100,00	769 211 058	100,00
joista hallintarekisteröityjä	11	0,00	228 182 638	29,67

Omistajaryhmittäin

	% osakkeista
Suomen valtio	44,2
Ulkomaiset omistajat	29,8
Kotitaloudet	11,2
Julkishallinto	7,7
Pankit ja vakuutuslaitokset	2,6
Yritykset	2,8
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	1,7
Yhteensä	100,0

Corporate governance

Nesteen selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2024 on julkistettu erillisenä Hallituksen toimintakertomuksesta. Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä löytyy vuosikertomuksen lisäksi yhtiön verkkosivuilta www.neste.com/fi-fi/sijoittajille/hallinnointi.

Yhtiön hallinto on jaettu yhtiökokouksen, hallituksen ja toimitusjohtajan kesken. Varsinainen yhtiökokous nimittää yhtiökokouksen nimitystoimikunnan esityksen pohjalta hallituksen toimikaudelle, joka kestää valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen loppuun. Hallitus valitsee yhtiölle toimitusjohtajan ja tekee päätöksen hänen erottamisestaan.

Varsinainen yhtiökokous voi tehdä muutoksia yhtiöjärjestykseen hallituksen esityksen pohjalta.

Neste Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 27.3.2024 Helsingin Messukeskuksessa. Yhtiökokous kannatti kaikkia yhtiökokoukselle tehtyjä ehdotuksia ja hyväksyi palkitsemisraportin ja -politiikan. Yhtiökokous hyväksyi myös osakkeenomistajien nimitystoimikunnan työjärjestyksen muuttamisen, joka muun muassa johtaa siihen, että nimitystoimikunnan kokoonpano määräytyy jatkossa kesäkuun ensimmäisen pankkipäivän osakeomistusten tuottaman äänimäärän mukaan. Yhtiökokous vahvisti vuoden 2023 tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen ja myönsi vastuuvapauden hallitukselle ja toimitusjohtajalle vuodelta 2023.

Osingon maksu

Yhtiökokous hyväksyi hallituksen ehdotuksen, että vuodelta 2023 vahvistetun taseen perusteella maksetaan osinkoa yhteensä 1,20 euroa osaketta kohti. Osinko päätettiin maksaa kahdessa erässä.

Osingon ensimmäinen erä 0,60 euroa osakkeelta maksettiin osakkeenomistajalle, joka osingon ensimmäisen maksuerän täsmäytyspäivänä 2.4.2024 oli merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Ensimmäinen osinkoerä maksettiin 9.4.2024.

Osingon toinen erä 0,60 euroa osakkeelta maksettiin osakkeenomistajalle, joka osingon toisen maksuerän täsmäytyspäivänä 2.10.2024 oli merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Toinen osinkoerä maksettiin 9.10.2024.

Hallituksen kokoonpano ja palkitseminen

Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotuksen mukaisesti hallituksen jäsenmääräksi vahvistettiin kymmenen.

Hallituksen jäseniksi seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen loppuun asti valittiin hallituksen nykyiset jäsenet Matti Kähkönen, John Abbott, Nick Elmslie, Just Jansz, Heikki Malinen, Eeva Sipilä sekä Johanna Söderström sekä uusina jäseninä Conrad Keijzer, Pasi Laine ja Sari Mannonen.

Matti Kähkönen nimitettiin uudelleen hallituksen puheenjohtajaksi ja Eeva Sipilä nimitettiin uudelleen varapuheenjohtajaksi.

Hallituksen jäsenille vuoden 2024 varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä alkavalta ja vuoden 2025 varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä päättyvältä toimikaudelta maksettaviksi palkkioiksi yhtiökokous päätti seuraavasti:

- hallituksen puheenjohtajalle 135 000 euroa,
- hallituksen varapuheenjohtajalle 75 000 euroa,
- tarkastusvaliokunnan puheenjohtajalle 75 000 euroa siinä tapauksessa, ettei hän samalla toimi hallituksen puheenjohtajana tai varapuheenjohtajana, ja
- hallituksen jäsenelle 60 000 euroa.

Hallituksen tai valiokunnan kokouksiin osallistumisesta kokouspalkkioiksi yhtiökokous päätti:

- 1 000 euroa kokoukselta, mikäli kokous on hallituksen jäsenen kotimaassa,
- 2 000 euroa kokoukselta, mikäli kokous on samassa maanosassa kuin hallituksen jäsenen kotimaa, ja
- 3 000 euroa kokoukselta, mikäli kokous on eri maanosassa kuin hallituksen jäsenen kotimaa.
- Puhelimen tai muun tietoliikenneyhteyden avulla pidetystä kokouksesta maksetaan jäsenen kotimaassa pidetyn kokouksen palkkion mukaisesti.
- Lisäksi hallituksen jäsenille korvataan matka- ja majoituskustannukset yhtiön yleisen matkustussäännön mukaisesti.

Yhtiökokous päätti, että kiinteämääräisestä vuosipalkkiosta 40 % maksetaan osakkeina ja loput rahana. Kokouspalkkiot maksetaan rahana. Osakkeet hankitaan suoraan hallituksen jäsenten lukuun kahden viikon kuluessa Neste Oyj:n osavuositarkastuksen 1.1.-31.3.2024 julkistamista seuraavasta Helsingin pörssin kaupankäyntipäivästä alkaen. Jos osakkeiden hankkimista ja/tai toimittamista ei toteuteta yhtiöön tai hallituksen jäsenen liittyvän syyn vuoksi, maksetaan palkkio kokonaan rahana. Yhtiö vastasi osakkeiden hankkimisesta mahdollisesti aiheutuvasta varainsiirtoverosta.

Yhtiön tilintarkastaja

Hallituksen esityksen mukaisesti yhtiön tilintarkastajaksi valittiin uudelleen seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen loppuun asti tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab päävastuullisena tilintarkastajana KHT Leenakaisa Winberg. Tilintarkastajalle maksetaan palkkio yhtiön hyväksymän laskun perusteella.

Kestävyyseraportoinnin varmentajan valinta

Hallituksen ehdotuksen mukaisesti yhtiön kestävyysraportoinnin varmentajaksi valittiin kestävyystarkastusyhteisö KPMG Oy Ab päävastuullisena kestävyysraportoinnin varmentajana KHT, kestävyysraportointitarkastaja (KRT) Leenakaisa Winberg. Kestävyysraportointitarkastajan toimikausi päättyi ensimmäisen vaalia seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Kestävyysraportoinnin varmentajalle suoritetaan palkkio yhtiön hyväksymän laskun perusteella.

Hallituksen valtuuttaminen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta

Yhtiökokous hyväksyi valtuutuksen, jonka nojalla hallitus on oikeutettu päättämään enintään 23 000 000 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta ja/tai pantiksi ottamisesta yhtiön vapaalla omalla pääomalla. Määrä vastaa noin 2,99 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista.

Hankkiminen voi tapahtua yhdessä tai useammassa erässä. Osakkeiden hankintahinta on vähintään yhtiön osakkeesta hankintahetkellä säännellyllä markkinalla tapahtuvassa kaupankäynnissä maksettu alin hinta ja enintään hankintahetkellä säännellyllä markkinalla tapahtuvassa kaupankäynnissä maksettu korkein hinta. Omien osakkeiden hankinnan toteuttamisessa voidaan tehdä pääomamarkkinoilla tavanomaisia johdannais-, osakelainaus- tai muita sopimuksia lain ja määräysten puitteissa markkinaehtoisesti määräytyvään hintaan. Valtuutus oikeuttaa hallituksen päättämään hankkimisesta muuten kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa (suunnattu hankkiminen).

Osakkeita hankitaan käytettäväksi vastikkeena mahdollisissa yrityshankinnoissa tai muissa yhtiön liiketoimintaan kuuluvissa järjestelyissä, investointien rahoittamiseksi, osana yhtiön kannustinjärjestelmää tai yhtiöllä pidettäväksi, muutoin luovutettaviksi tai mitätöitäviksi.

Hallitus päättää muista omien osakkeiden hankkimiseen liittyvistä ehdoista. Hankkimisvaltuutus on voimassa kahdeksantoista (18) kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Hallituksen valtuuttaminen päättämään osakeannista

Yhtiökokous hyväksyi valtuutuksen, jonka nojalla hallitus on oikeutettu päättämään uusien osakkeiden antamisesta ja/tai yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta yhdellä tai useammalla päätöksellä siten, että valtuutuksen nojalla annettavien uusien osakkeiden ja/tai yhtiön hallusta luovutettavien omien osakkeiden määrä on yhteensä enintään 23 000 000 kappaletta, mikä vastaa noin 2,99 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista.

Uudet osakkeet voidaan antaa ja/tai yhtiöllä olevat omat osakkeet voidaan luovuttaa yhtiön osakkeenomistajille siinä suhteessa kuin he ennestään omistavat yhtiön osakkeita, tai osakkeenomistajan etuoikeudesta poiketen suunnatulla osakeannilla, jos siihen on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy, kuten osakkeiden käyttäminen vastikkeena mahdollisissa yrityshankinnoissa tai muissa yhtiön liiketoimintaan kuuluvissa järjestelyissä, investointien rahoittaminen tai osakkeiden käyttäminen osana yhtiön kannustinjärjestelmää.

Uudet osakkeet voidaan antaa ja/tai yhtiön hallussa olevat omat osakkeet voidaan luovuttaa joko maksua vastaan tai maksutta. Suunnattu osakeanti voi olla maksuton vain, jos siihen on yhtiön kannalta ja sen kaikkien osakkeenomistajien etu huomioon ottaen erityisen painava taloudellinen syy. Uudet osakkeet voidaan antaa myös maksuttomana osakeantina yhtiölle itselleen.

Hallitus päättää muista osakeantiin liittyvistä ehdoista. Valtuutus on voimassa kahdeksantoista (18) kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Yhtiöjärjestyksen muuttaminen

Yhtiökokous hyväksyi hallituksen ehdotuksen yhtiöjärjestyksen muuttamiseksi seuraavasti:

Kestävyyseraportoinnin varmentajaa koskevan uuden sääntelyn vuoksi yhtiöjärjestyksen uudeksi 10 §:ksi lisättiin uusi kestävyysraportoinnin varmentajaa koskeva määräys ja tämän muutoksen seurauksena yhtiöjärjestyksen nykyisten 10 §–11 §:ien numerointi muuttui vastaavasti 11 §–12 §:ksi.

Lisäksi yhtiöjärjestyksen nykyistä 12 §:ää (aiempaa 11 §:ää) muutettiin siten, että varsinaisessa yhtiökokouksessa käsiteltäviin asioihin lisättiin viittaus kestävyysraportoinnin varmentajan palkkiosta (nykyisen alakohdan 8 täydennys) ja että määräyksen loppuun lisättiin uusi viittaus kestävyysraportoinnin varmentajan valinnasta (uusi alakohta 12).

Innovaatiot

Nesteen innovaatiokulut vuonna 2024 olivat yhteensä 86 (94) miljoonaa euroa. Vuoden aikana keskityimme entistä enemmän olemassa olevien liiketoimintojen tukemiseen ja niiden kilpailukyvyyn parantamiseen. Painotimme tutkimusinvestointeja kemiallisen kierrätyksen edistämiseen ja innovatiivisten esikäsitteilyteknologioiden kehittämiseen.

Vuoden 2024 tärkeimmät tapahtumat

Neste ilmoitti 31.1.2024, että osakkeenomistajien nimitystoimikunta oli toimittanut yhtiön hallitukselle ehdotuksensa vuoden 2024 varsinaiselle yhtiökokoukselle. Nimitystoimikunta ehdotti, että Matti Kähkönen valittaisiin uudelleen hallituksen puheenjohtajaksi. Hänen lisäkseen hallitukseen ehdotettiin valittavan uudelleen John Abbott, Nick Elmslie, Just Jansz, Heikki Malinen, Eeva Sipilä ja Johanna Söderström. Eeva Sipilä esitettiin uudelleen valittavaksi hallituksen varapuheenjohtajaksi. Lisäksi nimitystoimikunta ehdotti, että hallituksen jäsenmäärä olisi kymmenen ja uusiksi jäseniksi valittaisiin Conrad Keijzer, Pasi Laine ja Sari Mannonen.

Neste ilmoitti 29.4.2024, että Neste Oyj:n hallitus ja toimitusjohtaja Matti Lehmus olivat yhteisesti sopineet, että Matti Lehmus jättää tehtävänsä toimitusjohtajana. Lehmus toimi tehtävässä toukokuusta 2022 lähtien. Hallitun tehtävän siirron varmistamiseksi Lehmus jatkoi toimitusjohtajana, kunnes hänen seuraajansa aloitti.

Neste ilmoitti 2.5.2024, että yhtiön hallitus oli nimittänyt Heikki Malisen, KTM, MBA (Harvard), Nesteen toimitusjohtajaksi viimeistään 2.11.2024 alkaen. Malinen siirtyi Nesteen palvelukseen Outokumpu Oyj:stä, jossa hän oli työskennellyt toimitusjohtajana vuodesta 2020. Malinen oli Nesteen hallituksen jäsen, ja hän jätti hallituksen ennen kuin aloitti Nesteen toimitusjohtajana.

Neste ilmoitti 8.5.2024, että Katja Wodjereck, Uusiutuvat tuotteet -liiketoiminnan johtaja ja johtoryhmän jäsen 1.4.2023 lähtien, jätti tehtävänsä 8.5.2024 jatkaakseen uraansa yhtiön ulkopuolella. Carl Nyberg, Uusiutuvien toimitusketju ja vastuullisuus -toiminnon johtaja ja johtoryhmän jäsen vuodesta 2019 lähtien, otti vastuun Uusiutuvat tuotteet -liiketoiminnasta väliaikaisesti oman toimensa ohella.

Neste alensi 14.5.2024 vuoden 2024 vertailukelpoisen myyntimarginaalin ohjeistusta Uusiutuvissa tuotteissa. Muilta osin Uusiutuvien tuotteiden ohjeistus sekä Öljytuotteiden ohjeistus pysyivät ennallaan.

Neste ilmoitti 7.6.2024, että sen osakkeenomistajien nimitystoimikuntaan oli valittu puheenjohtajaksi osastopäällikkö Maija Strandberg valtioneuvoston kanslian omistajaohjausosastolta sekä jäseniksi sijoitusjohtaja Timo Sallinen Keskinäinen työeläkevaakuutusyhtiö Varmasta ja toimitusjohtaja Jouko Pölönen Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisesta. Nesteen hallituksen puheenjohtaja Matti Kähkönen toimii nimitystoimikunnan asiantuntijana.

Neste ilmoitti 13.6.2024, että Neste Oyj:n hallituksen jäsen Heikki Malinen oli ilmoittanut eroavansa yhtiön hallituksesta 13.6.2024 alkaen. Syynä eroon oli hänen valintansa Nesteen toimitusjohtajaksi viimeistään 2.11.2024 alkaen. Nesteen hallituksessa oli Malisen eroamisen jälkeen yhdeksän jäsentä.

Neste ilmoitti 2.9.2024, että Heikki Malinen aloittaa Nesteen toimitusjohtajana 15.10.2024. Hän seuraa tehtävässä Matti Lehmusta, joka jatkoi Nesteen toimitusjohtajana 14.10.2024 saakka ja toimi sen jälkeen yhtiön ja sen johdon neuvonantajana marraskuun 2024 puoliväliin sujuvan siirtymän varmistamiseksi.

Neste alensi 11.9.2024 Uusiutuvien tuotteiden vertailukelpoisen myyntimarginaalin vuoden 2024 ohjeistusta. Lisäksi Neste tarkensi Uusiutuvien tuotteiden kokonaismyyntimäärän sekä uusiutuvan lentopolttoaineen myyntimäärän ennusteitaan viimeisimmän myynnin näkymänsä perusteella. Neste optimoi tuotantokapasiteetin käyttöastettaan Uusiutuvissa tuotteissa markkinatilanteen mukaisesti.

Neste nimitti 28.10.2024 uuden johtoryhmän ja Eeva Sipilän talous- ja rahoitusjohtajaksi. Uusi johtoryhmä nimitettiin toiminnan tehokkuuden ja suorituskyvyn parantamiseksi. Heikki Malinen otti toimitusjohtajan tehtävän lisäksi vastuulleen Nesteen Uusiutuvat tuotteet -liiketoiminta-alueen, jolla on merkittävä rooli yhtiön arvonluonnissa tulevina vuosina. Markku Korvenranta jatkaa johtoryhmässä ja nimitettiin Öljytuotteet-liiketoiminta-alueen johtajaksi ja yhtiön operatiiviseksi johtajaksi (COO). Eeva Sipilä nimitettiin talous- ja rahoitusjohtajaksi. Hän tulee yhtiöön Metso Oyj:stä, jossa hän on toiminut talous- ja rahoitusjohtajana sekä varatoimitusjohtajana. Hän on ollut Nesteen hallituksen varapuheenjohtaja vuodesta 2023 lähtien ja hallituksen jäsen vuodesta 2022. Hän aloittaa Nesteellä viimeistään 1.5.2025. Siihen asti sijoittajasuhdejohtaja Anssi Tammilehto toimii vt. talous- ja rahoitusjohtajana. Hannele Jakosuo-Jansson jatkaa johtoryhmässä roolissa johtaja, henkilöstö ja kulttuuri.

Neste muutti 8.11.2024 ohjeistustaan Rotterdamin jalostamon odottamattoman alasajon seurauksena. Nesteen Rotterdamin jalostamo ajettiin alas tulipalon seurauksena 8.11.2024. Palo ei aiheuttanut henkilövahinkoja. Nesteen Rotterdamin jalostamon tuotanto keskeytyi useiden viikkojen ajaksi, mikä vaikutti Nesteen uusiutuvan dieselin asiakastoimituksiin. Tämän vuoksi Neste muutti Uusiutuvien tuotteiden vuoden 2024 kokonaismyyntimäärää koskevaa ohjeistustaan.

Neste ilmoitti 18.12.2024, että osakkeenomistajien nimitystoimikunta oli toimittanut yhtiön hallitukselle ehdotuksensa vuoden 2025 varsinaiselle yhtiökokoukselle. Nimitystoimikunta ehdotti, että hallituksen jäsenmäärä olisi kahdeksan. Nimitystoimikunta ehdotti, että hallitukseen valittaisiin uudelleen John Abbott, Nick Elmslie, Just Jansz, Conrad Keijzer, Pasi Laine ja Sari Mannonen sekä uusiksi jäseniksi Anna Hyvönen ja Essimari Kairisto. Nesteen hallituksen puheenjohtaja Matti Kähkönen luopuu suunnitellusti hallituspaikastaan eikä ole käytettävissä uudelleenalintaan seuraavalle hallituksen toimikaudelle. Nimitystoimikunta ehdotti, että Pasi Laine valittaisiin yhtiön hallituksen puheenjohtajaksi ja John Abbott varapuheenjohtajaksi. Matti Kähkösen lisäksi nykyisistä hallituksen jäsenistä Johanna Söderström on ilmoittanut, ettei hän ole enää käytettävissä uudelleenalintaan seuraavalle hallituksen toimikaudelle. Eeva Sipilä aloittaa Nesteen talous- ja rahoitusjohtajana viimeistään 1.5.2025, ja hän tulee eroamaan yhtiön hallituksesta ennen varsinaista yhtiökokousta.

Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat

Neste ilmoitti 13.2.2025 uudesta ohjelmasta, jolla se parantaa suoritustaan, päivitti taloudelliset tavoitteet ja pääoman kohdentamisen vuosina 2025–2026 sekä hallituksen osinkoehdotuksen vuodelta 2024. Vuosina 2025–2026 Neste aikoo keskittyä kasvun ja kehittämisen sijaan tehokkuuden ja kannattavuuden parantamiseen sekä tiukkaan pääomakulujen kuriin. Neste suunnittelee yksinkertaistavansa toimintamalliaan ja lisäävänsä sisäistä tehokkuutta kannattavuutensa ja kustannuskilpailukyynsä parantamiseksi. Tämän seurauksena yhtiö aloittaa globaalisti muutosneuvottelut, jotka koskevat Öljytuotteet ja Uusiutuvat tuotteet -liiketoiminta-alueita sekä kaikkia yhteisiä toimintoja. Tavoitteena on noin 65 miljoonan euron vuotuiset kustannussäästöt globaalisti. Suunniteltujen muutosten arvioidaan johtavan noin 600 tehtävän pysyvään vähennykseen, joista noin 450 kohdistuisi Suomeen.

Henkilöstö

Neste työllisti vuoden 2024 aikana keskimäärin 5 796 (6 018) työntekijää, joista 2 153 (2 114) työskenteli Suomen ulkopuolella. Joulukuun lopussa yhtiöllä oli 5 481 (6 014) työntekijää, joista 2 133 (2 190) työskenteli Suomen ulkopuolella.

Riskienhallinta

Nesteelle riskienhallinta on erottamaton osa päivittäisiä johtamisprosesseja ja hyvää hallinnointia. Järjestelmälliset riskienhallinta-käytännöt ovat Nesteen tapa varmistaa, että yhtiö pystyy saavuttamaan strategiset tavoitteensa ja liiketoiminnalliset päämääränsä ja jatkamaan samalla toimintojaan keskeytyksettä. Nesteen riskienhallinnan viitekehys ja prosessit noudattavat kansainvälisesti tunnustettuja parhaita käytäntöjä: COSO Enterprise Risk Management -viitekehystä ja riskienhallinnan ISO 31000 -standardia.

Nesteen riskienhallinnan viitekehys ja periaatteet on määritelty hallituksen hyväksymässä riskienhallintapolitiikassa (Corporate Risk Management Policy). Riskienhallintapolitiikkaa täydentävät eri riskialueita koskevat riskienhallinnan periaatteet, menettelyt ja ohjeet. Keskeisimmistä riskeistä tiedotetaan osana strategiasuunnittelun ja suoritusjohtamisen prosessia. Määrämuotoista riskiraportointia tuotetaan liiketoimintojen ja funktioiden johtoryhmille, Nesteen johtoryhmälle, tarkastusvaliokunnalle ja yhtiön hallitukselle.

Nesteen liiketoimintaan liittyvät riskit

Nesteen kasvuun ja taloudelliseen tulokseen voivat vaikuttaa yleinen makrotaloudellinen ja geopolittinen kehitys. Lisäksi sääntelymuutokset Euroopan unionin tai yksittäisten jäsenvaltioiden tasolla tai Yhdysvalloissa voivat vaikuttaa haitallisesti erityisesti Nesteen uusiutuvien tuotteiden liiketoimintaan. Esimerkiksi siirtyminen Blender Tax Credit (BTC) -verohelpotuksesta Clean Fuel Production Credit (CFPC) -järjestelmään Yhdysvalloissa voi vaikuttaa yhdysvaltalaisten ja ulkomaisten polttoaineiden tuottajien suhteelliseen kilpailukykyyn. Myös kauppapolitiikkaan liittyy riskejä. Jokainen näistä voi johtaa muutoksiin Nesteen uusiutuvien tuotteiden kokonaistuotannon optimoinnissa sekä myynnin painotuksessa eri ratkaisujen ja loppumarkkinoiden välillä.

Sodan jatkuminen Ukrainassa ja Lähi-idän kriisin kärjistyminen ovat lisänneet geopolittisia riskejä, joilla voi olla merkittävä vaikutus maailmanlaajuisiin ja eurooppalaisiin energiamarkkinoihin. Sota ja kriisi voivat johtaa uusiin kauppapakotteisiin ja vaikuttaa toimitusketjuihin sekä tarjontaan ja kysyntään markkinoilla. Ne voivat myös lisätä raaka-aineiden, materiaalien, palvelujen, logistiikan ja käyttöhyödykkeiden hintoihin kohdistuvaa painetta ja ylipäänsä vaikuttaa energiamarkkinoihin, erityisesti Euroopassa.

Nesteen liiketoiminnan merkittävimmät markkinariskit liittyvät muun muassa raaka-aineiden ja tuotteiden markkinahintojen muutoksiin, tarjonnan ja kysynnän yleiseen tasapainoon, kysynnän kasvuvauhtiin ja Nesteen kilpailutilanteeseen. Hyödykehintojen vaihtelut vaikuttavat Nesteen tuotantokustannuksiin, tuotteiden hinnoitteluun, kannattavuuteen, tulokseen ja luoton saatavuuteen.

Muita Nesteen 12 seuraavan kuukauden tulokseen mahdollisesti vaikuttavia riskejä ovat Nesteen jalostamojen suunnitellut ja suunnittelemattomat seisokit, viivästykset tai kustannusylitykset Rotterdamin laajenuksessa, mahdolliset lakot, kyber- ja IT-riskit, vastapuoliriskit sekä oikeudenkäyntien tulokset. Neste operoi jalostamoitaan integroiduissa teollisuuskomplekseissa, jotka ovat alttiita erityisesti käyttöhyödykkeiden vastaanoton ja toimituksen osalta.

Tarkempia tietoja Nesteen riskeistä ja riskienhallinnasta on yhtiön vuosikertomuksessa ja tilinpäätöksen liitetiedoissa.

Vastuullisuusriskit

Nesteen riskienhallintapolitiikkaa ja sitä tukevia periaatteita, vaatimuksia ja prosesseja sovelletaan myös vastuullisuusriskeihin.

Nesteen riskeistä ja riskienhallinnasta on lisätietoa vuosikertomuksen hallintoa käsittelevän osion kohdassa Riskienhallinta ja tilinpäätöksen liitetiedoissa. Nesteen vastuullisuusriskeistä on lisätietoa jäljempänä Kestävyyssraportissa (CSRD).

Näkymät

Markkinanäkymät vuodelle 2025

Maailmantalouden näkymien ja geopolittisen tilanteen epävarmuuden odotetaan aiheuttavan edelleen epävakautta markkinoilla. Uusiutuvien polttoaineiden markkinoilla odotetaan olevan ylitarjontaa, minkä vuoksi markkina on haastava vuonna 2025. Mahdolliset muutokset sääntelyssä, erityisesti Yhdysvalloissa ja Euroopassa, vaikuttavat Nesteen toimitusketjun kokonaisoptimointiin. Kauppapolitiikan muutokset, kuten erilaiset tullit, voivat myös vaikuttaa Nesteen kilpailukykyyn.

Ohjeistus vuodelle 2025

- Uusiutuvien tuotteiden myyntimäärän odotetaan vuonna 2025 olevan korkeammalla tasolla kuin vuonna 2024.
- Öljytuotteiden myyntimäärän odotetaan vuonna 2025 olevan korkeammalla tasolla kuin 2024

Lisätietoja

- Vuonna 2025 on kaksi suunniteltua huoltoseisokkia. Viiden viikon huoltoseisokki Rotterdamissa Q4 2025 ja kuuden viikon huoltoseisokki, joka alkaa joulukuun puolivälissä 2025 Singaporessa. Porvoossa ei ole suunniteltuja huoltoseisokkeja.
- Konsernin vertailukelpoisten kiinteiden kokonaiskustannusten odotetaan olevan alhaisemmalla tasolla kuin 2024 ilman kertaluonteisia kuluja.
- Konsernin vuoden 2025 rahavirtavaikutteisten investointien ilman yritysostoja arvioidaan olevan noin 1,1–1,3 miljardia euroa.

Ehdotus osingonjaoksi

Yhtiön nykyisen taloudellisen tilanteen huomioon ottaen hallitus on päättänyt peruuttaa 19. kesäkuuta 2023 julkistetun osinkopolitiikan ja ehdottaa yhtiökokoukselle pohjautuen vuoden 2024 hyväksytyyn taseeseen, että vuodelta 2024 maksetaan osinkoa 0,20 euroa osakkeelta. Tulevaisuudessa yhtiö pyrkii maksimoimaan operatiivisen kassavirran vahvistaakseen tasetta ja mahdollisesti tarkastelemaan osinkoa tulevaisuudessa.

Osinko maksetaan yhdessä erässä, 0,20 euroa osakkeelta, osakkeenomistajille, jotka täsmäytyspäivänä 27.3.2025 ovat merkittyinä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että osinko maksettaisiin 3.4.2025.

Esitetty osinko, yhteensä 0,20 euroa osakkeelta, vastaa 1,6 % osinkotuottoa osakkeelle (laskettuna osakkeen hinnalla 12,13 euroa vuoden 2024 lopussa). Osingonmaksu vuonna 2025 on yhteensä noin 154 miljoonaa euroa.



Kestävyyseraportti

Yleiset tiedot	42
ESRS 2 Yleiset tiedot	42
Ympäristötiedot	52
EU-taksonomia	52
E1 Ilmastonmuutos	58
E2 Pilaantuminen	66
E4 Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit	69
E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous	72
Yhteiskunnalliset tiedot	74
S1 Oma työvoima	74
S2 Arvoketjun työntekijät	79
Hallintotapatiedot	83
G1 Liiketoiminnan harjoittaminen	83
Liitteet	86

Kestävyyseraportti

Yleiset tiedot

ESRS 2 Yleiset tiedot

Kestävyyseraportin yleiset laatimisperusteet

Nesteen kestävyysraportti kattaa koko Neste-konsernin. Yhdistelyn laajuus on pääosin sama kuin tilinpäätöksessä. Yhteisöt, jotka ovat tytäryhtiöitä tai joihin käytetään määräysvaltaa samalla tavalla kuin tytäryhtiöihin, kuuluvat kestävyysraportoinnin piiriin. Yhdistely eroaa tilinpäätöksestä siltä osin, että yhteiset toiminnot, yhteisyrietykset ja osakkuusyrietykset, mukaan lukien Martinez Renewables, eivät kuulu kestävyysraportoinnin piiriin, koska ne ovat Nesteen operatiiviseen määräysvaltaan kuulumattomia yhtiöitä. Tämän myötä ne käsitellään osana Nesteen arvoketjua ja jätetään siten Nesteen omaan toimintaan liittyvien tietojen ulkopuolelle. Yksittäiset poikkeukset ilmoitetaan mittareiden raportointiperiaatteissa. Yhdistelyn laajuudesta on lisätietoja kohdassa Konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet.

Vuonna 2024 tehdyn arvioinnin perusteella Neste Markkinointi Oy, Neste Shipping Oy, Neste Netherlands B.V., Neste Demeter B.V., Neste Components B.V., Neste Eesti AS, SIA Neste Latvija, UAB Neste Lietuva, Neste AB ja Neste Germany GmbH on vapautettu yhtiökohtaisten kestävyysraporttien julkaisemisesta tilikaudesta 2025 alkaen, sillä direktiivin 2013/34/EU 19 a artiklan 9 kohdan tai 29 a artiklan 8 kohdan edellytykset täyttyvät. Poikkeuksen sovellettavuus arvioidaan vuosittain.

Kestävyysraportti julkaistaan vuosittain osana hallituksen toimintakertomusta. Kestävyysraportin raportointijakso on tilinpäätöksen tavoin tilikausi 1.1.–31.12.2024. Kestävyysraportti on laadittu noudattaen kirjanpitolain 7 luvussa tarkoitettuja kestävyysraportointistandardeja

sekä taksonomia-asetuksen 8 artiklaa. Riippumaton kolmas osapuoli, KPMG Oy Ab, on varmentanut kestävyysraportin IAASB:n julkaiseman ISAE 3000 (uudistettu) "Muut varmennustoimeksiannot kuin mennyttä aikaa koskevaan taloudelliseen informaatioon kohdistuva tilintarkastus tai yleisluontoinen tarkastus" mukaisesti. Raportissa esitetyt historialliset tiedot eivät kuulu varmennuksen piiriin.

Julkistetut kestävyystiedot perustuvat Nesteen kaksinkertaisen olennaisuuden arviointiin. Arviointi kattaa Nesteen koko arvoketjun, sisältäen arvoketjun alku- ja loppupään sekä Nesteen omat toiminnot. Arvoketjutiedot sisältyvät tähän raporttiin olennaisin osin. Tässä raportissa esitettyjen toimintaperiaatteiden, tavoitteiden ja toimintasuunnitelmien osalta Neste määrittää, mitkä arvoketjun osat tai omat toiminnot ne kattavat. Mittareiden raportointiperiaatteet on kuvattu kunkin aihekohtaisen osion lopussa.

Neste ei ole jättänyt pois tietoja, jotka liittyvät henkiseen omaisuuteen, tietotaitoon tai innovoinnin tuloksiin, tai käyttänyt mahdollisuutta jättää pois käynnissä olevaa kehitystä tai neuvoteltavana olevia asioita koskevia tietoja.

Tiettyjä olosuhteita koskevat tiedot

Neste soveltaa kestävyysraportoinnissa samoja aikahorisontteja kuin suorituksen johtamisessa, jotta kestävyysraportti olisi linjassa olennaisen sisäisten prosessien, kuten taloudellisten näkymien, riskienhallinnan ja strategian, kanssa. Lyhyt aikaväli on 1 vuotta, keskipitkä aikaväli 1–3 vuotta ja pitkä aikaväli yli 3 vuotta. Sovelletut

keskipitkän ja pitkän aikavälin aikahorisontit poikkeavat ESRS 1:ssä määritetyistä aikahorisonteista.

Mittareita koskevat erityisolosuhteet on esitetty asiaankuuluvan mittarin raportointiperiaatteissa. Kestävyysraportin taulukoiden yksittäiset luvut ja loppusummat ovat pyöristettyjä, mistä johtuen yhteenlasketuissa riveissä ja sarakkeissa saattaa esiintyä pyöristyseroja.

Hallinto

Hallinto-, johto- ja valvontaelinten rooli

Neste Oyj:n hallitus vastaa Neste-konsernin kannalta merkittävistä kestävyysseikoista, joita ovat esimerkiksi pitkän aikavälin tahtotilan ja tavoitteiden hyväksyminen, lakisääteisen kestävyysraportoinnin hyväksyminen sekä tavoitteiden seuranta. Hallitus hyväksyy myös Neste-konsernin arvot, politiikat ja tärkeimmät toimintaperiaatteet, kuten Nesteen vastuullisuuspolitiikan. Vastuullisuuspolitiikka määrittelee Nesteen lähestymistavan olennaisten vastuullisuusvaikutusten, -riskien ja -mahdollisuuksien hallintaan. Kaksinkertaisen olennaisuuden arvioinnin tulokset esitellään hallitukselle. Hallituksella on vastuu Neste-konsernin kannalta merkittävistä kestävyysseikoista ja riskien valvonnasta. Kestävyysraportoinnin varmentaja valitaan yhtiön varsinaisessa yhtiökokouksessa.

Hallituksen tarkastusvaliokunta valvoo ja ohjaa lakisääteistä kestävyysraportointiprosessia sekä siihen liittyviä kontroleja, kestävyysraportin varmennusta ja Neste-konsernin olennaisimpia riskejä. Vastuut määritellään hallituksen ja tarkastusvaliokunnan työjärjestyksissä sekä vastuullisuuspolitiikassa.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta laatii vuosittain ehdotuksen Nesteen hallituksen kokoonpanosta. Osakkeenomistajien nimitystoimikuntaan kuuluu kolme yhtiön kolmen suurimman osakkeenomistajan nimeämää jäsentä sekä hallituksen puheenjohtaja. Nimitystoimikunnan tärkeimpänä tehtävänä on varmistaa, että hallituksella ja sen jäsenillä on riittävä asiantuntemus, tietämys ja pätevyys yhtiön tarpeisiin nähden, mukaan lukien kestävyysseikkoihin liittyvä osaaminen. Ehdotusta valmistellessaan nimitystoimikunta arvioi hallituksen osaamista kokonaisuutena, ja kiinnittää huomiota muun muassa tasapainoiseen sukupuolijakaumaan ja monimuotoisuuteen.

Nesteen hallituksen jäsenillä on monipuoliset taustat koulutuksen ja kokemuksen osalta eri ammatti- ja toimialoilta sekä liiketoiminnasta ja johtamisesta, ja näihin kaikkiin sisältyy osaamista myös kestävyysseikkoihin liittyvissä kysymyksissä. Hallituksen monimuotoisuutta tukee myös kokemus Nesteen kannalta strategisesti merkittäviltä teollisuudenaloilta ja markkinoilta. Useilla hallituksen jäsenillä on kokemusta Nesteelle merkityksellisiltä toimialoilta ja tuotteista, kuten biopolttoaineista, kemikaaleista ja fossiilisista polttoaineista. Hallituksen jäsenet ovat hankkineet kokemusta erilaisissa johto- ja hallitustehtävissä. Tarkastusvaliokunnan jäsenillä on erityisesti tietoa ja kokemusta kirjanpitokäytännöistä, tilinpäätöksen laatimisesta ja lakisääteisestä kestävyysraportoinnista. Hallitus myös hankkii ulkoista asiantuntemusta, jos ja kun se katsoo tällaisen asiantuntemuksen tarpeelliseksi. Nesteen hallituksessa ei ole työntekijöiden edustajia.

Nesteen toimitusjohtaja valmistelee ja tekee hallitukselle tarvittavat ehdotukset vastuullisuusasioissa, erityisesti konsernin strategiaan liittyen, mukaan lukien Nesteen vastuullisuusvisio ja tavoitteet. **Nesteen johtoryhmä** hyväksyy Nesteen vastuullisuustyön painopistealueet, ja henkilöstöjohtaja (Executive Vice President, People & Culture) edustaa vastuullisuusasioita johtoryhmässä. Vastuu yksittäisten vastuullisuustavoitteiden seurannasta on jaettu Nesteen johtoryhmän jäsenten kesken, ja johtoryhmä arvioi tavoitteita määrääjain. **Nesteen vastuullisuustyöstä vastaavat vastuullisuus-, HR- ja turvallisuusyksiköt**, ja sitä toteutetaan liiketoiminta-alueilla ja toiminnoissa sisäisten politiikkojen ja toimintaperiaatteiden mukaisesti.

Olenaisia kestävyysriskejä tunnistetaan ja hallitaan neljännesvuosittaisissa riskikatselmoinneissa osana Nesteen vuotuista riskienhallinnan prosessia yrityksen riskienhallintapolitiikan ja sitä tukevien riskienhallintamettelyiden ja -ohjeiden mukaisesti.

Nesteen hallinto-, johto- ja valvontaelimille toimitettavat tiedot ja niiden käsittelemät kestävyysseikat

Nesteen hallitus arvioi vastuullisuusvision osa-alueisiin liittyvien toimien edistymistä vähintään kerran vuodessa. Myös muita kestävyysaiheita käydään säännöllisesti läpi hallituksessa. Riskeistä raportoidaan hallitukselle vähintään kahdesti vuodessa osana strategia- ja suoritusjohtamisprosessia. Viralliset riskiraportit toimitetaan liiketoimintojen johtoryhmille, Nesteen johtoryhmälle, tarkastusvaliokunnalle ja hallitukselle. Olennaiset kestävyysriskit esitellään tarkastusvaliokunnalle riskikatsaus-ten yhteydessä.

Vuonna 2024 tarkastusvaliokunta ja hallitus keskittyivät erityisesti kestävyysraportointidirektiivin (CSRD) mukaisiin uusiin vaatimuksiin. Hallitus tarkasteli Nesteen kaksinkertaisen olennaisuuden arvioinnin tuloksia, ja tarkastusvaliokunta ja hallitus seurasivat ESRS:n mukaisen raportointivalmiuden kehitystä vuoden aikana. Hallitus kävi keskusteluja toimialan yritysten kanssa ilmasto- ja

päästövähennyssuunnitelmista, sekä uusiutuvan lentopolttoaineen roolista lentoliikenteen päästövähennystavoitteiden saavuttamisessa.

Hallituksen vuosittaisessa strategiakokouksessa keskusteltiin kestävyysaiheista, kuten ilmasto- ja kestävyys-sääntelyn vaikutuksesta Nesteen liiketoimintaan, sekä vastuullisuuden roolista Nesteen arvolutauksessa asiakkailleen. Nesteelle olennaisista ilmastomuutokseen liittyvistä riskeistä ja mahdollisuuksista valtioiden ilmastopolitiikka on erityisen keskeistä, sillä muutokset valtioiden toimissa vähähiiliseen siirtymään liittyen voivat vaikuttaa olennaisesti Nesteen liiketoimintaan. Vuoden aikana hallitus keskusteli myös resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvistä aiheista tarkastellessaan Nesteen innovaatiotoimintaa, joka pitää sisällään kiertotalouden edistämiseen ja uusiutuviin raaka-aineisiin liittyviä aloitteita.

Hallitus käsittelee turvallisuutta jokaisessa kokouksessaan, mukaan lukien Nesteen omien työntekijöiden terveyteen ja turvallisuuteen liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien näkökulmasta. Hallitus tarkasteli ja hyväksyi Nesteen päivitetyn vastuullisuuspolitiikan, sekä vuoden 2024 Modern Slavery -lausunnon. Vuosittain julkaistava lausunto kertoo toimista, joilla Neste tunnistaa, arvioi ja käsittelee modernin orjuuden riskejä Nesteen toiminnoissa ja toimitusketjuissa.

Kestävyyteen liittyvän suorituskyvyn sisällyttäminen kannustinjärjestelmiin

Nesteen palkitsemisen tarkoituksena on vahvistaa ja tukea pitkän aikavälin strategisten tavoitteiden sekä vastuullisuustavoitteiden saavuttamista. Nesteen hallitus päättää toimitusjohtajan ja Nesteen johtoryhmän jäsenten palkkioista sekä pitkän ja lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmistä. Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta valmistelee palkitsemista koskevat asiat ja esitykset hallitukselle.

Nesteen ilmastositoumukset ovat osa Nesteen pitkän aikavälin kannustinohjelmaa avainhenkilöille. Vuonna 2024 yhdistetyn kasvihuonekaasuvaikutuksen osuus pitkän aikavälin kannustimista on 20 %. Se sisältää kasvihuonekaasupäästövähennykset, jotka asiakkaat ovat saavuttaneet Nesteen uusiutuvilla tuotteilla, sekä Nesteen tuotannon kasvihuonekaasupäästöt. Nämä mittarit ovat myös osa yhtiön ilmastotavoitteita, kuten [E1 Ilmastomuutos](#) -osiossa on kuvattu. Lisäksi sekä prosessi- että henkilöstöturvallisuuden parantamiseen liittyvien mittareiden painoarvo vuoden 2024 lyhyen aikavälin kannustinohjelmassa on vähintään 20 %.

Riskienhallinta ja sisäinen valvonta kestävyysraportoinnin osalta

Riskienhallinta, compliance- ja sisäinen valvonta muodostavat Nesteen varmennustoiminnot. Neste on sitoutunut täsmälliseen ja läpinäkyvään kestävyysraportointiin. Neste hallitsee riskejä tässä prosessissa vahvalla sisäisellä valvontajärjestelmällä. Nesteen sisäisen valvonnan viitekehys perustuu COSO-viitekehukseen (Committee of Sponsoring Organizations, 2013). Se kattaa sekä taloudellisen- että kestävyysraportoinnin ja edistää yhtenäistä lähestymistapaa riskienhallintaan ja valvontatoimiin.

Nesteen sisäisen valvonnan periaatteet -konserniohjeen (Internal Control Principle) ja taloudellisen- ja kestävyysraportoinnin valvontastandardin (Controls over Financial and Sustainability Reporting Standard) mukaiset sisäisen valvonnan vaatimukset toteutetaan organisaation kaikilla tasoilla. Operatiivinen johto omistaa vastuullisuustietoihin liittyvät riskit ja kontrollit omilla alueillaan, kun taas konsernin taloustoiminnolla on kokonaisvastuu kestävyysraportista, mikä peilaa taloudellisen raportoinnin vastuurakennetta. Kestävyysraportoinnin asiantuntijat antavat ohjausta ja tukea.

Hallinto-, johto- ja valvontaelinten kokoonpano	2024
Liikkeenjohtoon osallistuvien hallituksen jäsenten lukumäärä	0
Muiden hallituksen jäsenten lukumäärä	9
Miespuolisten hallituksen jäsenten keskimääräinen osuus, %	69,3
Naispuolisten hallituksen jäsenten keskimääräinen osuus, %	30,7
Hallituksen sukupuolijakauma (naispuolisten ja miespuolisten jäsenten keskimääräinen suhde), %	44,6
Riippumattomien hallituksen jäsenten osuus, %	100,0

Neste on arvioinut ja priorisoinut riskejä sen perusteella, miten ne mahdollisesti vaikuttavat raportoinnin luotettavuuteen. Arvioinnissa on otettu huomioon muun muassa tiedon olennaisuuden, prosessin monimutkaisuuden ja inhimillisten virheiden mahdollisuuden kaltaisia tekijöitä. Yhtiö kehittää jatkuvasti kestävyysraportoinnin prosessejaan ja järjestelmiään, mutta osa tiedonkeruusta ja tietolähteistä perustuu edelleen manuaalisiin prosesseihin. Tunnistettuja riskejä ovat tietojen tarkkuus ja täydellisyys. Näitä riskejä lieventävät määritetyt tiedonkeruun ja raportoinnin roolit ja vastuut, sekä Nesteen CSRD-raportointiohje. Neste on toteuttanut tunnistettuihin riskeihin perustuvia ennalta ehkäiseviä ja havainnoivia valvontatoimia, mukaan lukien määrällisen ja laadullisen kestävyystiedon täsmäytys- ja arviointitarkastukset.

Sisäinen valvonta -toiminto seuraa valvonnan tuloksellisuutta ja arvioi valvonnan riittävyyttä. Se raportoi säännöllisesti Nesteen johtoryhmälle. Puutteista raportoidaan viipymättä korjaavista toimenpiteistä vastaaville tahoille ja tarvittaessa johdolle ja hallituksen tarkastusvaliokunnalle. Prosessi on yhdenmukainen taloudellisen raportoinnin valvonnan puutteiden raportoinnin kanssa.

Strategia, liiketoimintamalli ja arvoketju

Nesteen liiketoimintamalli ja arvoketju

Neste on maailman johtava uusiutuvan lentopolttoaineen ja uusiutuvan dieselin tuottaja sekä polymeerien ja kemikaalien valmistukseen tarkoitettujen uusiutuvien ja kierrätysraaka-aineisiin perustuvien syöttöaineratkaisujen edelläkävijä. Nesteen liiketoiminnot on jaettu kolmeen raportointisegmenttiin: Uusiutuvat tuotteet, Öljytuotteet ja Marketing & Services.

Nesteen arvoketjun alkupää koostuu raaka-aineiden hankinnasta, epäsuorasta hankinnasta sekä materiaalien ja tuotteiden hankinnasta trading-toimintaan. Epäsuora hankintatoiminta sisältää sellaisten tavaroiden ja palvelujen hankinnan, ostot, sopimushallinnan ja toimittajahallinnan, jotka eivät sisälly raakaöljyn ja muiden fossiilisten

raaka-aineiden tai uusiutuvien ja kierrätysraaka-aineiden hankintaan ja toimitukseen. Nesteen oma toiminta kattaa jalostustoiminnan, investointihankkeet sekä kaupallisen toiminnan. Arvoketjun loppupään aktiviteetteja ovat Nesteen tuotteiden jatkojalostus, jakelu ja käyttö. Lisäksi Nesteen arvoketjuun kuuluu logistiikkaa ja varastointia, tuotteiden jakelua, innovaatio- ja tuotekehitystoimintaa sekä elinkaaren loppuvaiheen hallintaa.

Uusiutuvien tuotteiden, Öljytuotteiden ja Marketing & Services -segmentin arvoketjuja ja niiden keskeisiä panoksia ja tuotoksia on kuvattu tarkemmin alla.

Uusiutuvat tuotteet -segmentti tuottaa, markkinoi ja myy uusiutuvaa dieseliä, uusiutuvaa lentopolttoainetta sekä uusiutuvia ja kierrätettyjä syöttöaineita polymeerien ja kemikaalien valmistukseen. Nesteen uusiutuvien raaka-aineiden portfolio koostuu laajasta valikoimasta jäte- ja tähderaaka-aineita sekä pienemmistä määristä vastuullisesti tuotettuja kasviöljyjä. Nesteen uusiutuvien tuotteiden raaka-aineiden toimitusketjut ovat laajoja ja maailmanlaajuisia. Neste hankkii raaka-aineita toimittajilta eri puolilta Eurooppaa, Pohjois-Amerikkaa, Etelä-Amerikkaa, Aasiaa, Afrikkaa ja Australiaa. Yhtiön jalostamot Suomessa, Alankomaissa ja Singaporessa sekä yhteistoiminto Marathon Petroleumin kanssa Kalifornian Martinezissa Yhdysvalloissa valmistavat uusiutuvia tuotteita kokonaan uusiutuvista raaka-aineista. Merkittäviä asiakasryhmiä ovat vähittäiskauppiat, lentoyhtiöt ja lentopolttoaineen toimittajat sekä polymeerien ja kemikaalien tuottajat. Vuonna 2024 päämarkkina-alueet ovat Eurooppa ja Pohjois-Amerikka.

Öljytuotteet-segmentti tuottaa, markkinoi ja myy korkealaatuisia öljytuotteita ja niihin liittyviä palveluja tie-, lento- ja meriliikenteelle, työkoneisiin ja maataloudelle sekä tuotteita öljy- ja petrokemian teollisuudelle. Vuonna 2024 yhtiön tärkeimmät raakaöljyn ja fossiilisten raaka-aineiden lähdemaat olivat Norja, Iso-Britannia ja Yhdysvallat. Tuotevalikoimaan kuuluvat diesel, bensiini, lento- ja laivapolttoaineet, kevyet ja raskaat polttoöljyt, bensiinikomponentit sekä erikoispolttoaineet, kuten

pienmoottoribensiini, liuottimet, nestekaasut ja bitumit. Nesteen öljytuotteet jalostetaan Nesteen jalostamolla Porvoossa. Öljytuotteiden pääasiakkaita ovat jälleenmyyjät ja jakelijat, suuret öljy- ja trading-yhtiöt, petrokemian yritykset sekä voiteluaineita ja liuottimia markkinoivat yhtiöt. Päämarkkina-alueet ovat Itämeren alue ja muu Eurooppa sekä Amerikka.

Marketing & Services -segmentti markkinoi ja myy vähäpäästöisempiä polttoaineita ja korkealaatuisia öljytuotteita sekä näihin liittyviä digitaalisia ratkaisuja asiakkailleen Suomessa, Virossa, Latviassa ja Liettuassa. Tärkeimpiä asiakkaita ovat kuluttajat, kuljetuspalveluyritykset, lento- ja meriliikenteen toimijat, teollisuus- ja maataloussektorin asiakkaat, kunnat sekä lämmitysöljyn käyttäjät. Liikennepolttoaineita ja sähköautojen suurteholatauspalvelua markkinoidaan ja myydään Nesteen omassa asemaverkostossa Suomessa ja Baltiassa.

Nesteen strategia ja sen suhde kestävyysseikkoihin

Nesteen vastuullisuustyötä ohjaa vastuullisuusvisio, joka kattaa ilmaston, biodiversiteetin, ihmisoikeudet sekä toimitusketjun ja raaka-aineet:

- **Ilmasto:** Neste johtaa muutosta kohti hiilineutraalia arvoketjua vuoteen 2040 mennessä.
- **Biodiversiteetti:** Nesteen tavoitteena on vaikuttaa myönteisesti luonnon monimuotoisuuteen ja saavuttaa luontopositiivisen arvoketjun vuoteen 2040 mennessä.
- **Ihmisoikeudet:** Neste pyrkii luomaan vuoteen 2030 mennessä tasavertaisen ja osallistavan arvoketjun, jossa kaikki työskentelevät arvokkaasti.
- **Toimitusketju ja raaka-aineet:** Neste edistää turvallista ja terveellistä työpaikkaa, oikeudenmukaisia työkäytäntöjä ja sitoutumista vastuullisuuteen koko toimitusketjussa.

Nesteen strategian keskeiset osatekijät, jotka liittyvät tai vaikuttavat olennaisesti kestävyysseikkoihin, ovat ratkaisut, jotka vähentävät riippuvuutta fossiilisista resursseista, sekä siirtyminen uusiutuvien ja kiertotalousratkaisujen tarjoajaksi:

- Nesteen uusiutuvien tuotteiden avulla asiakkaat voivat vähentää kasvihuonekaasupäästöjään. Uusiutuva diesel, uusiutuva lentopolttoaine ja polymeerien ja kemikaalien uusiutuvat raaka-aineet vähentävät kasvihuonekaasupäästöjä merkittävästi tuotteen elinkaaren aikana fossiiliin vaihtoehtoihin verrattuna. Nesteen tavoitteena on, että sen asiakkaat voivat vähentää kasvihuonekaasupäästöjään Nesteen uusiutuvilla ja kiertotalousratkaisuilla vähintään 20 miljoonalla CO₂e-tonnilla vuosittain vuoteen 2030 mennessä.
- Nesteen tavoitteena on muuttaa Porvoon jalostamo asteittain johtavaksi uusiutuvien ja kiertotalousratkaisujen jalostamoksi 2030-luvun puolivälissä. Tavoitteen saavuttamiseksi Neste esimerkiksi rakentaa Porvoon jalostamolle nesteytetyn jätemuovin jalostuslaitoksen, ja on aloittanut muuttamalla nykyisiä jalostamoyksiköitä niin, että uusiutuvia ja kierrätysraaka-aineita on mahdollista yhteisprosessoida fossiilisten raaka-aineiden kanssa perinteisessä jalostusprosessissa. Yhteisprosessoinnin avulla Neste voi valmistaa nykyistä enemmän tuotteita, joilla on pienemmät kasvihuonekaasupäästöt.

Liikesuhteet

Neste edellyttää kaikkien toimittajiansa ja muiden liikekumppaneidensa noudattavan sovellettavia lakeja ja vastaavia eettisiä liiketoimintakäytäntöjä, jotka on määritetty Nesteen eettisissä säännöissä ja kuvattu tarkemmin Nesteen toimittajien eettisissä säännöissä. Nesteen tavoitteena on sisällyttää toimittajien eettiset säännöt sopimusehtoihin toimittajille, urakoitsijoille ja muille liikekumppaneille, jotka osallistuvat raaka-aineiden, tuotteiden, komponenttien, materiaalien tai palveluiden toimittamiseen Nesteelle. Myös yritysjärjestelyjen kautta hankittujen konserniyhtiöiden odotetaan noudattavan Nesteen toimittajien eettisiä sääntöjä hankinnoissaan. Nesteen toimittajien ja liikekumppaneiden odotetaan noudattavan toimittajien eettisten sääntöjen asettamia vaatimuksia viidellä alueella: Lakien ja määräysten noudattaminen; Liiketoimintatapa; Ihmisoikeudet ja työntekijöiden oikeudet; Työterveys, henkilöturvallisuus ja yritysturvallisuus; sekä Ympäristövaikutukset ja ilmastonmuutos.

Tuotantopanoksien keräämiseen ja kehittämiseen liittyviä toimintatapoja kuvataan tarkemmin kohdassa [G1 Liiketoiminnan harjoittaminen](#) – Suhteet toimittajiin.

Liikevaihto segmenteittäin

Liikevaihto segmenteittäin, MEUR	2024
Uusiutuvat tuotteet	7 321
Öljytuotteet	11 829
Marketing & Services	4 687
Muut	125
Eliminoinnit	- 3 326
Kokonaisliikevaihto	20 635

Liikevaihtoa koskevien mittareiden raportointiperiaatteet sisältyvät konsernitilinpäätöksen liitetietoon 5 Liikevaihto. Raportointi täsmää Nesteen IFRS 8 mukaisiin toimintasegmentteihin.

Fossiilisiin polttoaineisiin liittyvä liikevaihto ja pääomamenot

Nesteellä on toimintaa fossiilisten polttoaineiden sektorilla, ja liikevaihto tältä sektorilta on esitetty alla. Kaasusta saatava liikevaihto täsmäytetään fossiilisiin kaasuihin liittyvän toiminnan kanssa, joka esitetään osana EU:n taksonomiaraportointia. Nesteellä ei ole hiileen tai taksonomian mukaiseen kaasuun liittyvää liikevaihtoa.

Liikevaihto fossiilisista polttoaineista, MEUR	2024
Liikevaihto öljystä	13 442
Liikevaihto kaasusta	142
Kokonaisliikevaihto fossiilisista polttoaineista	13 584

Pääomamenot fossiilisiin polttoaineisiin liittyviin taloudellisiin toimintoihin, MEUR	2024
Merkittävät pääomamenot öljyyn liittyviin taloudellisiin toimintoihin	387
Merkittävät pääomamenot kaasuun liittyviin taloudellisiin toimintoihin	0

Työsuhteisten työntekijöiden määrä

Työsuhteisten työntekijöiden määrä maantieteellisten alueiden mukaan	2024
Eurooppa	4 203
Amerikka	878
Aasian ja Tyynenmeren alue	493
Työsuhteisten työntekijöiden kokonaismäärä	5 574

Työsuhteisten työntekijöiden määrän raportointiperiaatteet on sisällytetty [S1 Oma työvoima](#) osion alle.

Sidosryhmien edut ja näkemykset

Neste pyrkii käymään jatkuvaa, aktiivista ja avointa vuoropuhelua sidosryhmiensä kanssa ja selvittämään säännöllisesti ulkopuolisten näkemyksiä toiminnastaan. Yhtiön keskeisiin sidosryhmiin kuuluvat sekä sidosryhmät, joihin yhtiö voi vaikuttaa, että ne, joilla on mahdollisuus vaikuttaa Nesteeseen. Näitä ovat esimerkiksi toimittajat ja urakoitsijat, työntekijät, asiakkaat, sijoittajat, päätöksentekijät, kansalaisjärjestöt, akateemiset instituutiot ja media.

Vastuullisuuspolitiikallaan Neste on sitoutunut vuorovaikutukseen ja yhteistyöhön sidosryhmiensä kanssa ja ottamaan aktiivisen roolin sidosryhmien välisissä aloitteissa kestävämpien ratkaisujen kehittämiseksi. Neste

tarjoaa sidosryhmille olennaista tietoa arvoketjuistaan ja ratkaisuistaan varmistaakseen Nesteen tarjonnan hyväksyttävyyden keskeisillä markkinoilla. Sidosryhmien näkökulmat otetaan huomioon tarpeen mukaan, kun määritetään politiikkojen päämääriä tai asetetaan tavoitteita.

Neste on aktiivisesti vuorovaikutuksessa päättäjien kanssa maailmanlaajuisesti edistääkseen kestävä kehityksen sääntelyä. Yhtiö kertoo sääntelyjä, lakeja ja määräyksiä koskevista näkemyksistään viranomaisille ja lainsäätäjille julkisissa kuulemisissa ja kokouksissa sekä osana laajempaa sidosryhmien vuoropuhelua päättäjien kanssa. Neste osallistuu myös toimialajärjestöjen työhön. Neste pyrkii ottamaan niiden näkemykset huomioon yhtiön vastuullisuustyön kehittämisessä.

Nesteen sidosryhmien neuvottelukunnan tarkoituksena on osaltaan ylläpitää Nesteen ja sen sidosryhmien välistä keskustelua muun muassa yhtiön toiminnasta ja liiketoiminnan kehityksestä sekä sen toimintaympäristön muutoksista. Neuvottelukuntaan kuuluu Suomen eduskunnan ja Nesteen henkilöstön edustajia. Neuvottelukunta huolehtii siitä, että johto- ja valvontaelimet pidetään ajan tasalla sidosryhmien näkemyksistä, erityisesti kestävyteen liittyvistä vaikutuksista.

Alla olevassa taulukossa on yhteenveto Nesteen vuorovaikutuksesta keskeisten sidosryhmien kanssa.

Sidosryhmät	Tarkoitus ja keskeiset aiheet	Miten vuorovaikutus on järjestetty	Miten Neste ottaa tulokset huomioon
Toimittajat, urakoitsijat ja arvoketjun työntekijät	<ul style="list-style-type: none">Nesteen toimittajien eettisten sääntöjen ja vastuullisen hankinnan periaatteiden toimeenpanoToimittajayhteistyön ja -vuorovaikutuksen parantaminen tiedonjaon ja osaamisen kehittämisen avullaSuorituskyvyn parannusten edistäminen kestävyysseikkojen osaltaRaaka-aineiden, tuotteiden ja palvelujen saatavuuden varmistaminenTiedon kerääminen Nesteen scope 3 -päästöistä vuosittainMyönteisten sosiaalisten ja ympäristövaikutusten edistäminen toimitusketjussa	<ul style="list-style-type: none">Vastuullisuuteen liittyvät työpajat, koulutukset ja seminaaritYhteistyöaloitteet, kuten tietoisuuden lisääminen (esim. työturvallisuuspalavereissa) ja alueelliset yhteistyöhankkeetToimittajien vastuullisuuden seuranta ja auditointi (esim. työntekijöiden haastattelut, audiovisuaaliset kyselyt, urakoitsijoiden sosiaaliset auditoinnit)Uusien raaka-ainetoimittajien arviointiTiedon jakaminen kokouksissa ja uutiskirjeilläToimipaikkakohtaiset kanavat epäkohdista ilmoittamiseen Nesteen jalostamoilla urakoitsijoiden ja aliurakoitsijoiden työntekijöille, myös siirtotyöläisille	<ul style="list-style-type: none">Sen varmistaminen, että Nesteen hankintaprosessi on omien vastuullisuustavoitteiden mukainenToimittajien due diligence, auditoinnit ja seuranta
Henkilöstö	<ul style="list-style-type: none">Työntekijöiden sitouttaminen yrityksen strategian toteuttamiseenYmmärryksen lisääminen Nesteen liiketoimintanäkymistä ja painopisteistäNesteen kulttuurin, arvojen ja toimintatapojen vahvistaminen (eettiset säännöt)Oppimisen ja kehittymisen tukeminen ja mahdollistaminenTerveyden, turvallisuuden ja hyvinvoinnin edistäminen	<ul style="list-style-type: none">Työntekijäsuhteet ja paikalliset yhteistyökomiteat tai työneuvostotSäännöllinen viestintä Nesteen strategiasta ja taloudellisesta tuloksestaTavoitteiden asettaminen ja kehityssuunnitelmatKehitys- ja hyvinvointikeskustelutTyöntekijöiden sitoutumisen mittaaminen säännöllisesti kyselytutkimusten avullaTyöntekijöiden kannustaminen vapaaehtoistyöhön	<ul style="list-style-type: none">Sitouttamistoimien seurantaKyselyjen tuloksista keskusteleminen ja toimenpiteistä ja toimintasuunnitelmista sopiminenEnnakoiva ja järjestelmällinen viestintä ja koulutus kiinnostavista aiheista, vuoropuhelu työntekijöiden esiin nostamista aiheistaYhteistyön varmistaminen työntekijöiden kanssa paikallisten työehtosopimusten mukaisesti
Paikallisyhteisöt	<ul style="list-style-type: none">Työllistymis- ja yhteistyömahdollisuudetTiedon jakaminen työsuojeluasioista, toimipaikan investoinneista ja kehittämishankkeistaPaikallisyhteisöihin kohdistuvien ympäristö- ja sosiaalisten vaikutusten ymmärtäminen	<ul style="list-style-type: none">Vuorovaikutus uutiskirjeiden, kokousten, verkkosivustojen ja sosiaalisen median kauttaSidosryhmien toimipaikkakierrosten järjestäminenYhteistyö paikallisten viranomaisten ja kaupungin edustajien kanssaSidosryhmäkyselyn toteuttaminen jalostamon vaikutuksista Porvoon jalostamolla joka toinen vuosiIlmoituskanavien tarjoaminen paikallisyhteisöille	<ul style="list-style-type: none">Yhteisön kehitysaloitteetAvoin vuoropuhelu paikallisyhteisöjen kanssaTyöntekijöiden kannustaminen vapaaehtoistyöhön paikallisissa hyväntekeväisyysjärjestöissä

Sidosryhmät	Tarkoitus ja keskeiset aiheet	Miten vuorovaikutus on järjestetty	Miten Neste ottaa tulokset huomioon
Yliopistot ja tutkimuslaitokset	<ul style="list-style-type: none"> Kehittäminen ja yhteistyö keskeisissä T&K- ja innovaatioaiheissa, kuten raaka-aine- ja teknologiakehityksessä 	<ul style="list-style-type: none"> Tutkimusmahdollisuuksien selvittäminen tekemällä yhteistyötä yliopistojen ja tutkimusorganisaatioiden kanssa maailmanlaajuisesti 	<ul style="list-style-type: none"> Yhteistyö Aalto-yliopiston, Åbo Akademin ja VTT:n kanssa Suomessa sekä kansainvälisten kumppanien kanssa Nykyisten ja uusien uusiutuvien ja kiertotalousratkaisujen TKI-hankeportfolion rakentaminen Nesteen markkinoiminen suosittuna työnantajana harjoittelun, opinnäytetöiden, osa-aikatyön jne. avulla
Sijoittajat ja pääoma-analyttikot	<ul style="list-style-type: none"> Tiedottaminen pääomamarkkinoille ja sijoittajille Nesteen strategiasta, taloudesta, näkymistä ja kysyntätekijöistä vihreän siirtymän osalta Nesteen vastuullisuusvision edistymisestä tiedottaminen ja kokemusten kerääminen, mukaan lukien ilmasto, biodiversiteetti, ihmisoikeudet sekä toimitusketju ja raaka-aineet 	<ul style="list-style-type: none"> Taloudellinen tiedottaminen raporttien, julkaisujen, puhelujen, kokousten ja pääomamarkkinapäivän kautta Ennakoivat päivitykset liiketoiminnan kehityksestä ja investoinneista Läpinäkyvä ja säännöllinen raportointi ja tiedottaminen Yhteistyö luokituslaitosten kanssa ja sijoittajien arvioinnit 	<ul style="list-style-type: none"> Nesteen strategian ja vastuullisuussitoumusten ja prosessien kehittäminen vastaamaan odotuksia Nesteen vihreän rahoituksen viitekehys Raportointi- ja tiedonantokäytäntöjen kehittäminen Luokitusyhtiöiden ja sijoittajien kyselyihin vastaaminen
Valtiolliset organisaatiot	<ul style="list-style-type: none"> Kunnianhimoisten ja teknologianeutraalien politiikkojen edistäminen ilmasto- ja kasvihuonekaasupäästöjen vähentämistavoitteissa Uusiutuvien polttoaineiden käytön edistäminen liikenteessä ja muilla toimialoilla Uusiutuvien ja kierrätettyjen materiaalien markkinakehityksen edistäminen, kiertotalous Kestävän rahoituksen edistäminen 	<ul style="list-style-type: none"> Politiikkoja, lakeja ja säännöksiä koskevien näkemysten jakaminen päättäjien kanssa Päättäjien tukeminen toimialanäkemyksillä ja teknologiavalmiuksia koskevilla tiedoilla Julkisiin kuulemisiin vastaaminen ja viranomaisten tapaaminen ilmasto- ja energia-asioissa Aktiivinen jäsenyys toimialajärjestöissä 	<ul style="list-style-type: none"> Sääntelyn ja lainsäädännön kehityksen seuraaminen. Kehitys voi vaikuttaa uusiutuvien ja kiertotalousratkaisujen kysyntänäkymiin ja vaikuttaa strategiasuunnitteluun Prosessien ja toimintojen kehittäminen asiaankuuluvien lakien ja säännösten noudattamisen varmistamiseksi
Media	<ul style="list-style-type: none"> Yhtiön uutisten ja osavuosi- ja vuositulosten jakaminen Sidosryhmille tiedottaminen yhtiön strategiasta, liiketoiminnan kehittämisestä, yrityskaupoista ja suurhankkeista Tiedon jakaminen asiakasyhteistyöstä, vastuullisuudesta, innovoinnista ja uusiutuvista ja kiertotalousratkaisuista 	<ul style="list-style-type: none"> Vuorovaikutus median kanssa Mediatiedustelujen seuraaminen ja niihin vastaaminen Haastattelujen, mediavierailujen ja tapahtumien järjestäminen, taustatiedotteet 	<ul style="list-style-type: none"> Lehdistötiedotteet ja muut materiaalit Nesteen mediapalvelu seuraa ja vastaa mediatiedusteluihin
Kansalaisjärjestöt	<ul style="list-style-type: none"> Yhteistyö ilmastonmuutoksen hillitsemisessä, biodiversiteetti-asioissa, ihmisoikeuksissa, vastuullisessa raaka-aineiden hankinnassa ja kiertotaloudessa 	<ul style="list-style-type: none"> Jatkuva vuoropuhelu kansalaisjärjestöjen kanssa Yhteistyö alueelliseen kestäväyyteen ja pienviljelijöiden tukeen liittyvissä yhteishankkeissa Läpinäkyvä raportointi vastuullisuuden tuloksista ja epäkohdista 	<ul style="list-style-type: none"> Toimitusketjun vastuullisuuden vahvistaminen Yhtiön vastuullisuuden lähestymistavan kehittäminen
Yritysasiakkaat	<ul style="list-style-type: none"> Kasvihuonekaasupäästöjen vähentämisen nopeuttaminen uusiutuvilla ja kiertotalousratkaisuilla, kiertotalouden rakentaminen, ilmastositoumuksia kohti eteneminen, muovijätteen kierrättäminen Yhteistyö, esim. innovointi ja T&K Nesteen strategiasta, vastuullisuussitoumuksista, turvallisuudesta ja toiminnasta tiedottaminen ja valistaminen 	<ul style="list-style-type: none"> Kokoukset, uutiskirjeet ja koulutus Asiakastyytyväisyyden seuranta kyselyillä Yhteinen viestintä Kumppanuudet asiakkaiden hiilijalanjäljen pienentämiseksi ja vastuullisuuden vahvistamiseksi Myynnin edistäminen Toimipaikkavierailujen järjestäminen 	<ul style="list-style-type: none"> Asiakkaiden tarpeisiin vastaaminen laadukkailla uusiutuvilla ja kiertotalousratkaisuilla sekä toimitusketjujen turvaaminen Kumppanuuksien muodostaminen ja uusien ratkaisujen ja palvelujen luominen yhdessä
Kuluttajat	<ul style="list-style-type: none"> Tuotteiden, palvelujen ja toimintojen laadun ja kestävyysparantaminen Tietojen tarjoaminen tuotteista, niiden turvallisuudesta, hinnoittelusta, raaka-aineista ja tuottamasta arvosta 	<ul style="list-style-type: none"> Näkemysten kerääminen kyselytutkimuksilla Säännöllisten tietolehdisten, lehdistötiedotteiden ja uutisten tarjoaminen Yhteistyö paikallisten jakelijoiden kanssa Mainoskampanjoiden järjestäminen Kuluttajien tiedusteluihin vastaaminen 	<ul style="list-style-type: none"> Uusiutuvien tuotteiden saatavuuden laajentaminen asemaverkoston kautta Nesteen vähäpäästöisempien ratkaisujen tarjoaman kehittäminen muun muassa laajentamalla Neste MY Uusiutuvan Dieselin ja julkisen sähköautojen latauspalvelun saatavuutta

Sidosryhmät	Tarkoitus ja keskeiset aiheet	Miten vuorovaikutus on järjestetty	Miten Neste ottaa tulokset huomioon
Toimialajärjestöt	<ul style="list-style-type: none"> • Yhteistyö keskeisissä aiheissa, joita ovat esimerkiksi turvallisuus, ilmastonmuutoksen hillitseminen, liikenteen päästövähennykset, uusiutuvat ja kiertotalousratkaisut, kiertotalous, muovien kierrätys ja teollisuuden kilpailukyky 	<ul style="list-style-type: none"> • Jäsenyydet keskeisissä yhdistyksissä ja sertifioinneissa • Vuorovaikutus ja yhteistyö • Osallistuminen tapahtumiin, seminaareihin ja työryhmiin 	<ul style="list-style-type: none"> • Jäsenyydet asiaankuuluvissa organisaatioissa, esim. FuelsEurope, European Biodiesel Board, Advanced Biofuels Association (US), Kemianteollisuus, Cefic, Renewable Carbon Initiative (RCI)
Yhteistyöelimet	<ul style="list-style-type: none"> • Kehittäminen ja yhteistyö keskeisissä aiheissa, mm. ilmasto, biodiversiteetti, uusiutuvat ja kiertotalousratkaisut, muovien kierrätys, resurssitehokkuus, kiertotalous, innovaatiot, ihmisoikeudet • Toimitusketjun vastuullisuuden edistäminen 	<ul style="list-style-type: none"> • Vuorovaikutus ja yhteistyö • Toimialaan liittyviin työryhmiin osallistuminen 	<ul style="list-style-type: none"> • Yhteistyö seuraavissa, esim. International Sustainability & Carbon Certification (ISCC), UN Global Compact, World Business Council for Sustainable Development (WBCSD), Nordic Business Network for Human Rights, Concawe

Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

Uusiutuvan energian sektoriin, jossa Neste toimii, kohdistuu riskejä, kuten sääntelymuutoksia, markkinoiden epävakautta ja teknologisia muutoksia. Se tuo kuitenkin myös mahdollisuuksia, kuten kasvavaa globaalia kysyntää fossiilisia polttoaineita ja kemikaaleja kestävämmille vaihtoehdoille.

Lisäksi Neste toimii öljy- ja kaasusektorilla. Sektorille ominaisia kestävyysvaikutuksia ovat kasvihuonekaasupäästöt, joita syntyy esimerkiksi fossiilisten luonnonvarojen talteenotosta ja käytöstä, sekä fossiiliin raaka-aineisiin perustuvien tuotteiden käytöstä. Lisäksi fossiilisten luonnonvarojen hankintaan ja talteenottoon voi liittyä maankäytön muutoksia sekä pilaantumista. Siirtymä vähähiiliseen talouteen luo sekä olennaisia siirtymäriskejä että -mahdollisuuksia öljy- ja kaasusektorille.

Viereisessä taulukossa on yhteenveto Nesteen tunnistamista olennaisista vaikutuksista, riskeistä ja mahdollisuuksista sekä siitä, miten ne liittyvät yhtiön liiketoimintamalliin, arvoketjuun ja strategiaan. Tarkemmat kuvaukset kustakin olennaisesta vaikutuksesta, riskistä ja mahdollisuudesta on esitetty ympäristöön, yhteiskuntaan ja hallintoon liittyvissä aihekohtaisissa osioissa.

Lisääntyvä paine ilmastonmuutosta hidastavien toimenpiteiden toteutukseen ja kasvihuonepäästöjen vähentämiseen on ensisijaisesti positiivinen tekijä Nesteen liiketoiminnan kannalta. Poliittinen ja yhteiskunnallinen fokus hiilen käytön vähentämisessä ja energiasektorin hiilijalanjäljen pienentämisessä aiheuttaa kuitenkin myös riskejä. Ilmastonmuutoksen epäsuorat taloudelliset ja poliittiset vaikutukset saattavat lisätä liiketoimintaympäristön yleistä epävarmuutta ja vaikuttaa sitä kautta negatiivisesti Nesteen liiketoimintaan. Useiden valtioiden hallitukset ovat joutuneet arvioimaan uudelleen vihreään energiaan siirtymisen kustannuksia ja rahoitusta. Tämä on johtanut Nesteen tuotteiden kysyntää tukevien ilmastotavoitteiden väliaikaiseen alentamiseen ja niiden toimeenpanon siirtämiseen myöhemmäksi. Lisäksi päästökauppaan liittyvät muutokset tai vastaavat hankkeet EU:n, Yhdysvaltojen tai yksittäisen jäsenvaltion tasolla saattavat vaikuttaa merkittäväällä tavalla Nesteen liiketoimintaan.

Olennaiset aiheet

Yhteenveto Nesteen olennaisista vaikutuksista, riskeistä ja mahdollisuuksista kaksinkertaisen olennaisuuden arvioinnin perusteella

Ympäristö		
Ilmastonmuutos	Vaikutukset	<ul style="list-style-type: none"> Nesteen asiakkaat voivat vähentää uusiutuvilla ja kiertotalousratkaisuilla riippuvuutta fossiilisista resursseista ja vähentää kasvihuonekaasupäästöjään (myönteinen vaikutus) Kasvihuonekaasupäästöt Nesteen arvoketjussa (kielteinen vaikutus) Energiankulutukseen liittyvät vaikutukset syntyvät Nesteen toiminnasta energiaintensiivisellä sektorilla (kielteinen vaikutus)
	Riskit	<ul style="list-style-type: none"> Nesteen ratkaisujen kysyntää tukevan ilmastopolitiikan toteuttamiseen liittyvän tai keskeisten raaka-aineiden kilpailukykyyn vaikuttavan sääntelyn epävarmuus
	Mahdollisuudet	<ul style="list-style-type: none"> Uusien uusiutuvien ja kierrätysraaka-aineiden ja teknologioiden innovointi ja skaalaaminen Kysynnän kasvu uusiutuvissa ja kiertotalousratkaisuissa Toimitusketjun joustavuuden lisääminen erilaisten uusiutuvien ja kierrätysraaka-aineiden hankinnan ja jalostamisen myötä
Pilaantuminen	Riskit	<ul style="list-style-type: none"> Nesteen on tunnistettava, arvioitava ja pantava täytäntöön kaikki olemassa olevat, tulevat ja kehittyvät sääntelyvaatimukset, joita sovelletaan Nesteen toimintaan kemikaalien vaatimustenmukaisuuden ja turvallisuuden osalta
Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit	Vaikutukset	<ul style="list-style-type: none"> Jäte- ja tähderaaka-aineiden käyttö uusiutuvissa tuotteissa voi vaikuttaa myönteisesti biodiversiteettiin arvoketjun alkupäässä (myönteinen vaikutus) Fossiilisten raaka-aineiden ja yleishyödyllisten palvelujen hankinta arvoketjun alkupäässä voi vahingoittaa maa- ja meriekosysteemejä, elinympäristöjä ja lajeja tai johtaa maaperän ja meren pilaantumiseen (kielteinen vaikutus)
	Riskit	<ul style="list-style-type: none"> Raaka-aineita koskevat tiukat sääntely- ja markkinavaatimukset
	Mahdollisuudet	<ul style="list-style-type: none"> Kyky käyttää haastavia jätämateriaaleja maatalouden maankäytön negatiivisten vaikutusten välttämiseksi
Resurssien käyttö ja kiertotalous	Riskit	<ul style="list-style-type: none"> Hintojen volatiliiteetti uusiutuvissa jäte- ja tähderaaka-aineissa sekä kierrätetyissä raaka-aineissa johtuen esimerkiksi saatavuus-haasteista, tai kilpailusta toimialan sisällä ja sen ulkopuolella
	Mahdollisuudet	<ul style="list-style-type: none"> Uusien raaka-aineiden saatavuuden paraneminen
Yhteiskunta		
Oma työvoima	Vaikutukset	<ul style="list-style-type: none"> Nesteen omien työntekijöiden terveyteen ja turvallisuuteen voi lyhyellä aikavälillä kohdistua suoria kielteisiä vaikutuksia yhtiön toiminnan vaarallisten prosessien vuoksi (kielteinen vaikutus)
	Riskit	<ul style="list-style-type: none"> Työtapaturmat ja/tai työperäiset terveysongelmat
	Mahdollisuudet	<ul style="list-style-type: none"> Vahvalla turvallisuusjohtamisen järjestelmällä Neste pyrkii ehkäisemään loukkaantumisia ja vähentämään sairauspoissaoloja sekä poikkeamien ja onnettomuuksien aiheuttamia alasajoja. Nesteen tavoitteena on toteuttaa ennaltaehkäiseviä toimenpiteitä terveys- ja turvallisuusvaarojen varalta
Arvoketjun työntekijät	Vaikutukset	<ul style="list-style-type: none"> Pakkotyö arvoketjussa (kielteinen vaikutus)
Hallinto		
Liiketoiminnan harjoittaminen	Vaikutukset	<ul style="list-style-type: none"> Parempia työoloja, eettisiä liiketoimintakäytäntöjä, terveyttä ja turvallisuutta sekä ympäristövastuuta toimitusketjussa tukevien toimintaperiaatteiden ja käytäntöjen ajaminen (myönteinen vaikutus)

Sääntelyn kehittyminen aiheuttaa Nesteen liiketoiminnalle sekä mahdollisuuksia että uhkia. Pääsääntöisesti Nesteen liiketoimintayksiköt hyötyvät biopolttoaineita ja uusiutuvia polttoaineita koskevan sääntelyn kehityksestä, esimerkiksi polttoaineiden biomassaosuutta koskevista velvoitteista. Lainsäädännölliset muutokset, erityisesti Euroopan unionin ja Yhdysvaltojen alueella, voivat myös luoda epävarmuutta vaikuttamalla uusiutuvien tuotteiden kysynnän kasvun vauhtiin sekä uusien raaka-aineiden hyödyntämiseen. Uusiutuvien tuotteiden osalta merkittäviä epävarmuustekijöitä ovat jäte- ja tähdeperäisten raaka-aineiden hyväksyttävyyttä ja käyttöä koskevan sääntelyn sirpaleisuus sekä paikallista tuotantoa mahdollisesti tukevat kannustimet.

Ilmastonmuutokseen, biologiseen monimuotoisuuden tai kiertotalouteen liittyvät olennaiset mahdollisuudet eivät ole vaikuttaneet merkittävästi taloudelliseen asemaan, tulokseen tai rahavirtoihin vuonna 2024. Merkittävimpiä vuonna 2024 toteutuneita riskejä ovat uusiutuvien tuotteiden kysynnän kasvun taittuminen, katteiden heikentyminen kasvavan tarjonnan seurauksena ja Nesteen jalostamoiden operatiiviset haasteet. Ilmastonmuutoksen ja biologisen monimuotoisuuden osalta tunnistetut olennaiset riskit liittyvät sääntelyn kehitykseen. Vihreää siirtymää tukevan sääntelyn ja kysynnän kehitys vuonna 2024 oli odotettua heikompaa. Kuitenkaan yhdelläkään yksittäisellä toteutuneella lainsäädännön muutoksella ei ollut olennaista vaikutusta Nesteen taloudelliseen asemaan, tulokseen ja rahavirtoihin. Vuonna 2024 Nesteellä ei ollut taloudellisesti merkittävää turvallisuuspoikkeamaa (tason 1 PSE-tapahtumat, vaikutus yli 50 milj. euroa), jotka olisivat aiheuttaneet kielteisiä terveys- ja turvallisuusvaikutuksia (TRI) omalle työvoimalle. Ympäristöviranomaiset kuitenkin (i) määräsivät Nesteen Rotterdamin toimipaikalle seuraamusmaksu-uhkaisen määräyksen haihtuvien orgaanisten hiiliyhdisteiden (VOC) päästörajojen ylitykseen liittyen ja (ii) aloittivat rikostutkinnan soihdutusjärjestelmään liittyvän väitetyn rikkomuksen johdosta.

Olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosessi

Julkistetut kestävyystiedot perustuvat Nesteen kaksinkertaisen olennaisuuden arviointiin. Kaksinkertaisen olennaisuuden arviointi jaettiin neljään vaiheeseen ESRS 1:ssä määritettyjen yleisten vaiheiden perusteella. Tämä on ensimmäinen kerta, kun Neste on tehnyt kaksinkertaisen olennaisuuden arvioinnin ESRS-vaatimusten mukaisesti.

1. Arvoketjun kartoitus

Arvoketjun kartoituksen tarkoituksena oli kuvata Nesteen arvoketjua ja siihen liittyvää liiketoimintaa ketjun alkupäässä, omassa toiminnassa ja ketjun loppupäässä. Painopiste oli niissä toiminnoissa, liikesuhteissa, maantieteellisillä alueilla tai muissa tekijöissä, jotka voivat lisätä haittavaikutusten riskiä. Arvoketjun kartoituksen toteutivat sisäiset sidosryhmät, joilla on kattava tietämys ja ymmärrys Nesteen liiketoiminnasta. Kartoituksen tulokset validoitiin sisäisesti.

Nesteen kaksinkertaisen olennaisuuden arviointi kattoi koko arvoketjun, mukaan lukien toiminnot ketjun alkupäässä, omassa toiminnassa ja ketjun loppupäässä. Kaksinkertaisen olennaisuuden arviointiprosessissa kaikki tunnistetut liiketoiminnot seulottiin todellisten ja mahdollisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamiseksi.

2. Vaikutusten arviointi

Vaikutusten arvioinnin tarkoituksena oli tunnistaa Nesteen liiketoiminnan todelliset ja mahdolliset vaikutukset. Kestävyysseikka on olennainen vaikutuksen näkökulmasta, kun se liittyy Nesteen olennaisiin todellisiin tai mahdollisiin, myönteisiin tai kielteisiin vaikutuksiin joita sillä on ympäristöön, yhteiskuntaan ja hallintoon lyhyellä, keskipitkällä tai pitkällä aikavälillä. Vaikutusten arviointi sisälsi Nesteen omaan toimintaan ja arvoketjuun (alkupää ja loppupää) liittyviä vaikutuksia, ja siinä otettiin huomioon Nesteen meneillään olevien due diligence -toimien ja vaikutusten arviointien tulokset.

Jokaiselle arvoketjun kartoitusvaiheessa tunnistetulle aktiviteetille määritettiin vaikutuksen aiheuttaja sekä vaikutus ympäristöön tai ihmisiin. Lisäksi jokainen vaikutus luokiteltiin (myönteinen/kielteinen, todellinen/mahdollinen, aikahorisontti) ja linkitettiin relevantteihin ESRS-osa-aiheisiin ja tarvittaessa osaosa-aiheisiin. ESRS:n keskipitkän ja pitkän aikavälin aikahorisontteja muokattiin arvioinnissa vastaamaan Nesteen olennaisissa sisäisissä prosesseissa, kuten talousnäkymissä, riskienhallinnassa ja strategiassa määritettyjä aikahorisontteja. Nesteen käyttämät aikahorisontit ovat lyhyt 1 vuosi, keskipitkä 1–3 vuotta ja pitkä yli 3 vuotta.

3. Taloudellinen arviointi

Taloudellisen arvioinnin tarkoituksena oli tunnistaa riskit ja mahdollisuudet, jotka vaikuttavat olennaisesti tai joiden voidaan kohtuudella olettaa vaikuttavan olennaisesti Nesteen taloudelliseen kehitykseen, tulokseen ja asemaan. Kestävyysseikka on olennainen taloudellisesta näkökulmasta, jos se aiheuttaa Nesteelle olennaisia taloudellisia vaikutuksia. Näin on silloin, kun kestävyysseikka synnyttää tai saattaa synnyttää riskejä tai mahdollisuuksia, jotka vaikuttavat olennaisesti Nesteen kehitykseen, taloudelliseen asemaan, taloudelliseen tulokseen, rahavirtoihin, rahoituksen saatavuuteen tai pääomakustannuksiin lyhyellä, keskipitkällä tai pitkällä aikavälillä.

Riskien ja mahdollisuuksien tunnistamiseksi kuvattiin tunnistetut riskit tai mahdollisuudet ja niihin liittyvät taloudelliset vaikutukset Nesteelle sekä niiden maantieteellinen sijainti ja aikahorisontti. Taloudellisessa arvioinnissa käytettyjä aikahorisontteja muutettiin samalla tavalla kuin vaikutusten arvioinnissa. Tunnistetut riskit ja mahdollisuudet linkitettiin relevantteihin ESRS-osa-aiheisiin ja tarvittaessa osaosa-aiheisiin sekä sijaintiin arvoketjussa (alkupää, oma toiminta, loppupää tai läpileikkaava).

Arvioinnissa hyödynnettiin jo tunnistettuja riskejä ja mahdollisuuksia, jotka on määritetty ja joita hallitaan Nesteen riskienhallintajärjestelmässä. Lisäksi otettiin huomioon mahdolliset merkittävät riskit tai mahdollisuudet, joita voi syntyä vaikutusten olennaisuuden arviointivaiheessa tunnistettujen vaikutusten ja riippuvuuksien seurauksena.

4.1 Pisteytys

Olennaisuuden arvioinnin aiemmissa vaiheissa tunnistetut vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet pisteytettiin. Pisteytyksen tarkoituksena oli arvioida vaikutusten olennaisuutta vakavuuden (mittakaava, laaja-alaisuus, vaikutuksen korjaamaton luonne) ja todennäköisyyden yhdistelmän perusteella, sekä riskejä ja mahdollisuuksia taloudellisten vaikutusten todennäköisyyden ja suuruuden yhdistelmän perusteella. Taloudellisia vaikutuksia arviointiin Nesteen riskienhallintapolitiikan arviointiasteikojen perusteella.

- Todellisten kielteisten vaikutusten osalta olennaisuus perustuu vaikutuksen vakavuuteen, kun taas mahdollisten kielteisten vaikutusten osalta se perustuu vaikutuksen vakavuuteen ja todennäköisyyteen. Vakavuus perustuu vaikutuksen mittakaavaan, laaja-alaisuuteen ja korjaamattomaan luonteeseen.
- Myönteisten vaikutusten osalta olennaisuus perustuu todellisten vaikutusten vaikutuksen mittakaavaan ja laaja-alaisuuteen sekä mahdollisten vaikutusten vaikutuksen mittakaavaan, laaja-alaisuuteen ja todennäköisyyteen.
- Riskien ja mahdollisuuksien olennaisuutta arviointiin tapahtuman todennäköisyyden ja mahdollisen taloudellisen vaikutuksen suuruuden yhdistelmän perusteella.

4.2 Määrittäminen

Määrittämissä vaiheissa asetettiin kynnyksarvot sen määrittämiseksi, mitkä vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet ovat Nesteelle olennaisia. Olennaisiksi arviointiin aiheet, jotka ylittävät kynnyksarvot joko vaikutuksen tai taloudellisen vaikutuksen tai näiden molempien osalta. Kynnyksarvot perustuvat todennäköisyyden ja vakavuuden keskiarvoon (vaikutuksen olennaisuus) tai taloudelliseen suuruuteen (taloudellinen olennaisuus). Kynnyksarvojen kriteerit perustuvat vaikutuksen olennaisuuden ja taloudellisen olennaisuuden arviointeihin, joissa otetaan huomioon useita tekijöitä, kuten vaikutuksen, riskin ja mahdollisuuden merkitys sidosryhmille, ympäristölle ja yhteiskunnalle, mahdolliset taloudelliset vaikutukset, riskinottohalukkuus ja riskinsietokyky sekä aiheen strateginen

merkitys. Aiheita, jotka eivät ylittäneet asetettua olennaisuuden kynnyksarvoa mutta joita pidettiin keskeisinä Nesteen strategian ja ydinarvojen kannalta tai joilla oli merkitystä ulkopuolisen sidosryhmän kiinnostuksen ja toimialan vahvan merkityksen vuoksi, arvioitiin olennaisiksi johdon erillisen päätöksen perusteella.

Kaksinkertaisen olennaisuuden arvioinnissa asetetut kynnyksarvot eivät ole pysyviä, ja niitä voidaan tarkistaa ja mukauttaa määrääjain.

4.3 Validointi

Nesteen hallitus ja johtoryhmä arvioivat kaksinkertaisen olennaisuuden arvioinnin tulokset. Lisäksi sisäisten asiantuntijoiden ryhmä validoi jokaisen kaksinkertaisen olennaisuuden arviointiprosessin vaiheen, ja Nesteen johto ja hallitus pidettiin ajan tasalla prosessin aikana. Vuoden 2024 aikana Neste määrittäi erityiset sisäiset kontrollit, joilla varmistetaan asiaankuuluvien vaatimusten täytyminen kaksinkertaisen olennaisuuden arviointia tehtäessä. Kontrollit pyrkivät varmistamaan tulosten oikeellisuuden, kattavuuden ja tarkkuuden. Kontrollien avulla varmistetaan keskeisten asiantuntijoiden, sidosryhmien ja päätöksentekijöiden näkemysten huomioiminen, ja ennalta määritellyn toimintatavan noudattaminen johdonmukaisesti.

Integrointi Nesteen prosesseihin

Kestävyyteen liittyviä riskejä tunnistetaan ja hallitaan neljännesvuosittaisissa riskikatselmoinneissa osana Nesteen riskienhallintaa yrityksen riskienhallintapolitiikan ja sitä tukevien periaatteiden ja standardien mukaisesti. Arvioinnissa otetaan huomioon lyhyt, keskipitkä ja pitkä aikaväli. Riskien priorisointi perustuu Nesteen riskienhallintapolitiikan mukaisiin arviointiasteikkoihin.

Sidosryhmävuorovaikutus

Kaksinkertaisen olennaisuuden arvioinnissa olivat mukana Nesteen kestävyysaiheiden asiantuntijat, ja työssä hyödynnettiin Nesteen due diligence -toimista saatuja tietoja. Sidosryhmien näkemykset otettiin huomioon arviointiprosessin aikana erilaisin tavoin. Nesteellä on esimerkiksi käynnissä biologiseen monimuotoisuuteen, ja tunnistettujen vaikutusten kohteena

oleviin yhteisöihin liittyviä hankkeita, joissa on mukana ulkoisia sidosryhmiä. Hankkeissa ilmenneet havainnot ja näkemykset huomioitiin olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamisessa. Lisäksi Neste käy vuoropuhelua ja tekee yhteistyötä paikallisyhteisöjen ja tuotantopaikkojen naapureiden kanssa ympäristöä, yhteiskuntaa ja turvallisuutta koskevien vaikutusten osalta. Kaksinkertaisen olennaisuuden arviointiprosessin lopuksi Neste haastatteli muutamia tärkeitä sidosryhmiä kuullakseen heidän näkemyksensä olennaisiksi arviointeihin aiheisiin. Nesteen lähestymistapaa sidosryhmävuorovaikutukseen kuvataan tarkemmin tämän raportin Sidosryhmien edut ja näkemykset -osiossa.

Ympäristöön, yhteiskuntaan ja liiketoiminnan harjoittamiseen liittyvien vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistaminen

Neste tunnistaa ja arvioi jatkuvasti toimintansa merkittäviä ympäristöön ja liiketoimintaan liittyviä vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia. Nämä jatkuvat prosessit toimivat taustana Nesteen kaksinkertaisen olennaisuuden arvioinnissa ja määritettäessä olennaisia aiheita ja niiden osa-aiheita:

Ympäristöön liittyvät vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet: Nesteen toiminnot ovat vastuussa toimintansa ympäristövaikutusten, kuten päästöjen, vedenkulutuksen ja jätteiden syntymisen, tunnistamisesta, arvioinnista ja seurannasta. Porvoon jalostamolla tehdään jatkuvaa ympäristöseurantaa, joka noudattaa paikallisten viranomaisten myöntämän toimipaikan ympäristöluvan vaatimuksia, ja Neste osallistuu seurannan järjestämiseen. Vastaavaa seurantaa tehdään valikoituissa Marketing & Services -segmentin toimipaikoissa Suomessa, Virossa ja Liettuaassa sekä kaikissa Latvian toimipaikoissa. Rotterdamissa ja Singaporessa Nesteen laitokset sijaitsevat laajalla teollisuusalueella yhdessä muiden yhtiöiden laitosten kanssa. Viranomaiset valvovat näiden teollisuusalueiden ympäristöä. Tapauksissa, joissa paikallisviranomaiset tai lainsäädäntö eivät aseta erityisiä vaikutusten seurantavaatimuksia, mahdollisten vaikutusten arviointiin käytetään asiantuntija-arviota.

Nesteen ympäristöjohtamisen periaatteen mukaisesti merkittäviin investointihankkeisiin kuuluu vaatimus-tenmukaisuusanalyysi sekä -arviointi, kun rakennetaan uutta tuotantokapasiteettia tai lisätään nykyistä kapasiteettia. Ympäristöjohtamisen periaate kuvataan tarkemmin tämän raportin [E2 Pilaantumisen](#) -osiossa. Arvo- ketjun ympäristövaikutuksia, -riskejä ja -mahdollisuuksia tunnistetaan jatkuvilla due diligence -toimilla, jotka on kuvattu tarkemmin tämän raportin [G1 Liiketoiminnan harjoittaminen](#) -osiossa.

Liiketoiminnan harjoittamiseen liittyvät vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet: Neste on ottanut käyttöön järjestelmällisiä prosesseja vastapuolien seulontaan ja valvontaan, joihin sisältyy potentiaalisten liikekumppaneiden automatisoitu ennakkotarkastus. Vastapuolet käydään läpi taloudellisten pakotteiden ja vastaavien sääntöjen noudattamiseen liittyvien ongelmien sekä valikoitujen eettisten luokitusten osalta. Seulonnassa hyödynnetään kolmansien osapuolien valvontatietokantoja ja keskeisiä uutislähteitä. Neste arvioi myös maariskiä toimitusketjuissaan ymmärtääkseen paremmin muun muassa eettisiin liiketoimintakäytäntöihin liittyviä riskejä.

Nämä jatkuvat due diligence -toimet tukevat Nestettä liiketoiminnan johtamiseen liittyvien vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamisessa.

Ilmaston ja biologiseen monimuotoisuuteen liittyvien vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamista kuvataan tarkemmin aihekohtaisissa osioissa.

Toimintaperiaatteet, joilla hallinnoidaan olennaisia kestävyysseikkoja

Yhteenvedo Nesteen olennaisiin vastuullisuusseikkoihin liittyvistä politiikoista ja toimintaperiaatteista on esitetty alla olevassa taulukossa. Nesteen politiikat määrittävät yhtiön tarkoituksen, vision ja tavoitteet. Periaatteet kuvaavat vähimmäisvaatimuksia, jotka ovat yhteisiä kaikille Nesteen toimipaikoille ja toimintoille. Kunkin politiikan yksityiskohtia on kuvattu tarkemmin tämän raportin aihekohtaisissa osioissa. Kaikissa raportissa mainituissa politiikoissa Nesteen organisaation ylin taso, joka vastaa politiikkojen toteuttamisesta, on toimitusjohtaja. Vastuu periaatteiden toteuttamisesta on jaettu johtoryhmän jäsenten kesken heidän vastuualueidensa mukaisesti.

Tyyppi	Nimi	E1	E2	E4	E5	S1	S2	G1
Eettiset säännöt	Nesteen eettiset säännöt	x		x			x	x
	Nesteen eettiset säännöt toimittajille	x		x	x		x	x
Politiikat	Henkilöstöpolitiikka					x		
	Vastuullisuuspolitiikka	x		x	x			
	Turvallisuuspolitiikka	x	x			x		
Periaatteet	Vastuullisuusperiaate	x		x	x			
	Ihmisoikeusperiaate					x	x	
	Ympäristöjohtamisen periaate	x	x					
	Tuote- ja kemikaaliturvallisuuden periaate		x					
	Korruption vastainen periaate							x
	Turvallisuusjohtamisen periaate					x		
	Vastuullisen hankinnan periaate			x	x		x	x
	Toimittajien vastuullisuuden hyväksymisen periaate			x	x			x

Ympäristötiedot

EU-taksonomia

EU-taksonomia on kestäväen taloudellisen toiminnan luokittelujärjestelmä. Sen tavoitteena on luoda selkeät määritelmät ja läpinäkyvät raportointikäytännöt, jotka ohjaavat rahoitusta toiminnolle, jotka edistävät merkittävästi ilmasto- ja ympäristökriisin ratkaisemista.

Nesteen on julkistettava tiedot siitä, miten ja missä määrin sen liiketoiminta liittyy taksonomia-asetuksessa määritettyyn ympäristön kannalta kestäväen taloudelliseen toimintaan. EU-taksonomia raportoidaan taksonomiakelpoisen, ei-taksonomiakelpoisen ja taksonomian mukaisen taloudellisen toiminnan osuutena liikevaihdosta, pääomamenoista ja toimintamenoista. Kehyksessä määritetään taloudellinen toiminta, joka edistää kuutta ympäristötavoitetta. Nesteellä on toimintoja, jotka edistävät ilmastomuutoksen hillintää koskevaa tavoitetta.

Taksonomia-asetuksen noudattamisen arviointi

Toiminnan taksonomiakelpoisuus määräytyy taksonomia-asetukseen liittyvän ilmastoa koskevan delegoidun säädöksen ja ympäristöä koskevan delegoidun säädöksen liitteissä esitettyjen toiminnan kuvausten perusteella. Neste on arvioinut liiketoiminta-alueitaan ja innovaatioaloitteitaan tunnistaakseen taksonomian piiriin kuuluvia toimintoja. Taksonomiakelpoisia toimintoja tunnistettiin taksonomia-asetukseen liittyvän ilmastoa koskevan delegoidun säädöksen liitteessä I esitettyjen kuvausten perusteella. Toiminnan taksonomianmukaisuutta arvioidaan teknisillä arviointikriteereillä, jotka koskevat merkittävää edistämistä ja ei merkittävää haittaa -periaatetta (Do no significant harm, DNSH) asiaankuuluvissa liitteissä esitetyllä tavalla. Toiminto on taksonomian mukainen, kun se edistää merkittävästi vähintään yhtä ympäristötavoitetta eikä aiheuta merkittävää haittaa muille teknisissä arviointikriteereissä asetetuille ympäristötavoitteille. Neste on arvioinut merkittävän edistämisen kriteerit ja ei merkittävää haittaa -kriteerit kunkin tunnistetun toiminnon osalta. Näin on saatu selville taksonomian mukaisen

taloudellisen toiminnan osuus. Lisäksi yrityksen on noudatettava vähimmäistason suojatoimia.

Tämän prosessin perusteella seuraavat toiminnot taksonomiassa on tunnistettu Nesteen kannalta merkityksellisiksi:

4.13 Liikenteessä käytettävän biokaasun ja biopolttoaineen sekä bionesteiden valmistus

- Uusiutuvien polttoaineiden valmistus
- Uusiutuvien polttoaineiden yhteisprosessointi

6.15 Vähähiilisen tieliikenteen ja julkisen liikenteen mahdollistava infrastruktuuri

- Sähköajoneuvojen latauspalvelut

9.1 Markkinalähtöinen tutkimus, kehitys ja innovointi

- T&K-toiminta Nesteen liiketoiminnan innovaatiohankkeissa (esim. uusiutuva vety ja Power-to-X)

Nesteellä on myös taloudellista toimintaa, joka ei tällä hetkellä kuulu EU-taksonomiaan, mutta edistää kiertotalous- ja ilmastotavoitteiden saavuttamista. Neste esimerkiksi tarjoaa kemianteollisuudelle kiertotalousratkaisuja ja uusiutuvia raaka-aineita, jotka eivät tällä hetkellä kuulu EU-taksonomiassa lueteltuihin toimintoihin. Koska EU-taksonomia kehittyi edelleen, Neste arvioi jatkuvasti uudelleen toimintansa vaikutusta taksonomian ympäristötavoitteisiin.

Nesteen ydinliiketoiminnan merkittävästi edistävä vaikutus

Merkittävän edistämisen kriteerit

EU-taksonomiassa viitataan liikenteessä käytettävien biopolttoaineiden valmistukseen kestäväenä toimintana. Neste on arvioinut uusiutuvien polttoaineiden valmistuksen tieliikenteen ja ilmailun käyttöön sekä uusiutuvien raaka-aineiden yhteisprosessoinnin taksonomiakelpoiseksi

taloudelliseksi toiminnaksi asetuksen ilmastoa koskevan delegoidun säädöksen perusteella. Nesteen Uusiutuvat tuotteet -segmentti tarjoaa uusiutuvia, vähäpäästöisiä ratkaisuja liikenteeseen, lentoliikenteeseen, merenkulkuun ja muihin teollisiin käyttötarkoituksiin. Lisäksi uusiutuvien raaka-aineiden yhteisprosessoinnin tavoitteena on korvata raakaöljy eri liikennesektoreilla käytettävien polttoaineiden tuotannossa. Nesteen EU-taksonomian kannalta merkitykselliset toiminnot ovat yhtiön ilmastotavoitteiden mukaisia ratkaisuja ilmastomuutoksen hillitsemiseksi.

EU-taksonomian ilmastoa koskevan delegoidun säädöksen ilmastomuutoksen hillitsemistä koskevissa teknisissä arviointikriteereissä määritetään kriteerit toiminnalle, joka liittyy liikenteessä käytettävän biokaasun tai liikenteessä käytettävien biopolttoaineiden valmistukseen ja bionesteiden valmistukseen. Tunnistetut toiminnot eli biopolttoaineiden valmistus ja uusiutuvien polttoaineiden yhteisprosessointi edistävät merkittävästi ilmastomuutoksen hillintää. Merkittävää edistämistä koskevien kriteerien mukainen kynnyksarvo liikenteessä käytettävien biopolttoaineiden ja biokaasun valmistuksen aiheuttamien kasvihuonekaasupäästöjen vähenemiselle on vähintään 65 % suhteessa kasvihuonekaasupäästöjen vähentämisen menetelmiin ja suhteelliseen fossiilisten polttoaineiden vertailuarvoon direktiivin (EU) 2018/2001 mukaisesti. Lisäksi kriteereissä edellytetään, että tuotannossa ei käytetä elintarvike- ja rehukasveja. Siksi jäte- ja tähderaaka-aineiden tuotannon osuus on sisällytetty taksonomian mukaisiin lukuihin tämän toiminnan osalta. Taksonomian mukaiset luvut, jotka koskevat biopolttoaineiden myyntiä EU:n ulkopuolella, on raportoitu erikseen, koska kasvihuonekaasupäästöjen laskenta- ja todentamismenetelmät ovat erilaiset. Nesteen uusiutuvat tuotteet täyttävät markkinakohtaiset kestävyyskriteerit ja EU-taksonomian kasvihuonekaasupäästöjen vähentämistä koskevat kynnyksarvot.

Vähähiilisen tieliikenteen ja julkisen liikenteen mahdollistava infrastruktuuri -toiminta sisältää Nesteen

sähköajoneuvojen latauspalvelun. Sähkölatausasemat palvelevat sekä yrityksiä että kuluttajia. Toiminta on täysin taksonomiakelpoista.

Nesteen innovaatio- ja T&K-toiminta keskittyy huonolaatuisten raaka-aineiden muuntamiseen korkealaatuiseksi ratkaisuksi. Markkinalähtöinen tutkimus, kehitys ja innovointi -toiminnan alaisuudessa raportoitu tutkimus ja innovaatiotoiminta täyttää toimintokohtaiset taksonomian mukaisuuden kriteerit ja sisältää Nesteen valikoimaan kuuluvia hankkeita, jotka liittyvät uusiutuvaan vetyyn ja Power-to-X -teknologiaan. Neste on päättänyt vetäytyä 120 MW:n elektrolysaattorin investoinnista, jonka tarkoituksena oli tuottaa uusiutuvaa vetyä elektrolyysillä Porvoon jalostamolla. Yhtiö selvittää kuitenkin parhaillaan vaihtoehtoisia tapoja uusiutuvan vedyn hankkimiseksi. Innovaatit ja T&K-toiminta, jotka tukevat yhtiön taksonomiakelpoisia ja taksonomian mukaisia toimintoja, kuten Nesteen olemassa olevia uusiutuvia ratkaisuja, otetaan huomioon niiden tukeman toiminnon taksonomialuvuissa.

Ei merkittävää haittaa -kriteerit

Liitteen I mukaiset olennaiset toimintokohtaiset ei merkittävää haittaa -kriteerit on arvioitu kunkin taksonomian mukaisen taloudellisen toiminnan osalta. Neste on luonut ja ottanut käyttöön menettelyjä, joilla minimoidaan yhtiön toiminnan ympäristövaikutukset. Kaikkien Nesteen toimintojen on noudatettava asiaa koskevia lakisääteisiä vaatimuksia ja ympäristötavoitteita. Nesteen lähestymistapaa ympäristöasioiden hallintaan – kuten biologiseen monimuotoisuuteen, pilaantumiseen ja veteen – on kuvattu tarkemmin kestävyysraportissa. Ilmastoriskien (myös fyysisten ilmastoriskien) tunnistaminen sisältyy Nesteen vuotuisen riskienhallintasykliin. Tunnistetut ilmastoriskit sisältyvät yritysrisikien hallintaprosessiin, ja riskien lieventämissuunnitelmia toteutetaan tarvittaessa. Nesteen ilmastoon liittyvät olennaiset riskit on kuvattu kestävyysraportissa.

Vähimmäistason suojatoimet

Vähimmäistason suojatoimien noudattamista on arvioitu konsernitasolla EU:n kestäväen rahoituksen foorumin lokakuussa 2022 julkaiseman vähimmäistason suojatoimia koskevan raportin perusteella. Neste on arvioinut, että sen toiminnot noudattavat yhtiön eettisissä säännöissä määritettyjä vähimmäistason suojatoimia, jotka liittyvät ihmisoikeuksiin ja työntekijöiden oikeuksiin, lahjontaan ja korruptioon sekä verotukseen ja reiluun kilpailuun. Vähimmäistason suojatoimien rikkomuksia ei ole havaittu. Nesteen lähestymistapa ihmisoikeuksiin ja korruption torjuntaan on kuvattu tarkemmin kestävyysraportin **S1 Oma työvoima**, **S2 Arvoketjun työntekijät** ja **G1 Liiketoiminnan harjoittaminen** -osioissa. Nesteen englanninkielisessä vuosikatsauksessa on lisätietoa yhtiön vaatimustenmukaisuusohjelmasta (myös kilpailulainsäädännön noudattamisesta). Lisäksi Neste julkistaa verojalanjälkiraporttinsa vuosittain.

Laadintaperiaatteet

Taksonomian suorituskykykymittarien määritelmät perustuvat tietojen julkistamista koskevaan delegoituun säädökseen (Disclosures Delegated Act), joka täydentää taksonomia-asetusta ja noudattaa tietojen julkistamista koskevia vaatimuksia asetuksen (EU) 2020/852 artiklan 8 kohdan 2 mukaisesti. Taksonomiaraportoinnin laajuus on linjassa konsernitiilinpäätöksen kanssa ja sisältää Nesteen toiminnot globaalisti. Laskelmissa noudatetaan yleisiä olennaisuusperiaatteita. Taksonomian suorituskykykymittarit lasketaan käyttämällä taloudellisia tietoja, jotka on esitetty Nesteen vuoden 2024 vuosikertomuksen

konsernitiilinpäätöksen liitetiedoissa. Raportoitujen lukujen kaksinkertaisen laskennan välttämiseksi kullekin toiminnolle on tehty kohdennukset raportointirakenteiden perusteella, ja lopullisille luvuille on tehty täsmäytys. Neste ei esitä taulukkoa taksonomiakelpoisuudesta ja taksonomianmukaisuudesta jokaisen ympäristötavoitteen osalta, sillä 100 % suorituskykykymittareista liittyy ilmastonmuutoksen hillitsemistavoitteeseen.

Liikevaihto

Laskettaessa taksonomiakelpoiseen ja taksonomian mukaiseen taloudelliseen toimintaan liittyvien tuotteiden osuutta liikevaihdosta Neste ottaa huomioon tuotot tavaroista ja palveluista, joilla on selkeä yhteys tunnistettuihin taloudellisiin toimintoihin. Biopolttoaineiden tuotannon ja yhteisprosessoinnin liikevaihto sisältää biopohjaisten polttoaineiden myynnin, fyysiseen tuotteen liittyvät biopolttoainehyvitykset sekä valuuttakursien suojaukset. Vähähiilisen tieliikenteen mahdollistavan infrastruktuurin liikevaihto sisältää sähköajoneuvojen latauspalvelujen myynnin. Nimittäjä on Nesteen kokonaisliikevaihto, ja se viittaa konsernitiilinpäätöksen liitetietoon 5 Liikevaihto.

Pääomamenot

Pääomamenot sisältävät investoinnit, jotka liittyvät taksonomiakelpoisiksi tai taksonomian mukaisiksi tunnistettuihin toimintoihin. Pääomamenoluvut koostuvat pääasiassa investoinneista, jotka mahdollistavat Nesteen uusiutuvan tuotantokapasiteetin kasvun. Jotta

taksonomian mukaisten toimintojen pääomamenot voidaan kohdentaa tarkasti, Neste on käyttänyt taksonomian mukaisten tuotantovolyymien osuutta kohdentakseen taksonomian mukaisten pääomamenojen suhteellisen osuuden. Esimerkiksi biopolttoaineiden valmistustoiminnan kohdennukset on tehty niiden tuotantomäärien perusteella, jotka täyttävät kyseiselle toiminnalle määritetyt kasvihuonekaasupäästöjen vähentämistä ja raaka-aineita koskevat tekniset arviointikriteerit.

Pääomamenolukujen erittely perustuu tietojen julkistamista koskevaan delegoituun säädökseen ja sisältää taksonomiakelpoiset ja taksonomian mukaiset pääomamenot. Nämä taksonomian pääomamenoluvut viittaavat lisäyksiin liitetiedossa 13 Aineettomat hyödykkeet (IAS38) ja liitetiedossa 14 Aineelliset hyödykkeet (IAS16). Käyttöoikeusomaisuus viittaa liitetietoon 29 Vuokrasopimukset (IFRS16) konsernitiilinpäätöksessä. Taksonomialuvut sisältävät kuitenkin vain EU-taksonomian soveltamisalaan kuuluvien investointien osuuden, eikä niitä näin ollen voida johtaa suoraan liitetiedoista. Pääomamenot sisältävät myös liiketoimintojen yhdistämisistä johtuvat aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden lisäykset.

Tietojen julkistamista koskevan delegoidun säädöksen perusteella yritykset voivat raportoida taksonomian mukaiset pääomamenot, kun niiden raportointi on osa suunnitelmaa taksonomianmukaisten taloudellisten toimintojen laajentamiseksi tai taksonomiakelpoisten toimintojen muuttamista taksonomian mukaisiksi osana pääomamenu suunnitelmaa. Nesteen taksonomialuvut sisältävät investointeja taksonomian mukaisten

taloudellisten toimintojen tuotantokapasiteetin laajentamiseen, mikä edistää ilmastonmuutoksen hillitsemistä voitetta. Taksonomian mukaisten pääomamenojen kohdennukset näihin toimintoihin tehdään tuotantovolyymien perusteella. Taksonomia edellyttää lukujen oikaisemista, jos taksonomian mukaisten pääomamenojen nykyinen kohdentaminen ei vastaa pääomamenu suunnitelmaa. Pääomamenu suunnitelman tilaa seurataan vuosittain.

Toimintamenot

Taksonomiakelpoiset ja taksonomian mukaiset toimintamenot sisältävät suorat aktivoimattomat menot, jotka liittyvät tutkimukseen ja kehitykseen, lyhytaikaisiin vuokrasopimuksiin (IFRS 16) sekä kunnossapitoon ja korjauksiin. Toimintamenoja koskevat luvut sisältävät myös henkilöstöön liittyvät kulut. Ne ovat muita suoria kustannuksia, jotka liittyvät aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden ylläpidon edellyttämään päivittäiseen huoltoon. Toimintamenojen kohdentaminen toimintoihin, jotka ovat osittain taksonomian mukaisia, perustuu samoihin menetelmiin, joita Neste käyttää taksonomian pääomamenojen laskennassa, joten kyseiset kustannukset kohdennetaan käyttämällä niiden osuutta taksonomian mukaisista tuotantovolyymeistä.

Nesteen taksonomian toimintamenot sisältyvät liitetietoon 9 Liiketoiminnan muut kulut. Toimintamenot sisältävät kuitenkin vain EU-taksonomian soveltamisalaan kuuluvat kulut ja näin ollen niitä ei voida johtaa suoraan liitetiedosta.

Pääomamenojen suorituskykykymittarien erittely	Taksonomian mukaiset toiminnot (A.1)	Taksonomiakelpoiset mutta ei taksonomian mukaiset toiminnot (A.2)
Aineellisten hyödykkeiden lisäykset	833	170
Aineettomien hyödykkeiden lisäykset	0	0
Aktivoidun käyttöoikeusomaisuuden lisäykset	353	68
Yritystostoihin liittyvät lisäykset	0	0
Pääomamenot yhteensä (A.1 + A.2)	1 185	238

Toimintamenojen suorituskykykymittarien erittely	Taksonomian mukaiset toiminnot (A.1)	Taksonomiakelpoiset mutta ei taksonomian mukaiset toiminnot (A.2)
Tutkimus- ja kehitysmenot	51	5
Lyhytaikaisten vuokrasopimusten kustannukset	4	1
Kunnossapito- ja korjauskustannukset	89	17
Toimintamenot yhteensä (A.1 +A.2)	144	22

Liikevaihto

Tilikausi

	Koodi	2024		Merkittävän edistämisen kriteerit						Ei merkittävää haittaa -kriteerit (DNSH: Does Not Significantly Harm)						2023			
		Liikevaihto (MEUR)	Osuus liikevaihdosta (%)	Ilmastonmuutoksen hillintä	Ilmastonmuutokseen sopeutuminen	Vesi	Ympäristön pilaantuminen	Kiertotalous	Biologinen monimuotoisuus	Ilmastonmuutoksen hillintä	Ilmastonmuutokseen sopeutuminen	Vesi	Ympäristön pilaantuminen	Kiertotalous	Biologinen monimuotoisuus	Vähimmäistason suojatoimet	Luokitusjärjestelmän mukaisten (A.1) tai luokitusjärjestelmä kelpoisten (A.2.) osuus liikevaihdosta	Luokka mahdollistava toiminta (M)	Luokka siirtymätoiminta (T)
Taloudelliset toiminnot																			
A. LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT																			
A.1 Ympäristön kannalta kestävä toiminta (luokitusjärjestelmän mukaiset)																			
Liikenteessä käytettävän biokaasun ja biopolttoaineen sekä bionesteiden valmistus																			
	CCM 4.13	2 703	13	K	E/S	E/S	E/S	E/S	E/S	K	K	K	K	K	K	K	18	-	-
Liikenteessä käytettävän biokaasun ja biopolttoaineen sekä bionesteiden valmistus ¹⁾																			
	CCM 4.13	2 605	13	K	E/S	E/S	E/S	E/S	E/S	K	K	K	K	K	K	K	11	-	-
Ympäristön kannalta kestävästä toiminnasta saatu liikevaihto (luokitusjärjestelmän mukaisista) (A.1)																			
		5 308	26	100 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	K	K	K	K	K	K	K	28	-	-
Josta mahdollistavat toiminnot																			
		0	0	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	K	K	K	K	K	K	K	0	-	-
Josta siirtymätoiminnot																			
		0	0	0 %						K	K	K	K	K	K	K	0	-	-
A.2 Luokitusjärjestelmäkelpoiset muttei ympäristön kannalta kestävä toiminta (muut kuin luokitusjärjestelmän mukaiset)																			
Liikenteessä käytettävän biokaasun ja biopolttoaineen sekä bionesteiden valmistus																			
	CCM 4.13	689	3	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL								4		
Vähähiilisen tieliikenteen ja julkisen liikenteen mahdollistava infrastruktuuri																			
	CCM 6.15	1	0	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL								0		
Luokitusjärjestelmäkelpoisista muttei ympäristön kannalta kestävästä toiminnasta saatu liikevaihto (muista kuin luokitusjärjestelmän mukaisista) (A.2)																			
		690	3	100 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %								4		
A. Luokitusjärjestelmäkelpoisista toiminnoista saatu liikevaihto (A.1+A.2)																			
		5 998	29	100 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %								32		
B. EI-LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT																			
Ei-luokitusjärjestelmäkelpoisista toiminnoista saatu liikevaihto																			
		14 637	71																
YHTEENSÄ (A+B)																			
		20 635	100																

K Kyllä, luokitusjärjestelmäkelpoinen ja luokitusjärjestelmän mukainen toiminta kyseisen ympäristötavoitteen osalta
E/S Ei sovelleta, ei-luokitusjärjestelmäkelpoinen toiminta kyseisen tavoitteen osalta
KEL Luokitusjärjestelmäkelpoinen toiminta tavoitteen osalta
E/KEL Ei-luokitusjärjestelmäkelpoinen toiminta tavoitteen osalta

¹⁾ EU:n ulkopuolelle myytyjen jäte- ja tähdepohjaisten uusiutuvien polttoaineiden osuus

Pääomamenot

Tilikausi

	Koodi	2024		Merkittävän edistämisen kriteerit						Ei merkittävää haittaa -kriteerit (DNSH: Does Not Significantly Harm)						2023			
		Pääomamenot (MEUR)	Osuus pääomamenoista (%)	Ilmastonmuutoksen hillintä	Ilmastonmuutokseen sopeutuminen	Vesi	Ympäristön pilaantuminen	Kiertotalous	Biologinen monimuotoisuus	Ilmastonmuutoksen hillintä	Ilmastonmuutokseen sopeutuminen	Vesi	Ympäristön pilaantuminen	Kiertotalous	Biologinen monimuotoisuus	Vähimmäistason suojaus	Luokitusjärjestelmän mukaisten (A.1) tai luokitusjärjestelmä kelpoisten (A.2.) osuus pääomamenoista	Luokka mahdollistava toiminta (M)	Luokka siirtymätoiminta (T)
Taloudelliset toiminnot																			
A. LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT																			
A.1 Ympäristön kannalta kestävät toiminnot (luokitusjärjestelmän mukaiset)																			
Liikenteessä käytettävän biokaasun ja biopolttoaineen sekä bionesteiden valmistus	CCM 4.13	542	27	K	E/S	E/S	E/S	E/S	E/S	K	K	K	K	K	K	K	32	-	-
Liikenteessä käytettävän biokaasun ja biopolttoaineen sekä bionesteiden valmistus ¹⁾	CCM 4.13	643	32	K	E/S	E/S	E/S	E/S	E/S	K	K	K	K	K	K	K	35	-	-
Markkinalähtöinen tutkimus, kehitys ja innovointi	CCM 9.1	0	0	K	E/S	E/S	E/S	E/S	E/S	K	K	K	K	K	K	K	0	M	-
Ympäristön kannalta kestävien toimintojen pääomamenot (luokitusjärjestelmän mukaisista) (A.1)		1 185	59	100 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	K	K	K	K	K	K	K	68		
Josta mahdollistavat toiminnot		0	0	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	K	K	K	K	K	K	K	0	M	
Josta siirtymätoiminnot		0	0	0 %						K	K	K	K	K	K	K	0		-
A.2 Luokitusjärjestelmäkelpoiset muttei ympäristön kannalta kestävät toiminnot (muut kuin luokitusjärjestelmän mukaiset)																			
Liikenteessä käytettävän biokaasun ja biopolttoaineen sekä bionesteiden valmistus	CCM 4.13	228	11	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL								9		
Vähähiilisen tieliikenteen ja julkisen liikenteen mahdollistava infrastruktuuri	CCM 6.15	10	1	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL								0		
Luokitusjärjestelmäkelpoisten muttei ympäristön kannalta kestävien toimintojen pääomamenot (muiden kuin luokitusjärjestelmän mukaisten) (A.2)		238	12	100 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %								9		
A. Luokitusjärjestelmäkelpoisten toimintojen pääomamenot (A.1+A.2)		1 424	71	100 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %								77		
B. EI-LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT																			
Ei-luokitusjärjestelmäkelpoisten toimintojen pääomamenot		573	29																
YHTEENSÄ (A+B)		1 997	100																

K Kyllä, luokitusjärjestelmäkelpoinen ja luokitusjärjestelmän mukainen toiminta kyseisen ympäristötavoitteen osalta
E/S Ei sovelleta, ei-luokitusjärjestelmäkelpoinen toiminta kyseisen tavoitteen osalta
KEL Luokitusjärjestelmäkelpoinen toiminta tavoitteen osalta
E/KEL Ei-luokitusjärjestelmäkelpoinen toiminta tavoitteen osalta

¹⁾ EU:n ulkopuolelle myytyjen jäte- ja tähdepohjaisten uusiutuvien polttoaineiden osuus

Toimintamenot

Tilikausi

	Koodi	2024		Merkittävän edistämisen kriteerit						Ei merkittävää haittaa -kriteerit (DNSH: Does Not Significantly Harm)						2023			
		Toimintamenot (MEUR)	Osuus toimintamenoista (%)	Ilmastonmuutoksen hillintä	Ilmastonmuutokseen sopeutuminen	Vesi	Ympäristön pilaantuminen	Kiertotalous	Biologinen monimuotoisuus	Ilmastonmuutoksen hillintä	Ilmastonmuutokseen sopeutuminen	Vesi	Ympäristön pilaantuminen	Kiertotalous	Biologinen monimuotoisuus	Vähimmäistason suojatoinimet	Luokitusjärjestelmän mukaisten (A.1) tai luokitusjärjestelmä kelpoisten (A.2.) osuus toimintamenoista	Luokka mahdollistava toiminta (M)	Luokka siirtymätoiminta (T)
Taloudelliset toiminnot																			
A. LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT																			
A.1 Ympäristön kannalta kestävät toiminnot (luokitusjärjestelmän mukaiset)																			
Liikenteessä käytettävän biokaasun ja biopolttoaineen sekä bionesteiden valmistus																			
	CCM 4.13	76	26	K	E/S	E/S	E/S	E/S	E/S	K	K	K	K	K	K	K	21	-	-
Liikenteessä käytettävän biokaasun ja biopolttoaineen sekä bionesteiden valmistus ¹⁾																			
	CCM 4.13	62	21	K	E/S	E/S	E/S	E/S	E/S	K	K	K	K	K	K	K	17	-	-
Markkinalähtöinen tutkimus, kehitys ja innovointi																			
	CCM 9.1	5	2	K	E/S	E/S	E/S	E/S	E/S	K	K	K	K	K	K	K	3	M	-
Ympäristön kannalta kestävien toimintojen toimintamenot (luokitusjärjestelmän mukaisista) (A.1)																			
		144	49	100 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	K	K	K	K	K	K	K	40		
Josta mahdollistavat toiminnot																			
		5	4	4 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	K	K	K	K	K	K	K	6	M	
Josta siirtymätoiminnot																			
		0	0	0 %						K	K	K	K	K	K	K	0		-
A.2 Luokitusjärjestelmäkelpoiset muttei ympäristön kannalta kestävät toiminnot (muut kuin luokitusjärjestelmän mukaiset)																			
Liikenteessä käytettävän biokaasun ja biopolttoaineen sekä bionesteiden valmistus																			
	CCM 4.13	22	8	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL								4		
Vähähiilisen tieliikenteen ja julkisen liikenteen mahdollistava infrastruktuuri																			
	CCM 6.15	0	0	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL								0		
Luokitusjärjestelmäkelpoisten muttei ympäristön kannalta kestävien toimintojen toimintamenot (muiden kuin luokitusjärjestelmän mukaisten) (A.2)																			
		22	8	100 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %								4		
A. Luokitusjärjestelmäkelpoisten toimintojen toimintamenot (A.1+A.2)																			
		166	56	100 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %								45		
B. EI-LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT																			
Ei-luokitusjärjestelmäkelpoisten toimintojen toimintamenot																			
		128	44																
YHTEENSÄ (A+B)																			
		294	100																

K Kyllä, luokitusjärjestelmäkelpoinen ja luokitusjärjestelmän mukainen toiminta kyseisen ympäristötavoitteen osalta
E/S Ei sovelleta, ei-luokitusjärjestelmäkelpoinen toiminta kyseisen tavoitteen osalta
KEL Luokitusjärjestelmäkelpoinen toiminta tavoitteen osalta
E/KEL Ei-luokitusjärjestelmäkelpoinen toiminta tavoitteen osalta

¹⁾ EU:n ulkopuolelle myytyjen jäte- ja tähdepohjaisten uusiutuvien polttoaineiden osuus

Fossiilisiin kaasuihin liittyvät toiminnot

Lomake 1: Ydinvoimaan ja fossiilisiin kaasuihin liittyvät toiminnot

Rivi Ydinenergiaan liittyvät toiminnot

1	Yritys toteuttaa tai rahoittaa sellaisiin innovatiivisiin sähköntuotantolaitoksiin liittyvää tutkimusta, kehittämistä, demonstrointia ja käyttöönottoa, jotka tuottavat energiaa ydinreaktion avulla siten, että polttoainekierrosta aiheutuu mahdollisimman vähän jätettä, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita.	Ei
2	Yritys toteuttaa tai rahoittaa sähkön tai prosessilämmön tuottamiseen tarkoitettujen uusien ydinlaitosten rakentamista ja turvallista käyttöä, myös kaukolämpöä tai teollisia prosesseja, kuten vedyn tuotantoa, varten sekä niiden turvallisuuden parantamista, käyttäen parasta käytettävissä olevaa teknologiaa, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita.	Ei
3	Yritys toteuttaa tai rahoittaa olemassa olevien sähköä tai prosessilämpöä tuottavien ydinlaitosten turvallista toimintaa, myös kaukolämpöä tai teollisia prosesseja, kuten vedyn tuotantoa ydinenergiasta, varten sekä niiden turvallisuuden parantamista, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita.	Ei

Fossiiliseen kaasuun liittyvät toiminnot

4	Yritys toteuttaa tai rahoittaa fossiilisia kaasumaisia polttoaineita käyttävien sähköntuotantolaitosten rakentamista tai toimintaa, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita.	Ei
5	Yritys toteuttaa tai rahoittaa fossiilisia kaasumaisia polttoaineita käyttävien yhdistettyjen lämpöä tai jäähdytystä ja sähköä tuottavien laitosten rakentamista, kunnostamista ja käyttöä, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita.	KYLLÄ
6	Yritys toteuttaa tai rahoittaa fossiilisia kaasumaisia polttoaineita käyttävien lämpöä tai jäähdytystä tuottavien laitosten rakentamista, kunnostamista ja käyttöä, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita.	Ei

Lomake 4: Luokitusjärjestelmäkelpoiset, mutta ei luokitusjärjestelmän mukaiset taloudelliset toiminnot

Rivi Taloudelliset toiminnot

	Osuus liikevaihdosta					
	(Ilmastonmuutoksen hillintä + ilmastonmuutokseen sopeutuminen)		Ilmastonmuutoksen hillintä		Ilmastonmuutokseen sopeutuminen	
	Määrä	%	Määrä	%	Määrä	%
5 4.30 Lämmön tai jäähdytyksen ja sähkön tehokas yhteistuotanto fossiilisista kaasumaisista polttoaineista	39	27	39	27	-	-
7 Muiden kuin edellä 1–6 rivillä tarkoitettujen luokitusjärjestelmäkelpoisten mutta ei luokitusjärjestelmän mukaisten taloudellisten toimintojen määrä ja osuus liikevaihdon nimittäjässä	103	73	103	73	-	-
8 Luokitusjärjestelmäkelpoisten mutta ei luokitusjärjestelmän mukaisten taloudellisten toimintojen kokonaismäärä ja osuus liikevaihdon nimittäjässä	142	100	142	100	-	-

Neste raportoi fossiilisiin kaasuihin liittyvistä toiminnoistaan täydentävän ilmastoa koskevan delegoidun säädöksen (2022/1214) mukaisesti. Neste on kytköksissä maakaasuun liittyvään toimintaan 40 prosentin omistusosuudellaan Kilpilahden Voimalaitos Oy:stä, joka on sähkön ja lämmön yhteistuotantolaitosta operoiva yhteisyrittäjä. Taksonomiakelpoinen liikevaihto toiminnasta 4.30 Lämmön tai jäähdytyksen ja sähkön tehokas

yhteistuotanto fossiilisista kaasumaisista polttoaineista sisältää Nesteen maakaasun myynnin Kilpilahden voimalaitokselle, ja muu fossiilisiin kaasuihin liittyvä liikevaihto tulee Nesteen maakaasun myynnistä muille osapuolille.

Maakaasuun liittyvien taksonomiakelpoisten toimintamenojen tulisi kattaa suorat kulut tietojen julkistamista koskevan delegoidun säädöksen määritelmien mukaisesti. Koska raportointikauden aikana ei ole ollut

merkittäviä toimintamenoja eivätkä tiedot ole taloudellisesti olennaisia, Neste ei julkaise maakaasuun liittyviä toimintamenoja koskevaa lomaketta.

Lisäksi maakaasuun liittyviä pääomamenoja ei julkisteta, koska Kilpilahden voimalaitokseen liittyvät investoinnit eivät sisälly Nesteen kokonaispääomamenoihin. Neste ei tunnistanut täydentävän ilmastoa koskevan delegoidun säädöksen mukaisia ydinvoimaan liittyviä toimintoja.

E1 Ilmastonmuutos

Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

Neste on tunnistanut ilmastonmuutoksen osalta seuraavat olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet:

Ilmastonmuutoksen hillintä Hiilikädenjälki (yhteisökohtainen aihe)		
Myönteiset vaikutukset	Koko arvoketju	Nesteen asiakkaat voivat vähentää uusiutuvilla ja kiertotalousratkaisuilla riippuvuutta fossiilisista resursseista ja vähentää kasvihuonekaasupäästöjään. Nesteen hiilikädenjäljellä tarkoitetaan kasvihuonekaasupäästöjen vähennystä, jonka asiakkaat saavat aikaan Nesteen tuotteita käyttämällä. Lisäksi raaka-aine- ja tuotevalikoiman muuttaminen sekä jäte- ja tähderaaka-aineiden hyödyntäminen fossiilisten raaka-aineiden sijaan johtaa kasvihuonekaasupäästöjen vähenemiseen ja vähemmän hiili-intensiivisiin raaka-aineisiin. Vaikutukset ulottuvat lyhyelle, keskipitkälle ja pitkälle aikavälille.
Kielteiset vaikutukset	Koko arvoketju	Kasvihuonekaasupäästöjä syntyy arvoketjun alkupäässä fossiilisten raaka-aineiden hankinnassa, omassa toiminnassa muun muassa jalostuksessa ja muussa tuotantoon liittyvässä toiminnassa sekä arvoketjun loppupäässä Nesteen tuotteiden käytössä ja jatkojalostuksessa. Kasvihuonekaasupäästöt Nesteen arvoketjussa myötävaikuttavat ilmaston lämpenemiseen ja ilmastonmuutokseen ja vaikuttavat ympäristöön ja yhteiskuntaan. Ilmastonmuutoksen maailmanlaajuisia vaikutuksia ovat muun muassa veden saatavuuden muutokset, biologisen monimuotoisuuden väheneminen, muuttuneet sääolot, aiempaa useammin toistuvat luonnonkatastrofit (mukaan lukien merenpinnan nousu ja äärimmäiset sääilmiöt), terveysriskit, taloudelliset kustannukset ja suhteettomat vaikutukset haavoittuviin yhteisöihin. Vaikutukset ulottuvat lyhyelle, keskipitkälle ja pitkälle aikavälille.
Mahdollisuudet	Koko arvoketju	Yritysten, sääntelyn ja ympäristötietoisten kuluttajien ohjaama uusiutuvien ja kiertotalousratkaisujen kysynnän kasvu tarjoaa Nesteelle mahdollisuuksia, joilla on ensisijainen taloudellinen vaikutus Nesteen tuloihin pitkällä aikavälillä. Innovatiiviset ratkaisut, kuten uudet raaka-aineet, tuotteet ja uusiutuva vety, voivat tuoda uutta liikevaihtoa, sekä korkeamman arvon tuotteita keskipitkällä ja pitkällä aikavälillä.
Riskit	Koko arvoketju	Nesteen ratkaisujen kysyntää tukevan ilmastopolitiikan toteuttamiseen liittyvän sääntelyn epävarmuus, sekä keskeisten raaka-aineiden kilpailukyvyyn heikentyminen voi johtaa tuotteiden myynnin tai katteiden laskuun lyhyellä-, keskipitkällä-, ja pitkällä aikavälillä.
Ilmastonmuutokseen sopeutuminen		
Mahdollisuudet	Arvoketjun alkupää	Valmiudet hankkia ja jalostaa erilaisia uusiutuvia ja kierrätysraaka-aineita, myös jätteitä ja tähteitä, lisää toimitusketjun joustavuutta. Pitkällä aikavälillä nämä valmiudet voivat alentaa kustannuksia toimitusketjussa, ja nostaa tuotteiden arvoa.
Energia		
Kielteiset vaikutukset	Oma toiminta	Energiankulutukseen liittyvät vaikutukset syntyvät Nesteen toiminnasta energiantensiivisellä sektorilla. Nesteen jalostusprosessien, kaupallisen toiminnan, innovaatiotoiminnan ja T&K:n energiankulutus liittyy erilaisiin lyhyen, keskipitkän ja pitkän aikavälin ympäristövaikutuksiin, kuten luonnonvaroihin ja ekosysteemeihin kohdistuvien paineiden lisääntymiseen, kasvihuonekaasupäästöihin ja ilmaston lämpenemiseen sekä pilaantumisen ja jätteiden lisääntymiseen. Lisäksi energiankulutus voi osaltaan lisätä energiakustannuksia ja resurssien niukkuutta.

Ilmastoön liittyvien vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamisprosessit

Neste hyödyntää skenaarioanalyysiä ja riskienhallintaa tunnistukseen ja arvioidakseen riskejä ja mahdollisuuksia, sekä arvioidakseen Nesteen strategian resilienssiä ja sopeutumiskykyä ilmastonmuutokseen. Riskit ja mahdollisuudet on sisällytetty Nesteen kaksinkertaisen olennaisuuden arviointiin, jota kuvataan tarkemmin kohdassa [ESRS 2 Yleiset tiedot](#). Neste ei tee erillistä ilmasto-resilienssianalyysiä.

Vuosittaisen skenaarioanalyysin laajuus kattaa Nesteen koko arvoketjun yleisellä tasolla. Analyysi sisältää skenaarioajurien arvioinnin sekä vaikutukset liiketoimintaympäristöön ja Nesteen liiketoimintaan ja strategiaan. Analyysi keskittyy siirtymäriskeihin, kuten esimerkiksi ilmastopoliittisen kehityksen ennakoituihin taloudellisiin vaikutuksiin. Neste esimerkiksi laskee vaikutukset ja testaa strategiansa resilienssiä skenaarioissa arviomalla vaikutuksen Nesteen kannattavuuteen verrattuna perustasoon. Tuloksia käytetään Nesteen strategian kehittämisen ja taloussuunnittelun tukena, ja tunnistetut ilmatoriskit sisältyvät Nesteen riskienhallintaprosessiin. Riskien lievennyssuunnitelmia toteutetaan tarvittaessa ESRS 2:ssa kuvatulla tavalla.

Erilaisia ilmaston lämpenemisen kehityspolkuja kuvaavat ilmastoskenaariot ovat keskeisiä lähtökohtia skenaarioanalyysille. Nesteen analyysi perustuu kansainvälisesti tunnustettuihin, esim. Kansainvälisen energijärjestön IEA:n julkaisemiin ilmastoskenaarioihin. Neste täydentää ilmastoskenaarioita sisäisellä analyysillä ja tunnistamalla liiketoimintansa kannalta merkityksellisiä trendejä ja tekijöitä. Täydentävät oletukset ja painotukset vaihtelevat skenaarioiden välillä. Vuonna 2024 Nesteelle aiheutuvia seurauksia arvioitiin kolmessa ilmastoskenaariossa:

- Net Zero World 2050, joka on 1,5 celsiusasteen kehityspolun mukainen
- Net Zero EU and North America by 2050, joka on 2 asteen kehityskaaren mukainen
- Compromised climate targets, joka heijastaa ilmaston lämpenemistä vähintään 2,5 asteella vuosisadan loppuun mennessä.

Jokaisessa skenaariossa otetaan huomioon maailmanlaajuisten ilmastotavoitteiden kehitys, talouskasvun ennusteet, globalisaatio ja geopolitiikka sekä keskeisten teknologioiden kehitys. Nämä tekijät ovat merkityksellisiä, koska ne vaikuttavat Nesteen tuotteiden kysyntään, keskeisten ja uusien raaka-aineiden tarjontaan ja käyttöönnottoon, pääoman saatavuuteen sekä Nesteen asemaan maailmanlaajuisen energiasiirtymän ja globaalien ilmastotavoitteiden tukemisessa.

Nesteen strateginen suunnittelu keskittyy seuraaville kymmenelle vuodelle, ja skenaarioanalyysi ulottuu vuoteen 2050, jotta ilmastonmuutoksen kasvava vaikutus voidaan ottaa huomioon. Skenaarioiden arvioinnissa käytetyt aikahorisontit ovat lyhyt aikaväli (1–2 vuotta), keskipitkä aikaväli (3–5 vuotta) ja pitkä aikaväli (yli 6 vuotta), jotta omaisuususerien odotettu elinkaari, strateginen suunnittelu, sekä pääoman kohdentamissuunnitelmat tulevat huomioituksi.

Skenaarioanalyysiin liittyviä epävarmuustekijöitä ovat muun muassa ilmastopoliittikan kehitys ja laajuus, teknologinen kehitys, markkinadynamiikka, ilmastonmuutoksen vaihtelevat vaikutukset eri maantieteellisillä alueilla ja toimialoilla, sekä kansallisen tai alueellisen tiedon käyttö. Nämä tekijät vaikuttavat huomioon otettaviin ennusteisiin energian kysynnästä, vähähiilisempien teknologioiden käyttöönotosta ja globaalista siirtymästä uusiutuviin ratkaisuihin. Näiden tekijöiden vaikutuspotentiaalia Nesteen toimintaan arvioidaan lyhyellä, keskipitkällä ja pitkällä aikavälillä vaihtelevalla varmuudella.

Neste uskoo, että sovelletut skenaariot edustavat ilmastonmuutokseen liittyviä olennaisia riskejä, mahdollisuuksia ja epävarmuustekijöitä. Tilinpäätöksessä esitetyt keskeiset ilmastoön liittyvät oletukset on kuvattu Nesteen konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 2 Laadintaperiaatteet otsikon Ilmastoliitännäiset asiat alla. Nämä oletukset perustuvat samoihin riskeihin ja mahdollisuuksiin kuin tässä osiossa on kuvattu. Täten, Neste sisällyttää E1 Ilmastonmuutos -standardin soveltamista koskevan vaatimuksen 15 viittauksena tilinpäätökseensä.

Ilmastovaikutukset

Ilmastovaikutusten arvioinnissa, mittaamisessa ja hallinnassa Neste noudattaa toiminnassaan ja arvoketjussaan Greenhouse Gas Protocol -ohjeistusta kasvihuonekaasupäästöjen arviointiin ja laskentaan. Kasvihuonekaasupäästöjen arviointi on sisällytetty Nesteen investointiprosesseihin läpinäkyvyyden lisäämiseksi, sekä yhtiön investointien ilmastovaikutusten hallitsemiseksi. Aiemmin tehtyjen scope 1 ja scope 2 arviointien lisäksi vuoden 2024 aikana Neste teki perusteellisen scope 3 -olennaisuusarvioinnin varmistaakseen, että kaikki yrityksen kannalta merkitykselliset scope 3 -kategoriat on tunnistettu. Merkitykselliset kategoriat valitaan niiden olennaisuuden ja liiketoiminnallisen merkityksellisyyden perusteella, ja samalla varmistetaan yhtenäisten päästötietojen kattavuus ja saatavuus.

Kasvihuonekaasu- tai energiantensiiviset omaisuususerät

Nesteellä on jalostamoillaan energia- ja kasvihuonekaasuintensiivistä omaisuutta. Neste on tunnistanut Porvoon jalostamon ja öljynjalostusliiketoimintansa omaisuudeksi ja toiminnaksi, jotka ovat riskinalaisia ilmastopoliittikan kehityksen ja vähähiiliseen talouteen siirtymisen vuoksi. Nesteen tavoitteena on muuttaa Porvoon jalostamonsa asteittain johtavaksi uusiutuvien ja kiertotalousratkaisujen jalostamoksi 2030-luvun puolivälissä. Neste lopetti jalostamotoiminnan Naantalissa öljynjalostamolla vuonna 2021, ja jalostamo on poistettu kokonaan käytöstä. Valmistuessaan Porvoon jalostamon muutos viimeistelee Nesteen kehityksen 100-prosenttisesti uusiutuvien ja kiertotalousratkaisujen tuottajaksi.

Tunnistetut riskit ja mahdollisuudet

Neste on tunnistanut kaksi olennaista ilmastoön liittyvää siirtymäriskiä, jotka liittyvät ilmastopoliittikan kehitykseen. Ensinnäkin lainsäädännön kehitys voi johtaa kilpailuhaittoihin tai Nesteen nykyisten tai potentiaalisten markkinoiden menettämiseen. Toinen tunnistettu siirtymäriski liittyy sääntelyn kehitykseen, joka voi myös heikentää Nesteelle keskeisten raaka-aineiden kilpailukykyä. Kaksinkertaisen olennaisuuden arvioinnissa ei tunnistettu olennaisia fyysisiä ilmatoriskejä.

Siirtyminen vähähiilisempään talouteen muuttaa energialähteiden yhdistelmää fossiilisista polttoaineista vähähiilisempiin polttoaineisiin. Siirtymän laajuuden odotetaan riippuvan teknologian kehityksestä, ja edellyttävän kestävien ratkaisujen kasvavaa käyttöä. Kestävien teknologioiden kehityksen odotetaan jatkuvan, mitä tukee pitkäaikainen aikavälillä suhteellisen vakaat makrotalouden näkymät tilapäisistä nousuista ja laskuista huolimatta. Maailman kasvava väestö sekä talouskasvu lisäävät energian kysyntää, mutta energiatehokkuuden parannukset tasapainottavat nettovaikutusta.

Ilmastonmuutoksen mahdolliset vaikutukset Nesteelle

	Net Zero World 2050	Net Zero EU and North America by 2050	Compromised climate targets
Kuvaus	Nopeat ja radikaalit päästövähennykset maailmanlaajuisesti nettonollapäästöjen saavuttamiseksi vuoteen 2050 mennessä ja ilmaston lämpenemisen rajoittaminen 1,5 celsiusasteeseen IEA:n Net Zero 2050 -skenaarion pohjalta.	Kehittyneet taloudet toteuttavat sitoutuneesti ilmastotoimia, kun taas kehittyvät taloudet etenevät hitaammin 2 celsiusasteen kehityskaaren mukaisesti IEA:n Announced Pledges -skenaarion pohjalta.	Ilmastotoimien toteuttamatta jättäminen johtaa nykyisten trendien jatkumiseen, minkä seurauksena ilmasto lämpenee 2,5–3 celsiusastetta tai enemmän vuosisadan loppuun mennessä. Skenaario perustuu osittain IEA:n Stated Policies -skenaarioon.
Mahdollisuudet	Uusiutuvien ja kiertotalousratkaisujen kiihtyvä maailmanlaajuinen kysyntä tuo Nesteelle mahdollisuuksia hyödyntää globaalia ulottuvuutta, laajentua uusille markkinoille sekä optimoida eri raaka-aineiden, maiden ja asiakassektoreiden välillä.	Jatkuva kysynnän kasvu uusiutuviin ja kiertotalousratkaisuihin; sääntelymarkkinat, joita tukevat vapaaehtoiset ilmastotavoitteet.	Vaatimaton uusiutuvien tuotteiden kysynnän kasvu epäsuotuisamman sääntelyn vuoksi antaa tilaa erilaistumiselle ja valittujen markkinoiden tehokkaalle palvelemiselle.
Riskit	Uusiutuvien ja kiertotalousratkaisujen kiihtyvä maailmanlaajuinen kysyntä ja niitä tukeva sääntely-ympäristö voivat aiheuttaa siirtymäriskkejä, jotka liittyvät tiukkaan kilpailuun keskeisissä raaka-aineissa ja uusille markkinoille pääsyyn.	Tunnistetut siirtymäriskit liittyvät sääntelyyn, joka rajoittaa uusiutuvien polttoaineiden kilpailukykyä tai kaventaa keskeisten raaka-aineiden kelpoisuutta. Fossiilisten polttoaineiden kysynnän lasku voidaan nähdä myös Nesteen nykyisen liiketoiminnan siirtymäriskinä. Myös nopeutettuun vaihtoehtoisen teknologian kehittämiseen liittyviä riskejä on tunnistettu.	Siirtymäriskkejä ovat muun muassa sääntelyn keventäminen, mikä hidastaa uusiutuvien tuotteiden kysynnän kasvua. Pitkällä aikavälillä kroonisiin ja akuutteihin ilmastonmuutoksen vaikutuksiin liittyvillä fyysisillä riskeillä voi olla merkittäviä kielteisiä vaikutuksia raaka-aineiden saatavuuteen, toimitusketjuihin ja omaisuuteen.
Suuntaa-antava taloudellinen vaikutus Nesteelle	Myönteinen	Perustaso	Hieman kielteinen

Resilienssianalyysi

Tunnistetut ja kaksinkertaisessa olennaisuuden arvioinnissa olennaisiksi arvioidut vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet ovat keskeisiä Nesteen strategiassa, ja ne sisältyvät muun muassa suuria investointeja ja pääoman kohdentamista koskevaan päätöksentekoon. Neste uskoo, että se on hyvässä asemassa sopeuttaakseen strategiaansa ja liiketoimintamalliansa ilmastonmuutokseen. Nesteen strategia tähtää kasvuun kestävämmissä ratkaisuissa, mikä tukee liiketoiminnan resilienssiä, ja esimerkiksi raaka-aine- ja liiketoimintamallivalintoja voidaan sopeuttaa liiketoimintaympäristön olosuhteiden mukaan.

Toimintaperiaatteet

Neste käsittelee olennaisia ilmastoon liittyviä vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia seuraavissa politiikoissa ja periaatteissa: **vastuullisuuspolitiikka, vastuullisuusperiaate, ympäristöjohtamisen periaate, Nesteen eettiset säännöt toimittajille, sekä turvallisuuspolitiikka.**

Lisäksi **Nesteen eettisissä säännöissä** esitetään yhtiön sitoumus vähentää päästöjään, saavuttaa ilmastotavoitteensa ja käyttää toiminnassaan energiatehokkaita ratkaisuja. Eettisistä säännöistä on lisätietoa tämän raportin **G1 Liiketoiminnan harjoittaminen** -osiossa.

Nesteen vastuullisuuspolitiikan tarkoituksena on kuvata Nesteen vastuullisuussitoumuksia ja vastuullisuuden hallinnointia. Poliitiikan avulla pyritään varmistamaan, että vastuullisuus on osa Nesteen jokapäiväistä liiketoimintaa, ja että Neste edistää kestävästä kehitystä. Tähän kuuluu yhteiskunnan, ympäristön ja talouden kannalta kestävä liiketoiminnan edistäminen kaikissa Nesteen toiminnoissa koko arvoketjussa samalla, kun luodaan arvoa yhtiön sidosryhmille. Nesteen ilmasto- ja muilla vastuullisuussitoumuksilla yhtiö haluaa osoittaa johtajuutta ja sitoutuneisuutta tehdä osansa ilmaston lämpenemisen rajoittamiseksi 1,5 celsiusasteeseen Pariisin sopimuksen tavoitteiden mukaisesti. Neste tiedostaa myös oikeudenmukaisen siirtymän merkityksen Pariisin sopimuksen tarkoittamalla tavalla.

Vastuullisuuspolitiikka kattaa ilmastonmuutoksen hillintään, ilmastonmuutokseen sopeutumiseen ja energiaan liittyvät vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet. Toimitusjohtajalla on hallituksen valtuuttamana vastuu Neste-konsernin kannalta merkittävistä vastuullisuusseikoista ja riskien hallinnasta.

Vastuullisuusperiaatteen tarkoituksena on esittää Nesteen keskeiset vastuullisuussitoumukset ja määrittää, mitä näiden sitoumusten täyttäminen tarkoittaa. Periaatteessa kuvataan myös, miten vastuullisuutta ja vastuullisuusriskejä hallitaan Nesteellä. Se kattaa Nesteen lähestymistavan ilmastonmuutoksen hillintään ja ilmastonmuutokseen sopeutumiseen sekä esittää Nesteen pyrkimykset uusiutuvan energian ja energiatehokkuuden suhteen.

Vastuullisuuspolitiikkaa ja -periaatetta sovelletaan kaikkiin Nesteen toimintoihin, ja ne koskevat kaikkia Nesteen työntekijöitä sekä kaikkia, jotka työskentelevät minkä tahansa Neste-konsernin liiketoimintayksikön palveluksessa tai edustavat sitä. Ne on julkaistu englanninkielisinä

Nesteen verkkosivustolla. Nesteen vastuullisuuspolitiikka ja -periaate soveltavat useita kansainvälisiä kehyksiä, joista ilmastonmuutoksen kannalta merkittävimpiä ovat Task Force on Climate-related Financial Disclosure (TCFD) -raportointiperiaatteet ilmastoon liittyvien taloudellisten riskien julkistamiseksi sekä YK:n Global Compact -aloitteen kymmenen periaatetta.

Nesteen eettiset säännöt toimittajille määrittävät ilmastoa koskevat vähimmäisvaatimukset yhtiön toimittajille ja liikekumppaneille. Nesteen toimittajilta odotetaan vähintään, että ne harkitsevat toimintansa ilmastovaikutuksia ja ryhtyvät mahdollisuuksien mukaan toimenpiteisiin kasvihuonekaasujen vähentämiseksi. Toimittajien eettisistä säännöistä ja niiden toimeenpanosta kerrotaan tarkemmin **G1 Liiketoiminnan harjoittaminen** -osiossa.

Nesteen turvallisuuspolitiikka ja ympäristöjohtamisen periaate kuvaavat tarkemmin, miten Neste varmistaa resurssien ja energian tehokkaan käytön toiminnassaan. Investointihankkeiden energiatehokkuuden varmistaminen sisältyy ympäristövaatimusten

noudattamista koskevaan analyysiin, joka tehdään kaikille suurille investointihankkeille, kun rakennetaan uutta tuotantokapasiteettia tai lisätään nykyistä kapasiteettia. Nesteen turvallisuuspolitiikasta on lisätietoja [S1 Oma työvoima](#) -osiossa ja ympäristöjohtamisen periaatteesta on lisätietoja [E2 Pilaantuminen](#) -osiossa.

Kuvaus hallintotavasta, sisältäen toimintaperiaatteiden vastuut sekä niiden toteuttamiseen liittyvän vuoropuhelun sidosryhmien kanssa, löytyy kestävyysraportin [ESRS 2 Yleiset tiedot](#) -kohdasta.

Ilmastomuutoksen hillintää koskeva siirtymäsuunnitelma

Uusiutuvien ja kiertotalousratkaisujen saatavuuden lisääminen on keskeinen osa Nesteen strategiaa. Tämän avulla voidaan vähentää riippuvuutta fossiilisista resursseista. Nesteen uusiutuvien tuotteiden avulla asiakkaat voivat vähentää kasvihuonekaasupäästöjään. Nesteen tavoitteena on muuttaa Porvoon jalostamo johtavaksi uusiutuvien ja kiertotalousratkaisujen jalostamoksi. Nesteellä ei ole erillistä, ESRS mukaista siirtymäsuunnitelmaa, mutta

sen tavoitteet, toimet, resurssit ja sisäinen hiilen hinta tukevat siirtymää ilmastomuutoksen hillitsemiseksi. Neste arvioi erillisen siirtymäsuunnitelman kehittämistä huomioiden esimerkiksi EU:n yritys vastuudirektiivin. Nesteen ilmastotavoitteiden saavuttamiseen tarvittavia toimia ja niihin tarvittavia investointeja ohjaa Nesteen hallitus osana Nesteen strategian ohjausta. Neste on suljettu EU:n Pariisin sopimuksen mukaisten vertailuarvojen ulkopuolelle, koska yhtiö saa tuloja fossiilisten polttoainoiden jalostamisesta.

Tavoitteet

Osana vastuullisuusvisiotaan Nesteen tavoitteena on johtaa muutosta kohti hiilineutraalia arvoketjua vuoteen 2040 mennessä, mukaan lukien hiilineutraalin tuotannon saavuttaminen vuoteen 2035 mennessä. Nesteellä on kolme määrällistä, aikasidonnaista tavoitetta ilmastomuutoksen hillitsemiseksi (taulukko: Nesteen ilmastotavoitteet ovat osa yrityksen liiketoimintastrategiaa, ja ne otetaan huomioon taloudellisessa suunnittelussa ja

resurssien kohdentamisessa esimerkiksi sisäisen hiilen hinnoittelujärjestelmän avulla.

Tavoitteiden asettamisessa Neste on käyttänyt johtavia ilmastoviitekehyksiä, kuten Science Based Targets -aloitetta (SBTi, sisältäen sekä yleisen ohjeistuksen että luonnoksen ohjeistuksesta öljy- ja kaasualalle), Transition Pathway Initiativea (TPI) (kasvihuonekaasujen päästöntensiteettipolut, scope 1 ja scope 2 sekä scope 3, myydyjen tuotteiden käyttö IEA Net Zero 2050 -skenaarion perusteella) ja Exponential Roadmap initiative -etene- missuunnitelmaa (50 %:n vähennys joka vuosikymmenellä), ohjaamaan ilmastotavoitteiden kehitystä vastaamaan viimeisintä ilmastotieteellistä näkemystä ja 1,5 celsiusasteen kehityspolkuja. Neste on ottanut ja tulee jatkossa ottamaan huomioon sekä sisäisten että ulkoisten sidosryhmien näkemyksiä ilmastotavoitteiden kehittämisessä ja asettamisessa. Neste arvioi vuodelle 2030 asetetun scope 1- ja scope 2 -tavoitteen olevan linjassa monialaisen päästöjen kehityspolun kanssa, joka mahdollistaisi ilmaston lämpenemisen rajoittamisen 1,5 celsiusasteeseen.

Nesteen kasvihuonekaasupäästöjen vähennystavoitteet ovat linjassa kasvihuonekaasuinventaarion rajausten kanssa. Ne noudattavat samaa laajuutta ja luokkamääritystä, ja niissä käytetään tässä raportissa ilmastomittareiden raportointiperiaatteissa esitettyä laskentatapaa. Nesteen ilmastotavoitteiden perusarvot kuvaavat yhtiön kokonaistoimintaa sekä mahdollisia ulkoisia vaikutuksia, jotka johtaisivat merkittäviin poikkeamiin vuosittaisista päästöistä. Scope 1- ja scope 2 -tavoitteisiin liittyvät suorituskykymittarit ovat ESRS-mittareiden mukaisia. Hiilikädenjälki ja siihen liittyvä suorituskykymittari sekä käyttövaiheen scope 3 -päästöintensiteetin suorituskykymittari ovat yhteisökohtaisia. Scope 1- ja scope 2 -tavoitteen ja käyttövaiheen Scope 3 -päästöintensiteettitavoitteen perustaso on verrattu aiempien vuosien arvoihin, jotta on voitu varmistaa, että suuria muutoksia tai ulkoisia vaikutuksia ei ole tapahtunut. Perustasot sisältävät kaikki operatiivisen määräysvallan raportointirajaukseen sisältyvät toiminnot. Scope 1- ja scope 2 -tavoitteessa on huomioitu markkinaperusteiset scope 2 -päästöt.

Nesteen tavoitteet ilmastomuutoksen hillitsemiseksi

Tavoitteet	Tavoitteen tiedot	2024	
Scope 1 ja scope 2: Nesteen oman tuotannon kasvihuonekaasupäästöjen vähentäminen 50 %:lla vuoteen 2030 mennessä vuoden 2019 perustasoon verrattuna	Suorituskykymittari: Yksikkö: Perusvuosi: Jakso: Laajuus:	Absoluuttiset scope 1- ja scope 2 -kasvihuonekaasupäästöt (MtCO ₂ e) %-vähennys CO ₂ e-tonneina 2019 Vuoteen 2030 saakka Oma toiminta	2,68 MtCO ₂ e 24 %:n vähennys lähtötasoon verrattuna
Scope 3: Myydyjen tuotteiden käyttövaiheen päästöintensiteetin vähentäminen 50 %:lla vuoteen 2040 mennessä vuoden 2020 tasoon verrattuna	Suorituskykymittari: Yksikkö: Perusvuosi: Jakso: Laajuus:	Käyttövaiheen päästöintensiteetti (gCO ₂ e/MJ) Päästöintensiteetin %-vähennys CO ₂ e-tonneina 2020 Vuoteen 2040 saakka Toimitusketjun loppupää (myydyt tuotteet)	54 gCO ₂ e/MJ 7 %:n vähennys lähtötasoon verrattuna
Hiilikädenjälki: Nesteen asiakkaiden kasvihuonekaasupäästöjen vähentäminen vuosittain vähintään 20 miljoonalla tonnilla uusiutuvien ja kiertotalousratkaisujen avulla vuoteen 2030 mennessä	Suorituskykymittari: Perusvuosi: Jakso: Laajuus:	Nesteen asiakkaiden Nesteen tuotteilla raportointivuoden aikana vähentämät kasvihuonekaasupäästöt (fossiiliseen polttoaineeseen verrattuna) (MtCO ₂ e) - Vuosittain ja vuoteen 2030 saakka Oma toiminta sekä arvoketjun alku- ja loppupää, tuotteiden asiakaskäyttö	12,1 MtCO ₂ e

Nesteellä ei ole erillisiä mitattavia, aikasidonnaisia ja tulossuuntautuneita tavoitteita ilmastomuutokseen sopeutumiseen liittyvälle mahdollisuudelle eikä ilmastomuutoksen hillintään liittyville arvoketjun alkupään vaikutuksille, riskeille ja mahdollisuuksille, mutta se seuraa politiikkojen ja toimien tehokkuutta alla esitetyllä tavalla.

Ilmastomuutokseen sopeutuminen: Neste jatkaa raaka-ainevalikoimansa kasvattamista ja monipuolistamista vastatakseen mahdollisuuteen lisätä toimitusketjun joustavuutta jäte- ja tähderaaka-aineiden avulla. Nämä toimet ovat merkityksellisiä Nesteen arvoketjun alkupään toiminnalle.

Ilmastomuutoksen hillintä: Neste jatkaa yhteistyötä yhtiön toimittajien ja kumppaneiden kanssa kasvihuonekaasupäästöjen vähentämiseksi koko arvoketjussaan. Näiden toimintojen piiriin kuuluvat arvoketjun alku- ja loppupään scope 3 -päästöt, esimerkiksi ostetut tavarat, palvelut, kuljetus ja logistiikka. Edistyminen tulee näkymään scope 3 -kasvihuonekaasupäästöissä.

Edistyminen kohti tavoitteita

Nesteen ilmastotavoitteita seurataan ja tarkastellaan esim. osana Nesteen avainhenkilöiden palkitsemista, sillä scope 1 ja scope 2 sekä hiilikädenjälkeen liittyvät tavoitteet ovat tulosmittareita Nesteen pitkän aikavälin kannustimissa. Edistyminen kohti ilmastotavoitteita vuonna 2024 on esitetty alla:

- **Scope 1- ja scope 2 -kasvihuonekaasupäästöt:** Tähän mennessä Neste on saavuttanut 0,83 MtCO₂e:n (24 %:n) vähennyksen scope 1- ja scope 2 -kasvihuonekaasupäästöissään verrattuna vuoden 2019 lähtötasoon (3,52 MtCO₂e).
- **Scope 3 Käyttövaiheen päästöintensiteetti:** Tähän mennessä Neste on saavuttanut 7 %:n vähennyksen käyttövaiheen päästöintensiteetissään verrattuna vuoden 2020 lähtötasoon (58 gCO₂e/MJ).
- **Nesteen asiakkaiden Nesteen tuotteiden avulla saavuttama kasvihuonekaasupäästöjen vähennys (fossiiliseen dieseliin verrattuna):** Vuonna 2024, Nesteen uusiutuvat tuotteet auttoivat vähentämään asiakkaiden kasvihuonekaasupäästöjä 12,1 milj. tonnia.

Edistyminen kohti tavoitteita on yleisesti suunnitellun mukaista. Nesteen toimintojen luonteen vuoksi edistykseen ei odoteta olevan vuosittain lineaarista, vaan edistymisen riippuu esimerkiksi myyntivolyymeihin ja tuotevalikoimaan vaikuttavista markkinaolosuhteista ja seisokeista. Neste ei ole tunnistanut merkittäviä muutoksia tai kehityssuuntia, jotka olisivat vaikuttaneet ilmastotavoitteissa

edistymiseen vuonna 2024. Porvoon jalostamon suurseisokilla oli alentava vaikutus scope 1 ja scope 2 -kasvihuonekaasupäästöihin, kun taas odotettua heikompi kysyntä ja tuotannolliset haasteet uusiutuvien tuotteiden osalta johtivat heikentyneeseen hiilikädenjälkeen.

Toimet

Alla olevassa taulukossa on yhteenveto Nesteen keskeisistä toimista, joilla pyritään hallitsemaan olennaisia ilmastoon liittyviä vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia sekä etenemään kohti yhtiön ilmastotavoitteita.

Ilmastomuutoksen hillintään tunnistetut toimet

		Merkitys Nesteen ilmastotavoitteille (suuntaa-antava)		
	Toimet	Scope 1 ja scope 2	Käyttövaiheen scope 3 -päästöintensiteetti	Hiilikädenjälki
Uusiutuvat ja kierrätysraaka-aineet ja riippuvuuden vähentäminen fossiilisista polttoaineista	Aiempiä toimia: <ul style="list-style-type: none"> • Singaporen jalostamon laajennus ja Martinez Renewables - yhteistoiminto • Naantalın jalostamon sulkeminen Käynnissä ja arvioitavana olevat toimet: <ul style="list-style-type: none"> • Uusiutuvien tuotteiden tuotantokapasiteetti, esim. Rotterdamin laajennus • Raaka-ainevalikoiman monipuolistaminen, sekä sellaisten raaka-aineiden käytön kasvattaminen, joilla on matalammat elinkaaren aikaiset kasvihuonekaasupäästöt • Käynnissä oleva investointi kierrätysraaka-aineiden jalostuskapasiteettiin Porvoossa 	x	x	x
Uusiutuva energia	<ul style="list-style-type: none"> • Jatkuvat toimenpiteet: Uusiutuva sähkö, kuten sähkönostosopimukset, ja alkuperätakuut • Arvioitavana olevat toimet: Uusiutuva höyry, esim. uusiutuvan energian kattilat ja mahdolliset tulevaisuuden investoinnit 	x		x
Energiatehokkuus ja sähköistäminen	<ul style="list-style-type: none"> • Jatkuvat energiatehokkuuden parannukset esim. höyrynkulutuksen vähentämiseksi • Arvioitavana olevat toimet: Prosessilämmityksen sähköistämisen vaihtoehtojen selvittäminen 	x		x
Fossiilisen vedyn korvaaminen vaihtoehtoisilla ratkaisuilla	Arvioitavana olevat toimet: <ul style="list-style-type: none"> • Vaihtoehtoisten polkujen arviointi fossiilisen vedyn käytön korvaamiseksi jalostamoilla • Uusien myytävien ratkaisujen (esim. power-to-x) mahdollisuuksien arviointi toiminnan laajentamiseksi 	x	x	x

Arvioitu kasvihuonekaasupäästöjen vähennyspotentialiaali

~1,5 MtCO₂e scope 1 ja scope 2 päästöjä vuoteen 2030 mennessä

Taloudelliset resurssit

Nesteen ilmastotavoitteiden saavuttamisen odotetaan edellyttävän merkittäviä taloudellisia resursseja (pääomamenot ja/tai toimintamenot yli 50 milj. euroa)

Odotetut tulokset

Näiden toimien odotettuja tuloksia ovat muun muassa kasvihuonekaasupäästöjen väheneminen (scope 1 ja scope 2), energiatehokkuuden paraneminen, myytyjen tuotteiden alhaisempi käyttövaiheen päästöintensiteetti ja suurempi hiilikädenjälki. Nämä toimet edistävät Nesteen oman toiminnan ja arvoketjun kasvihuonekaasupäästöihin liittyvien olennaisten kielteisten vaikutusten, energiankulutuksen sekä Nesteen asiakkaiden kasvihuonekaasupäästöjen vähenemiseen liittyvien myönteisten vaikutusten hallintaa. Näillä toimilla Neste edistää vastuullisuuspolitiikkansa tavoitetta johtaa muutosta kohti hiilineutraalia arvoketjua.

Resurssit toimien toteuttamiseksi

Nesteen ilmastotavoitteiden saavuttamiseksi tarvittavien toimien toteuttamisen odotetaan vaativan merkittäviä (yli 50 milj. euroa) toiminta- ja/tai pääomamenoja. Näiden toimien toteuttaminen voi riippua yksittäisistä investointipäätöksistä ja eri tekijöistä, myös ulkoisista tekijöistä, kuten ilmastopolitiikan ja markkinoiden kehityksestä. Vuonna 2024 ilmastotavoitteiden saavuttamiseen osoitetut olennaiset taloudelliset resurssit sisältyvät Nesteen raportointiin EU-taksonomian mukaisesti. Nesteen taksonomiaraportointiin sisältyvät myös investoinnit nykyisen taksonomian mukaisen taloudellisen toiminnan tuotantokapasiteetin laajentamiseksi osana CapEx-suunnitelmaa, joka edistää edellä kuvattuja ilmastonmuutoksen hillitsemistoimia. Lisätietoja CapEx-suunnitelmasta löytyy tämän raportin [EU-taksonomia](#) -osiossa.

Sisäinen hiilen hinnoittelu

Neste soveltaa scope 1- ja scope 2- kasvihuonekaasupäästöt kattavaa sisäistä hiilen hintaa investointilaskelmissa, liiketoimintamahdollisuuksien arvioinneissa ja strategisessa suunnittelussa. Sisäistä hiilen varjohintaa hyödynnetään maailmanlaajuisesti Nesteen liiketoiminta-alueilla ja toiminnoissa.

Vuonna 2024 Nesteen sisäinen hiilen hinta oli lyhyellä aikavälillä 100 euroa/tCO₂e. Sisäisen hiilen hinnan on suunniteltu nousevan yli 120 euroon/tCO₂e vuoteen 2030 mennessä. Neste hyödyntää sisäistä hiilen hintaa määrittäessään erilaisia lähteitä, esimerkiksi EU:n päästökauppajärjestelmän päästöoikeuden hintaa ja ennusteita, sekä muita ulkoisia lähteitä, kuten Kansainvälisen energiajärjestön (IEA) ilmastoskenaarioissa käytettyä hiilen hintaa. EU:n päästökauppajärjestelmä on valittu lähteeksi sen suoran taloudellisen merkityksen vuoksi Nesteelle, IEA antaa myös viitteitä sektori- ja toimialakohtaisista hiilen hintatasoista, joita tarvitaan Pariisin ilmastopimuksen tavoitteiden saavuttamiseksi. Tämä koskee erityisesti aikahorisontteja, joilla näkyvyys yksityiskohtaiseen ilmastopolitiikkaan on epäselvä. Neste arvioi säännöllisesti sisäistä hiilen hintaa osana strategista suunnitteluprosessiaan. Nesteen sisäinen hiilen hinta ei kata scope 3 -kasvihuonekaasupäästöjä.

Mittarit

Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä

Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä	2024
Hiilestä ja hiilituotteista peräisin olevan polttoaineen kulutus, MWh	0
Raakaöljystä ja öljytuotteista peräisin olevan polttoaineen kulutus, MWh	7 322 000
Maakaasusta peräisin olevan polttoaineen kulutus, MWh	858 000
Muista fossiilisista lähteistä peräisin olevan polttoaineen kulutus, MWh	0
Ostetun tai hankitun fossiilisista lähteistä peräisin olevan sähkön, lämmön, höyryn ja jäähdytyksen kulutus, MWh	1 577 000
Fossiilisen energian kokonaiskulutus, MWh	9 757 000
Fossiilisten energialähteiden osuus energian kokonaiskulutuksesta, %	80
Ydinvoimaan perustuvista lähteistä peräisin olevan energian kulutus, MWh	600
Ydinvoimaan perustuvien lähteiden osuus energian kokonaiskulutuksesta, %	0
Uusiutuvista lähteistä, mukaan lukien biomassa, peräisin olevan polttoaineen kulutus, MWh	994 000
Ostetun tai hankitun uusiutuvista lähteistä peräisin olevan sähkön, lämmön, höyryn ja jäähdytyksen kulutus, MWh	1 520 000
Itse tuotetun, muusta kuin polttoaineesta peräisin olevan uusiutuvan energian kulutus, MWh	10
Uusiutuvan energian kokonaiskulutus, MWh	2 514 000
Uusiutuvien energialähteiden osuus energian kokonaiskulutuksesta, %	20
Energian kokonaiskulutus, MWh	12 272 000

Tuotettu energia	2024
Tuotettu uusiutuva energia, MWh	1 000
Tuotettu uusiutumaton energia, MWh	176 000

Energiaintensiteetti suhteessa liikevaihtoon	2024
Ilmastovaikutuksiltaan merkittävien alojen toiminnan kokonaisenergiankulutus suhteessa ilmastovaikutuksiltaan merkittävien alojen toiminnasta peräisin olevaan liikevaihtoon, MWh/MEUR	595

Kasvihuonekaasujen scope 1, 2 ja 3 -bruttopäästöt ja kokonaispäästöt

	Takautuva	
	Perusvuosi (2019)	2024
Scope 1 -kasvihuonekaasupäästöt		
Konsernin kasvihuonekaasujen scope 1 -bruttopäästöt, tCO ₂ -ekv.		2 290 000
Operatiivisessa määräysvallassa olevien sijoituskohteiden kasvihuonekaasujen scope 1 -bruttopäästöt, tCO ₂ -ekv.		0
Kasvihuonekaasujen scope 1 -bruttopäästöt, tCO₂-ekv.	2 580 000	2 290 000
Säänneltyjen päästökauppajärjestelmien piiriin kuuluvien scope 1 -kasvihuonekaasupäästöjen prosenttiosuus, %		94
Scope 2 -kasvihuonekaasupäästöt		
Konsernin kasvihuonekaasujen sijaintiperusteiset scope 2 -bruttopäästöt, tCO ₂ -ekv.		470,000
Operatiivisessa määräysvallassa olevien sijoituskohteiden kasvihuonekaasujen sijaintiperusteiset scope 2 -bruttopäästöt, tCO ₂ -ekv.		100
Kasvihuonekaasujen sijaintiperusteiset scope 2 -bruttopäästöt, tCO₂-ekv.	513 000	470 000
Konsernin kasvihuonekaasujen markkinaperusteiset scope 2 -bruttopäästöt, tCO ₂ -ekv.		393 000
Operatiivisessa määräysvallassa olevien sijoituskohteiden kasvihuonekaasujen markkinaperusteiset scope 2 -bruttopäästöt, tCO ₂ -ekv.		0
Kasvihuonekaasujen markkinaperusteiset scope 2 -bruttopäästöt, tCO₂-ekv.	936 000	393 000
Merkittävät scope 3 -kasvihuonekaasupäästöt		
Kasvihuonekaasujen epäsuorat (scope 3) kokonaisbruttopäästöt, tCO ₂ -ekv.		56 490 000
1 Ostetut tavarat ja palvelut, tCO ₂ -ekv.		7 390 000
3 Polttoaineeseen ja energiaan liittyvät toiminnot (jotka eivät sisälly scope 1- tai scope 2 -päästöihin), tCO ₂ -ekv.		100 000
4 Tuotantoketjun alkupään kuljetukset ja jakelu, tCO ₂ -ekv.		820 000
5 Toiminnassa muodostuva jäte, tCO ₂ -ekv.		310 000
9 Kuljetukset tuotantoketjun loppupäässä, tCO ₂ -ekv.		720 000
11 Myytyjen tuotteiden käyttö, tCO ₂ -ekv.		45 070 000
12 Myytyjen tuotteiden käsittely käyttöiän lopussa, tCO ₂ -ekv.		900 000
15 Investoinnit, tCO ₂ -ekv.		1 180 000
Kokonaiskasvihuonekaasupäästöt		
Kokonaiskasvihuonekaasupäästöt (sijaintiperusteiset), tCO₂-ekv.		59 250 000
Kokonaiskasvihuonekaasupäästöt (markkinaperusteiset), tCO₂-ekv.		59 173 000

Kasvihuonekaasuintensiteetti suhteessa liikevaihtoon	2024
Kasvihuonekaasujen (sijaintiperusteiset) kokonaispäästöt suhteessa liikevaihtoon, tCO ₂ -ekv./MEUR	2 871
Kasvihuonekaasujen (markkinaperusteiset) kokonaispäästöt suhteessa liikevaihtoon, tCO ₂ -ekv./MEUR	2 868

Hiilikädenjälki

Hiilikädenjälki	2024
Nesteen asiakkaiden Nesteen tuotteilla raportointivuoden aikana vähentämät kasvihuonekaasupäästöt (fossiiliseen polttoaineeseen verrattuna) (MtCO ₂ e)	12,1

Raportointiperiaatteet

Suurin osa **energian kulutuksen** ja tuotannon tiedoista kerätään joko Nesteen omista mittauslaitteista tai energialaskuista. Arvioita käytettiin vähäisiin energiankulutuslähteisiin, kuten pieniin vuokratoimistoihin ja omaan logistiikkaan. Tietojen kattavuuden arvioidaan olevan yli 99 %.

Neste noudattaa GHG Protocol Corporate -standardia ja sitä täydentävää Corporate Value Chain (Scope 3) Accounting and Reporting -standardia. Raportointi sisältää GHG-protokollan kattamien kasvihuonekaasujen päästöt (CO₂, CH₄, N₂O, HFC, PFC, SF₆ ja NF₃). Päästöt on muutettu hiilidioksidiekvivalenteiksi.

Scope 1 ja scope 2: Nesteen scope 1 -kirjanpito perustuu polttoaineenkulutus- ja päästölaskelmiin. Scope 1 -päästöjen laskemiseksi toimintatiedot (kulutettuun polttoaineeseen sisältyvät megawattitunnit) kerrotaan toimipaikka- ja polttoainekohtaisilla päästökertoimilla, jotta saadaan kokonaiskasvihuonekaasupäästöjen vaikutus. Tapauksissa, joissa päästöt raportoidaan EU:n päästökauppajärjestelmän tai muiden säännösten mukaisesti, käytetään samoja päästökertoimia kuin näissä raportointijärjestelmissä. Muussa tapauksessa käytetään maakohtaisia julkaistuja päästökertoimia. Hiilidioksidin lisäksi muut olennaiset kasvihuonekaasupäästöt laskeaan erikseen kaikista jalostamalla tapahtuvasta poltosta. Muut päästölähteet on arvioitu merkityksettömiksi.

Scope 2 -päästöjen laskemiseksi toimintatiedot (megawattituntia ostetun energian kulutusta) kerrotaan päästökertoimilla, jotta saadaan selville ostetun energian (sähkön, lämmön, höyryn) käytön kokonaiskasviuonekaasupäästöjen vaikutus. Markkinaperusteiset scope 2 -päästöt perustuvat toimittajakohtaisiin päästökertoimiin, jos niitä on saatavilla. Muissa tapauksissa käytetään jäännösjakaumaa tai maakohtaisia päästökertoimia. Sijaintiperusteiset scope 2 -päästöt perustuvat IEA:n, Motivan ja muiden maakohtaisten julkisten lähteiden julkaisemiin maakohtaisiin päästökertoimiin. CO₂-ekv -päästökertoimia käytetään, kun niitä on saatavilla.

Markkinaperusteinen scope 2 -kirjanpito sisältää sopimusperusteisesti ostetun sähkön, johon on yhdistetty instrumentteja, kuten alkuperätakuuta. Erillisiä uusiutuvan energian sertifikaatteja ei hyödynnetä Nesteen markkinaperusteisessa scope 2 -kirjanpidossa. Vuonna 2024 alkuperätakuut kattoivat 86,2 % Nesteen kokonaissähkönkulutuksesta.

Biogeeniset scope 1 -päästöt olivat 421 000 tCO₂ ja biogeeniset scope 2 -päästöt 58 000 tCO₂ vuonna 2024. Scope 1 -luku sisältää prosessipäästöt, jotka perustuvat osittain arvioon.

Kasviuonekaasujen intensiteetti ja energiain-
tensiteetti lasketaan konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 5 Liikevaihto esitetyn liikevaihdon perusteella. Kaikki Nesteen operatiiviseen määräysvaltaan kuuluvat toiminnot sisältyvät energiain-
tensiteetilukuun. Nesteen tulokannan mukaan relevantteja ilmastovaikutuksiltaan merkittäviä toimialoja (NACE-luokitus) ovat muun muassa Nesteen jalostustoiminnot, raaka- ja polttoaineiden myynti, trading-toiminnot, polttoaineiden ja vastavien tuotteiden vähittäismyynti, rahtaustoiminnot sekä muut tukevat toiminnot, esimerkiksi terminaalioperaatiot.

Scope 3: Scope 3 -kasviuonekaasupäästöjen osalta kullakin raportoidulla kategorialla voi olla erilaisia menetelmiä, jotka on esitetty GHG-protokollan teknisissä ohjeissa scope 3 -päästöjen laskemiseksi. Neste on käyttänyt seuraavia menetelmiä kategorioittain: keskiarvomenetelmä (kategoriat 1 ja 3); kulupohjainen menetelmä (kategoria 1); toimittajakohtainen menetelmä (kategoria 1); etäisyyteen perustuva menetelmä (kategoriat 4 ja 9); jätetyyppikohtainen menetelmä (kategoriat 5

ja 12); ISO 14083 -standardin mukainen käyttövaiheen suorien päästöjen menetelmä (kategoria 11); investointikohtainen menetelmä (kategoria 15); sekä elinkaariarvioinnin biopolttoaineiden sääntelymenetelmä uusiutuvan energian direktiivistä (EU) 2018/2001 tai CARB-säännöksestä (kategoriat 1, 4, 9 ja 11). Menetelmät on valittu tietojen saatavuuden ja tarkkuuden sekä mahdollisuuksien mukaan kolmannen osapuolen sertifiointiprosessin perusteella.

Kun varsinaisia kasviuonekaasujen päästökertoimia ei ole saatavilla, käytetään toimiala- tai sijaintikohtaisia kasviuonekaasujen päästökertoimia teollisuuden tietokannoista tai tieteellisistä raporteista. Lähteitä ovat muun muassa Euroopan komission YTK-tutkimukset, Yhdistyneen kuningaskunnan Department for Energy Security & Net Zero, EN ISO 14083 -standardi, uusiutuvan energian direktiivi (EU) 2018/2001 ja komission täytäntönpaanoasetus (EU) 2022/996, WWF, California Air Resources Board, Tilastokeskus, Ecoinvent, ICCT ja S&P Global.

Tuotantoketjun alkupään (kategoria 4) ja loppupään (kategoria 9) kuljetusten osalta Nesteen kuljetuspäästöjen luokittelu alkupäähän ja loppupäähän (tuotevirtaan perustuva lähestymistapa) eroaa hieman GHGP Corporate Value Chain (Scope 3) Accounting and Reporting -standardissa esitetystä rahoitusvirtaan perustuvasta lähestymistavasta.

Kaikki Nesteen scope 3 -kasviuonekaasupäästöt mitataan omien toimintojen tuottaman tiedon perusteella käyttämällä toiminnanohjausjärjestelmien tietoja toimituksiin, myyntiin tai hankintoihin sekä käyttäjärjestelmien tietoja tuotantoon ja toimipaikkatietoihin liittyen. Nesteen uusiutuva liiketoiminta tuottaa myös tietoa tuotteiden ja raaka-aineiden biokriteerien hallinnan ja jäljitettävyyjärjestelmien kautta. Päästöistä 3,4 % lasketaan käyttämällä toimittajilta tai muilta arvoketjun kumppaneilta saatuja ensisijaisia tietoja.

Osasta kuljetusten päästöjä (kategoriat 4 ja 9) ja ostetuista tavaroista ja palveluista (kategoria 1) käytetään toimialakohtaista keskiarvotietoa, jos luotettavia tietoja ei ole saatavilla. Joidenkin tytäryhtiöiden, yhteisyritysten tai muiden Nesteen operatiivisen määräysvallan ulkopuolisten yhteisöjen osalta on tehty määrällisiin tietoihin, kuten tuotantokapasiteettiin, perustuvia arvioita. Arvioita

verrataan toimintatietojen tunnettuun osaan ja/tai toimialan keskiarvotietoihin riittävän tarkkuuden varmistamiseksi. Neste jatkaa yhteistyötä toimittajien ja kumppaneiden kanssa parantaakseen luotettavan arvoketjutiedon saatavuutta osana ilmastomuutoksen hillitsemiseen liittyviä toimiaan.

Merkittäviä scope 3 -kategorioita Nesteelle ovat kategoriat 1, 3, 4, 5, 9, 11, 12 ja 15. Poissuljettuja kategorioita ovat:

- Tuotantohyödykkeet (kategoria 2): Nesteen toimittajakuluihin verrattuna tuotantohyödykkeiden kulutuksella ei ole merkitystä. Tällä hetkellä tuotantohyödykkeet ja muut ostetut materiaalit sisältyvät kulutietojen kautta kategoriaan 1.
- Liiketoimintaan liittyvä matkustaminen (kategoria 6): laadullisen arvioinnin perusteella liikematkustamiseen liittyvien päästöjen merkitys arvioidaan vähäiseksi (alle 0,5 %) verrattuna muihin scope 3 -kategorioihin.
- Työsuhteisten työntekijöiden työmatkaliikenne (kategoria 7): laadullisen arvioinnin perusteella työsuhteisten työntekijöiden työmatkaliikenteeseen liittyvien päästöjen merkitys arvioidaan vähäiseksi (alle 0,5 %) verrattuna muihin scope 3 -kategorioihin.
- Tuotantoketjun alkupään vuokratut omaisuuserät (kategoria 8): laadullisen arvioinnin perusteella Nesteellä ei ole tuotantoketjun alkupään vuokrattuja omaisuuseriä, joten kategoria ei ole merkityksellinen.
- Myytyjen tuotteiden jalostus (kategoria 10): laadullisen arvioinnin perusteella Nesteen myytyjen tuotteiden jalostuksen kasviuonekaasupäästöt on otettu huomioon kategoriassa 11.
- Tuotantoketjun loppupään vuokratut omaisuuserät (kategoria 13): laadullisen arvioinnin perusteella tuotantoketjun loppupään vuokrattuihin omaisuuseriin liittyvien päästöjen merkitys arvioidaan vähäiseksi (alle 0,5 %) verrattuna muihin scope 3 -kategorioihin.
- Franchising (kategoria 14): laadullisen arvioinnin perusteella päästöjen merkitys arvioidaan vähäiseksi kokonaisarvon perusteella, koska Neste ei harjoita franchising-toimintaa.

Nesteen arvoketjun alku- ja loppupäässä syntyy 12,3 Mt biogeenistä hiilidioksidia biomassan palamisesta tai biohajoamisesta.

Käyttövaiheen päästöintensiteetti lasketaan jakamalla Nesteen tuottamien ja myymien tuotteiden käytöstä aiheutuvat päästöt (osa scope 3 -luokkaa) myydyn energian kokonaismäärällä (gCO₂e/MJ).

Edellä kuvatut energia- ja ilmastomittarit eivät ole ulkopuolisen kolmannen osapuolen validoimia. Jotkin taustalla olevat tietolähteet kuuluvat sertifiointi- ja päästökauppajärjestelmien sekä niihin liittyvien validointiprosessien piiriin.

Hiilikädenjälki: Hiilikädenjälki kuvaa tuotteen tai palvelun ja perustason tuotteen tai palvelun hiilijalanjäljen eroa. Mitä suurempi kädenjälki, sen parempi. Se ilmaistaan massana, esimerkiksi hiilidioksidiekvivalenttina. **ESRS 2 Yleiset tiedot** Kestävyysraportin yleisten laatusperusteiden mukaisten tietojen lisäksi mittari sisältää toimitukset Martinez Renewables -yhteistoiminnosta.

Nesteen asiakkaiden kasviuonekaasupäästöjen vähennys lasketaan laskemalla yhteen asiakkaan kasviuonekaasupäästöjen vähennys jokaiselle Nesteen asiakkaalle toimitetulle uusiutuvien tuotteiden erälle. Neste kerää jokaisesta tuote-erästä tuotteen energiamäärän ja päästökertoimen (gCO₂e/MJ). Biopolttoaine- ja biokeemiallisen teollisuuden jäljitettävyyksivaatimukset (uusiutuvan energian direktiivi, California CARB -säännökset tai CORSIA) varmistavat, että nämä päästökertoimet kohdennetaan oikein yksittäiselle erälle kolmannen osapuolen auditoiman biokriteerien hallintajärjestelmän avulla. Lisäksi nämä päästökertoimet lasketaan kolmannen osapuolen varmentamien tosiasiallisten tuotantotietojen tai hyväksytyyn oletusarvon perusteella edellä lueteltujen toimiala- ja markkinasäädösten mukaisesti. Tässä laskentamenetelmässä petrokemian teollisuudelle myytäviä uusiutuvia tuotteita pidetään polttoaineina poltettavina. Kuhunkin erään liittyviä kasviuonekaasupäästöjä verrataan siihen kasviuonekaasupäästöön, jonka sama määrä fossiilista polttoainetta (perustaso) aiheuttaisi. Fossiilisten vertailutuotteiden päästökertoimet riippuvat markkinoista, joilla tuote on myyty, ja niiden sääntelystä.

E2 Pilaantuminen

Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

Neste on tunnistanut pilaantumisen osalta seuraavan olennaisen riskin:

Huolta aiheuttavat aineet

Riski	Koko arvoketju	Nesteen on tunnistettava, arvioitava ja pantava täytäntöön kaikki voimassaolevat, tulevat ja kehittyvät sääntelyvaatimukset, joita sovelletaan Nesteen toimintaan kemikaalien vaatimustenmukaisuuden ja turvallisuuden osalta. Osa Nesteen raakaöljypohjaisista tuotteista sekä Nesteen jalostamoilla käytetyistä kemikaaliesta kuuluu huolta aiheuttavien aineiden luokkaan. Täten osa Nesteen liikevaihdosta perustuu huolta aiheuttavien aineiden valmistukseen ja myyntiin. Neste noudattaa huolellisesti erilaisia kemikaalien vaatimustenmukaisuutta ja turvallisuutta koskevia määräyksiä, kuten EU:n REACH- ja CLP-asetuksia, joilla pyritään varmistamaan ihmisten terveyden ja ympäristön korkeatasoinen suojelu. Tässä työssä epäonnistuminen voi aiheuttaa terveys- tai ympäristöhuolia tai kielteisten brändi- tai taloudellisten vaikutusten riskin.
--------------	----------------	--

Olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistaminen ja arviointi

Neste arvioi kaikkien tuotteidensa terveys- ja ympäristövaikutukset lainsäädännön mukaisesti. Näiden arviointien tulokset dokumentoidaan muun muassa asiakkaille toimitettavissa kemikaalien käyttöturvallisuustiedoissa. Myös Nesteen tuotteiden valmistuksessa käytettävät raaka-aineet arvioidaan terveys- ja turvallisuusvaikutusten osalta.

Monet Nesteen raakaöljypohjaiset tuotteet sekä jotkin Nesteen jalostamoiden valmistusprosesseissa käytetyt kemikaalit ovat tai sisältävät huolta aiheuttavia aineita (SoC) kestävyysraportointidirektiivin määritelmän mukaisesti. Huolta aiheuttavien aineiden määritelmä perustuu vain aineen vaaraominaisuuksiin, ei altistuksen todennäköisyyteen tai riskinäkökohtiin. Nesteen kaikissa toimintamaissa on lainsäädännöllisiä vaatimuksia, jotka liittyvät ihmisten terveyden ja ympäristön suojeluun. Tällaisten määräysten täytäntöönpanolla pyritään hallitsemaan vaarallisten kemikaalien aiheuttamia riskejä. Näiden vaatimusten noudattamisen ja toteuttamisen lisäksi Nestellä on oma turvallisuusjohtamisen järjestelmä sekä

sisäiset ohjeet ja prosessit, joiden avulla suoriutumista voidaan seurata. Osa Nesteen liikevaihdosta perustuu huolta aiheuttavista aineista – kemikaaleista, kuten tie- ja meriliikenteessä käytettäviä polttoaineita – sisältävien tuotteiden valmistukseen ja myyntiin. Siksi huolta aiheuttavia aineita pidetään Nesteelle olennaisina, vaikka turvallisuusjohtamisen järjestelmät ovat käytössä ihmisten ja ympäristön suojelemiseksi todellisilta vaikutuksilta.

Nesteen kaikessa toiminnassa on noudatettava asiaankuuluvia lakisäätteisiä vaatimuksia ja ympäristötavoitteita. Sääntelyviranomaiset ovat asettaneet lakisäätteiset vaatimukset ihmisten terveyden ja ympäristön suojelemiseksi pilaantumiselta. Esimerkiksi EU:ssa vaaditaan ympäristölupa toimintaan, joka voi aiheuttaa ympäristön pilaantumista tai sen vaaraa. Toimintaa koskevat vaatimukset perustuvat tieteellisen tiedon perusteella viranomaisten asettamiin ilman ja veden laatuunormeihin. Kun näitä lupaehtoja ja -rajoja noudatetaan, ympäristölle tai ihmisten terveydelle ei aiheudu merkittävää haittaa. Siksi luparajojen mukaiset päästöt eivät yleensä ole merkittäviä. Neste raportoi huolta aiheuttaviksi aineiksi luokitellut päästöt (päästökäsitteet) jalostamoistaan. Valittu raportointin laajuus täyttää E2 Pilaantuminen -standardin yleisen

kokonaispäästöjä koskevan vaatimuksen sellaisten laitteiden osalta, joiden osalta sovellettava E-PRTR-kynnys (nykyinen IEPR) ylittyy.

Toimintaperiaatteet

Turvallisuuden ja jatkuvan parantamisen perusteet on määritetty **Nesteen turvallisuuspolitiikassa** ja **Nesteen turvallisuuden johtamisjärjestelmässä** (Operations Excellence Management System, OEMS), joka sisältää turvallisuuspolitiikan, turvallisuusperiaatteet ja täydentävät yksityiskohtaiset standardit. Turvallisuuspolitiikka määrittää Nesteen toimintatavat vaaratilanteiden ehkäisemiseksi ja tehokkaiden suojoitusten varmistamiseksi ihmisille ja ympäristölle. Poliitiikan mukaisesti huolta aiheuttaviin aineisiin puututaan varmistamalla, että tuotteiden vaatimustenmukaisuus ja kemikaaliturvallisuusriskit hallitaan tehokkaasti. Lisätietoja turvallisuuspolitiikasta on osiossa [S1 Oma työvoima](#).

OEMS-järjestelmän kautta Neste pyrkii varmistamaan, että sen toiminnassa hallitaan tehokkaasti tuotteiden vaatimustenmukaisuutta ja kemikaaliturvallisuusriskejä. OEMS-järjestelmään sisältyy **Nesteen tuote- ja kemikaaliturvallisuuden periaate**, joka linjaa pakolliset

kemikaalilainsäädännön vaatimukset ja niiden käsittelyn yhtiön toiminnassa. Se kattaa Nesteen huolta aiheuttavien aineiden käyttöön ja käsittelyyn liittyvien olennaisten riskien lieventämisen. Neste on sitoutunut tuote- ja kemikaaliturvallisuuteen, varmistamaan määräysten noudattamisen, minimoimaan riskit ja edistämään kemikaalien vastuullista hallintaa.

Tuote- ja kemikaaliturvallisuuden periaate velvoittaa tunnistamaan huolta aiheuttavat aineet. Neste pyrkii mahdollisuuksien mukaan aktiivisesti korvaamaan kemikaaleja vähemmän haitallisilla vaihtoehdoilla ja lisäämään uusiutuvien raaka-aineiden ja tuotteiden käyttöä. Tämä siirtyminen uusiutuviin raaka-aineisiin on avainasemassa, kun huolta aiheuttavien aineiden määrää Nesteen toiminnassa vähennetään asteittain.

Periaate kattaa kaikki Nesteen käyttämät, varastoidut, myymät, valmistamat, ostamat tai maahantuomat kemikaalit, mukaan lukien huolta aiheuttavat aineet. Se koskee kaikkia Nesteen työntekijöitä ja kaikkia yhtiön lukuun työskenteleviä, myös palveluntarjoajia ja urakoitsijoita. Periaatteen toteuttaminen on Nesteen liike-toiminta-alueiden, hankinnan, T&K:n ja turvallisuusorganisaation yhteistyötä. Liiketoiminta-alueet vastaavat

vaatimustenmukaisuudesta myynnissä, kaupankäynnissä ja tuotannossa sekä kemikaalien turvallisesta käsittelystä ja hävittämisestä. Turvallisuusorganisaatiolla on ratkaiseva rooli sääntelyvaatimusten tunnistamisessa, tietoisuuden lisäämisessä, koulutusten järjestämisessä, vaarojen arvioinnissa ja työperäisen altistumisen minimoinnin tukemisessa.

Periaatteen vaatimukset perustuvat Nesteen toimintaan sovellettaviin lakisääteisiin vaatimuksiin, joita ovat esimerkiksi REACH- ja CLP-asetukset EU:ssa, TSCA Yhdysvalloissa, työturvallisuuslaki Singaporessa sekä kansainväliset sopimukset, kuten ILO:n kemikaaleja koskeva yleissopimus. Periaate on saatavilla sisäisesti Nesteen johtamisjärjestelmässä, ja vaatimuksia seurataan OEMS-auditointimenettelyillä sekä jatkuvalla sisäisellä vuorovaikutuksella asiaankuuluvien sidosryhmien kanssa.

Nesteen **ympäristöjohtamisen periaate** kuvaa ympäristönsuojelun parantamisen keskeiset näkökohdat ja vähimmäisvaatimukset Nesteen toiminnassa. Sen avulla varmistetaan, että vaatimukset toteutetaan yhteinäisesti. Nesteen toimintojen vastuulla on ymmärtää ja hallita oman toimintansa ympäristönäkökohtia ja -vaikutuksia. Tähän sisältyy muun muassa päästöjen tunnistaminen ja vähentäminen sekä mahdollisten ympäristöriskien tunnistaminen ja lieventäminen. Merkittäviä ympäristövaikutuksia aiheuttavien vaaratilanteiden ja onnettomuuksien välttämiseksi Nesteen toiminnot tunnistavat ympäristökriittiset toiminnot, järjestelmät ja laitteet sekä laativat asianmukaiset hallintasuunnitelmat. Periaate koskee myös huolta aiheuttaviin aineisiin liittyvien olennaisten riskien hallintaa edellyttämällä, että tuotantolaitokset arvioivat erityistä huolta aiheuttavien aineiden esiintymistä ja nykyistä tai aikaisempaa käyttöä sekä laativat ohjelman riskienhallintaa, valvontaa tai poistamista sekä asianmukaista käsittelyä varten.

Ympäristöjohtamisen periaatetta sovelletaan kaikkiin Nesteen omistamiin ja operoimiin tuotantolaitoksiin ja terminaaleihin sekä Nesteen operoimiin logistiikka-, Marketing & Services- ja muihin toimintoihin (esim. teknologia ja projektit). Periaate on saatavilla sisäisesti Nesteen johtamisjärjestelmässä, ja kuvaus periaatteen keskeisestä sisällöstä on saatavilla julkisesti. Periaatteen

noudattamista toteutetaan erillisellä ohjelmalla vuosien 2024–2026 aikana. Lisäksi sitä seurataan sisäisillä auditoinneilla ja ympäristövaatimusten noudattamista koskevalla kuukausittaisella raportoinnilla.

Kuvaus hallintotavasta, sisältäen toimintaperiaatteiden vastuut sekä niiden toteuttamiseen liittyvän vuoropuhelun sidosryhmien kanssa, löytyy kestävyysraportin [ESRS 2 Yleiset tiedot](#) -osiesta.

Tavoitteet

Neste noudattaa tuote- ja kemikaaliturvallisuutta koskevia sääntelyvaatimuksia, jotka on kuvattu Nesteen turvallisuuspolitiikassa sekä tuote- ja kemikaaliturvallisuuden periaatteessa. Näin yhtiö käsittelee huolta aiheuttaviin aineisiin liittyviä vaikutuksia toimitusketjussaan ja tuotteissaan. Nesteellä ei ole erillisiä tavoitteita huolta aiheuttavien aineiden osalta, vaan se seuraa toimintaperiaatteidensa tehokkuutta muun muassa alla esitetyn yhteisökohtaisen suorituskykymittarin avulla. Neste pyrkii minimoimaan tuotteidensa terveys- ja turvallisuusvaatimuksiin liittyvien rikkomusten määrän. Neste ei ole määrittänyt perustasoa suorituskykymittarin seurantaan.

Toimet ja resurssit

Toimet

Raportointivuoden keskeisiä toimia olivat käytäntöjen jatkuva kehittäminen vaatimustenmukaisuuden varmistamiseksi ja turvallisuusstandardien ja -vaatimusten ylläpitämiseksi Nesteen omassa toiminnassa ja toimitusketjussa tuote- ja kemikaaliturvallisuuslainsäädännön mukaisesti. Kemikaalien vaatimustenmukaisuus ja turvallisuus varmistetaan sisäisten valvontajärjestelmien avulla, ylläpitämällä ja kehittämällä ohjeita, koulutusta, valistuskampanjoita, verkostoitumista ja käytännön työkaluja tuote- ja kemikaaliturvallisuuden vaatimustenmukaisuuden hallintaan sekä suorittamalla järjestelmällisesti itsearviointeja ja auditointeja vaatimustenmukaisuuden varmistamiseksi. Nämä toimet ovat jatkuvia, ja niitä toteutetaan myös keskipitkällä ja pitkällä aikavälillä.

Neste jatkaa sisäisten järjestelmien kehittämistä ja parantamista varmistaakseen kemikaalien vaatimustenmukaisuuden ja turvallisuuden, mukaan lukien työkalut

vaatimustenmukaisuuden varmistamiseen. Nykyisiä toimia jatketaan myös pitkällä aikavälillä. Tietoa turvallisuuspoikkeamien (myös huolta aiheuttaviin aineisiin liittyvien) käsittelystä on tämän raportin [S1 Oma työvoima](#) -osiossa.

Odotetut tulokset

Näiden toimien tuloksena Neste odottaa tuotteidensa täyttävän jatkossakin kemikaaliturvallisuusvaatimukset ja minimoivan samalla poikkeamat kemikaalivaatimusten noudattamisessa tai turvallisuudessa.

Näiden toimien edistymistä tarkastellaan seuraamalla jatkuvasti tuotteiden terveys- ja turvallisuusvaatimusten rikkomuksia, sisältäen tuote- ja kemikaaliturvallisuuslainsäädännön sekä Nesteen poliitikoiden ja periaatteiden noudattamisen.

Suorituskykymittari

Tuotteiden terveys- ja turvallisuusvaatimusten rikkomukset

Tulos ja edistyminen vuonna 2024

Yksi puuttuvaan viranomaisilmoitukseen liittyvä tapaus vuonna 2023, josta Neste sai viranomaisen varoituksen/ilmoituksen vuonna 2024.

Mittarit

Huolta aiheuttavat aineet, kilotonni	Vaaraluokka: Terveys 2024	Vaaraluokka: Ympäristö 2024
Kokonaismäärä huolta aiheuttavia aineita, joita syntyy tai käytetään tuotannon aikana tai jotka hankitaan	10 467,9	0,0
Määrä huolta aiheuttavia aineita, jotka lähtevät yrityksen laitoksista tuotteina	6 378,5	22,3
Määrä huolta aiheuttavia aineita, jotka lähtevät yrityksen laitoksista osana tuotteita	5 307,1	0,0
Kokonaismäärä huolta aiheuttavia aineita, jotka lähtevät yrityksen laitoksista tuotteina tai osana tuotteita	11 685,5	22,3
Määrä huolta aiheuttavia aineita, jotka lähtevät yrityksen laitoksista päästöinä	0,6	0,0
Kokonaismäärä huolta aiheuttavia aineita, jotka lähtevät yrityksen laitoksista päästöinä, tuotteina tai osana tuotteita	11 686,1	22,3

Raportointiperiaatteet

Nesteen sisäisissä tietojärjestelmissä tunnistetaan ja seurataan huolta aiheuttavia aineita. Valmistetuista ja maahantuoduista kemikaaleista ja niiden vuosittaisista määristä ilmoittamisesta kansallisille viranomaisille on olemassa useita voimassa olevia lakisääteisiä vaatimuksia. Näitä ja monia muita EU:n ja kansallisia vaatimuksia hallitsemalla Neste on kerännyt vaarallisia kemikaaleja koskevia tietoja. ESRS-standardeissa määriteltyjen huolta aiheuttavien aineiden raportointia hallinnoidaan yhdessä näihin sääntelyvaatimuksiin liittyvän työn kanssa. Neste kehittää edelleen huolta aiheuttavien aineiden laskentaa kestävyysraportointia varten.

Kemialliset aineet

Aine on huolta aiheuttava aine (SoC), jos:

- Se on EU:n REACH-asetuksen mukainen erityistä huolta aiheuttava aine (SVHC), jonka ECHA on lisännyt ehdokasluetteloon lupamenettelyä varten (alakohta i. SoC:n määritelmässä EU 2023/2772)
- Se on luokiteltu CLP-asetuksen liitteessä VI olevassa 3 osassa johonkin niistä vaaraluokista tai vaarakategorioista, jotka on esitetty alakohdassa ii. SoC:n määritelmässä EC 2023/2772
- EU:n tuotekohtaisten ekosuunnitteluvaatimusten mukaan se vaikuttaa kielteisesti uudelleenkäyttöön ja kierrätykseen. Ekosuunnitteluasetus (ESPR) tuli voimaan heinäkuussa 2024. Se luo puitteet ekosuunnitteluvaatimusten asettamiselle tietyille tuoteryhmille.

Kemialliset aineet tunnistetaan CAS/EC-numerolla, joka on ilmoitettu SVHC-luettelossa ja CLP-asetuksen liitteessä VI. Neste on ottanut käyttöön kemikaalien CAS/EC-numerot ERP-järjestelmässä, jotta huolta aiheuttavat aineet voidaan seuloa ja määrät laskea.

Mitkään Nesteen raaka-aineksi toimittamat tai itse tuottamat kemikaalit eivät ole ECHA:n SVHC-luettelossa. Monet öljytuotteet on kuitenkin sisällytetty CLP-asetuksen liitteeseen VI terveysvaikutusten, kuten karsinogeenisuuden, harmonisoidun luokituksen vuoksi. Suurin osa ilmoitetuista määristä on peräisin terveydelle vaarallisista aineista, koska CLP-asetuksen liitteessä VI ei

ole yhdenmukaistettua ympäristövaaraluokitusta esim. öljytuotteille. Öljytuotteilla on kuitenkin ominaisuuksia, jotka ovat ympäristölle haitallisia ja yhtiö luokittelee ne omaehtoisesti siten ympäristölle haitallisiksi. Omaehtoisesti määritelty luokittelu ilmoitetaan esim. käyttöturvallisuustiedoissa.

Päästöt

Tuotantolaitosten on arvioitava huolta aiheuttavat (SoC) päästöt, jotka on todettu merkittäviksi ympäristölupien tai muiden viranomais- tai lakisääteisten vaatimusten mukaisesti. Tunnistamisen pääasiallinen viite on teollisuuspäästöportaaliasetuksen (EU) N:o 2024/1244 liite II, joka kattaa myös merkittävimmät SoC/SVHC-aineet.

Vuonna 2024 Neste raportoi päästöinä ympäristöön niiden huolta aiheuttavien aineiden kokonaismäärän, jotka lähtevät yhtiön jalostamoilta ja jotka voidaan varmasti tunnistaa esimerkiksi CAS-numeron perusteella. Raportoinnissa viitataan EU:n teollisuuspäästöportaaliasetuksen (2024/1244) liitteeseen II ja keskitytään niihin aineisiin, jotka ylittävät edellä mainitun asetuksen raja-arvot ilmaan, veteen ja maaperään. Ilmapäästöjen osalta raportoitavat epäpuhtaudet ovat hiilimonoksidi (yli 95 % kaikista raportoitavista SoC-päästöistä) ja bentseeni. Polttoprosesseissa muodostuu hiilimonoksidia, mutta ilmakehään päästyään se hapettuu edelleen hiilidioksidiksi, jota ei ole luokiteltu huolta aiheuttavaksi yhdisteeksi. Alle 0,1 % kaikista raportoitavista SoC-päästöistä (kuten fenoli, nikkeli ja sinkki) päätty vesistöihin. Näillä päästöillä ei ole havaittu olevan merkittävää vaikutusta esimerkiksi vesistöjen tilaan.

Bentseeni on tunnistettu ja raportoitu merkittävimäksi NMVOC-päästöjen SoC-aineksi Porvoon jalostamolla. Neste on tietoinen siitä, että myös muita SoC-aineita voi esiintyä NMVOC-päästöissä. Öljynjalostamoiden NMVOC-kokonaismäärä määritetään kokonaishiilenä, eikä tarkkaa koostumusta raportoida. Raportointimääritelmien tarkentuessa ja yleisen tietopohjan karttuessa SoC-päästöjen raportointia arvioidaan uudelleen.

Muun ulkopuolisen tahon kuin varmennuksen antajan tekemä validointi: Neste on vuosittain ympäristöviranomaisten tarkastusten alaisena ja raportoi päästönsä toimivaltaisille viranomaisille. Nesteen on

ilmoitettava vuosittain toimivaltaiselle viranomaiselle tiedot IEPR-asetuksen liitteessä II lueteltujen epäpuhtauksien ilmaan, veteen ja maaperään joutuviin päästöistä, joiden osalta kyseisessä liitteessä määritetty sovellettava raja-arvo ylittyy. Viranomaiset arvioivat tietojen laatua, erityisesti tarkkuutta, täydellisyyttä, johdonmukaisuutta ja uskottavuutta. Prosessi perustuu teollisuuden päästöportaaliasetuksen (IEPR) vaatimuksiin.

Singaporessa kansallinen vesivirasto (National Water Agency, PUB) säätelee viemärijärjestelmää sekä teollisuusjätevesien käsittelyä ja johtamista Singaporen yleiseen viemäriverkostoon. Singaporen jalostamon teollisuusjätevedet johdetaan tähän viemäriverkostoon. Ne on tarpeen mukaan käsiteltävä määrättyjen standardien mukaisesti ennen viemäriin johtamista.

Tuotteiden terveys- ja turvallisuusvaatimusten rikkomus (yhteisökohtainen suorituskykymittari) on tapaus, johon liittyy määräysten noudattamatta jättäminen, josta seuraa sakko, rangaistus tai varoitus. Kemikaalien terveys- ja turvallisuusvaatimusten rikkomukset raportoidaan Nesteen johtamisjärjestelmän mukaisesti. Mittari perustuu GRI-indikaattorin 416-2 määritelmiin. Suorituskykymittari ei ole ulkopuolisen kolmannen osapuolen validoima.

E4 Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit

Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

Neste on tunnistanut biologisen monimuotoisuuden (biodiversiteetti) osalta seuraavat olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet:

Biologisen monimuotoisuuden vähenemisen suorat vaikutustekijät

Myönteiset vaikutukset	Arvoketjun alkupää	Jäte- ja tähderaaka-aineiden käyttö uusiutuviissa tuotteissa voi vaikuttaa myönteisesti biodiversiteettiin arvoketjun alkupäässä. Näin voidaan lyhyellä aikavälillä vähentää metsäkatoon ja muuhun maankäytön muutokseen kohdistuvia paineita ja riippuvuuksia sekä ympäristön pilaantumista. Neste pyrkii jatkuvasti monipuolistamaan nykyistä raaka-ainevalikoimaansa uusilla skaalautuvilla raaka-aineilla sekä kehittämään teknologioita niiden hyödyntämiseksi.
Kielteiset vaikutukset	Arvoketjun alkupää	Nesteen raakaöljyn toimitusketjulla ja fossiilisten hyödykkeiden, kuten maakaasun ja vedyn, hankinnalla on olennaisia lyhyen ja keskipitkän aikavälin vaikutuksia biologiseen monimuotoisuuteen, ja ne voivat johtaa maa- ja meriekosysteemeihin, elinympäristöihin ja lajeihin kohdistuviin kielteisiin vaikutuksiin sekä maaperän ja merten pilaantumiseen.
Mahdollisuudet	Arvoketjun alkupää	Neste investoi tutkimus- ja kehitystoimintaan, keskittyen vaikeasti hyödynnettävien raaka-aineiden, kuten jäte- ja tähdemateriaalien, jalostamiseen korkealaatuisiksi tuotteiksi. Toimilla voidaan vähentää painetta maatalouden maankäyttöön liittyviin biodiversiteettivaikutuksiin lyhyellä aikavälillä. Mahdollisuudet laajentaa raaka-ainevalikoimaa voivat johtaa esimerkiksi brändimielikuvan parantumiseen ja/tai pääsyyn uusille markkinoille.
Riskit	Arvoketjun alkupää	Yritysten odotetaan varmistavan, että niiden raaka-aineet hankitaan vastuullisesti. Tämä tarkoittaa näiden materiaalien alkuperän ja ympäristövaikutusten, kuten metsäkadon, ymmärtämistä. Tässä epäonnistuminen voisi vahingoittaa Nesteen mainetta. Toimitusketjuihin kohdistuvat tiukentuvat sääntely- ja markkinavaatimukset voivat myös rajoittaa hyväksytyjen raaka-aineiden saatavuutta ja lisätä raaka-aineiden hankinnan kustannuksia keskipitkällä aikavälillä.

Nesteen olennaiset biodiversiteettiin liittyvät vaikutukset syntyvät arvoketjun alkupäässä. Nesteen toimipaikoissa ei ole tunnistettu olennaisia biodiversiteettiin liittyviä kielteisiä vaikutuksia tai biodiversiteetin kannalta herkille alueille kohdistuvia vaikutuksia. Yhtiön omien toimipaikkojen luonnon tilan arviointi osoittaa, että sen mailla Porvoossa ja Naantalissa on joitakin vaarantuneita lajeja ja elinympäristöjä. Näitä alueita ei kuitenkaan suurimmaksi osaksi pidetä biodiversiteetin kannalta merkittävänä. Neste lopetti jalostamatoiminnan Naantalissa öljynjalostamossaan vuonna 2021, ja jalostamo on poistettu kokonaan käytöstä. Naantalissa entisen jalostamon alueella on kuitenkin metsäalueita, joita yhtiö on suojellut vapaaehtoisesti kansallisen lainsäädännön mukaisesti. Suojelun alue on kolme hehtaaria 300 hehtaarin kokonaisalasta. Olennaiset kielteiset vaikutukset Nesteen arvoketjussa eivät liity maaympäristön tilan heikkenemiseen, aavikoitumiseen tai maaperän sulkemiseen.

Biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvien vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamisprosessit

Neste on lisännyt ymmärrystään biologiseen monimuotoisuuteen liittyvistä riskeistä ja mahdollisuuksista kokonaisvaltaisten olennaisuusanalyysien avulla. Nämä arvioinnit ovat kattaneet sekä siirtymä- että systeemiset biodiversiteettirismit ja -mahdollisuudet.

Ensimmäinen Nesteen biologiseen monimuotoisuuteen liittyvien vaikutusten ja riskien olennaisuuden arviointi tehtiin vuonna 2021. Arviointi koostui yrityksen sisäisistä haastatteluista, joissa keskityttiin vaikutusten ja riskien ennakoitun vakavuuden, palautumiskyvyn, esiintymistiheyden ja todennäköisyyden arviointiin. Lähestymistapa on linjassa biologista monimuotoisuutta ja ekosysteemiä palvelevan hallitustenvälisen tiede- ja politiikkafoorumia (IPBES) kanssa. Nesteen toimitusketjussa

tunnistettiin olennaisia aiheita, joita olivat maankäyttö ja maankäytön muutokset, makean veden käyttö ja veden pilaantuminen. Arvoketjun alkupään ja suorien toimintojen olennaisen biodiversiteettivaikutusten ja -riskien arviointi ja priorisointi jatkui vuonna 2022 Science Based Targets for Nature-verkoston (SBTN) menetelmää hyödyntäen sekä vuosina 2023–2024 osallistumalla SBTN:n pilottihankkeeseen, jossa arvioitiin, tulkittiin ja priorisoiittiin vaikutuksia ja riippuvuuksia maata ja makeaa vettä koskevien tavoitteiden kehittämiseksi. Metodologiaan kuuluu keskeisten biologiseen monimuotoisuuteen liittyvien näkökohtien ja ajureiden arviointi ISIC-sektoriin liittyvien riskiluokkien perusteella.

Yhteistyö SBTN kanssa, ja sen kautta käytössä ollut olennaisuuden arviointityökalu ovat auttaneet Nestettä lisäämään ymmärrystä liiketoimintansa resilienssistä suhteessa biologiseen monimuotoisuuteen liittyviin riskeihin. SBTN:n työkalulla kartoitetaan biologiseen

monimuotoisuuteen liittyviä riskialueita Nesteen arvoketjussa. Arvioinnin perusteella Nesteen arvoketjun alkupää tunnistettiin biologisen monimuotoisuuden kannalta olennaiseksi. Yhteistyö Fauna & Flora -kansalaisjärjestön kanssa on auttanut Nestettä saamaan paikallista tietoa olennaisista toimitusketjuistaan.

Mahdollisuuksien ja riippuvuuksien arviointia kehitettiin edelleen ESRS-vaatimusten mukaisesti tehdyssä kaksinkertaisen olennaisuuden arviointiprosessissa, sisältäen siirtymä- ja fyysiset riskit sekä biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvät mahdollisuudet. Myös ekosysteemeihin tai ekosysteemiä palveleviin kohdistuvia vaikutuksia tai riippuvuuksia on arvioitu. Neste jatkaa biologiseen monimuotoisuuteen liittyvien riskien ja mahdollisuuksien arviointia ja ymmärryksen lisäämistä.

Nesteen biodiversiteetin olennaisuusarviointit on tehty sisäisten sidosryhmien ja ulkoisten asiantuntijoiden, kuten Fauna & Floran ja SBTN-verkoston, kanssa.

Kuten tämän raportin ESRS 2 Yleiset tiedot -osiossa on kuvattu (ks. Sidosryhmävuorovaikutus ja Kaksinkertaisen olennaisuuden arviointiprosessi), Neste tekee yhteistyötä paikallisyhteisöjen, tuotantopaikkojensa naapureiden ja muiden sidosryhmien kanssa tunnistaakseen ja lieventääkseen biodiversiteettiin kohdistuvia vaikutuksia arvoketjussa. Neste osallistuu alueellisiin toimialojen yhteistyöhankkeisiin Brasiliassa ja Indonesiassa, joissa yhteistyö paikallisyhteisöjen kanssa on lisännyt ymmärrystä biodiversiteetistä Nesteen uusiutuvien tuotteiden arvoketjun alkupäässä. Vaikutusten kohteena olevat yhteisöt eivät ole olleet suoraan mukana Nesteen biodiversiteetin olennaisuusarvioinnissa.

Tähän mennessä tehty työ ei vielä täytä kaikkia ESRS:n vaatimuksia Nesteen liiketoimintamallin resilienssianalyysistä biodiversiteettiin liittyvien siirtymä- ja järjestelmäriskien osalta.

Tunnistetut vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

Nesteen raakaöljyn toimitusketju ja maakaasun hankinta voivat aiheuttaa vaikutuksia maa- ja meriekosysteemeihin, elinympäristöihin ja lajeihin, kuten on kuvattu yllä E4 standardin Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet kohdassa. Neste pyrkii edistämään kiertotaloutta ja resurssitehokkuutta muun muassa käyttämällä jäte- ja tähderaaka-aineita uusiutuvissa tuotteissa. Tämän seurauksena neitseellisten uusiutuvien ja kiertotalousmateriaalien kysyntä voisi vähentyä, mikä lievittäisi luonnonvaroihin kohdistuvaa painetta ja riippuvuutta raakaöljystä ja muista fossiilisista resursseista.

Neste on toteuttanut biologisen monimuotoisuuden vertailutason kartoitukset Porvoon ja Naantalın toimipaikoissaan Suomessa vuosina 2022–2023 mahdollisten lieventävien toimenpiteiden tunnistamiseksi. Tietyillä alueilla määritettiin olevan kansallisen ja eurooppalaisen sääntelyn mukaisesti biodiversiteetiltään kohtalaisen arvokkaita alueita. Näillä alueilla on mahdollisuuksia biodiversiteettivaikutusten lieventämiseen.

Toimintaperiaatteet

Vastuullisuuspolitiikka ja **toimittajien eettiset säännöt** ovat Nesteen keskeiset luonnon monimuotoisuutta koskevat politiikat ja periaatteet. Lisäksi **vastuullisuusperiaate**, **vastuullisen hankinnan periaate** ja **toimittajien vastuullisuuden hyväksymisperiaate** asettavat vaatimuksia sille, miten biodiversiteettiasiat otetaan huomioon yhtiön arvoketjun alkupäässä ja toimittajasuhteissa. **Nesteen eettiset säännöt** määrittävät Nesteen sitoumuksen ympäristövaikutusten vähentämiseen. Sitoumukseen kuuluu muun muassa luonnon monimuotoisuuden ja arvokkaiden suojelualueiden suojelun vahvistaminen, niiden luonnonarvojen kestävyden parantamisen edistäminen ja tukeminen, sekä metsäkadon torjuminen.

Nesteen vastuullisuuspolitiikkaan sisältyy kestävä maan ja veden käytön edistäminen sekä pilaantumisen minimointi. **Nesteen vastuullisuusperiaate** määrittää tarkemmin, mitä näiden sitoumusten täyttäminen tarkoittaa. Neste on sitoutunut suojelemaan luonnonympäristöä toiminta-alueillaan sekä niitä ympäröiviä yhteisöjä. Yhtiö seuraa jatkuvasti ympäristön, kuten ilman, meriveden ja pohjaveden laatua, ja on sitoutunut korjaamaan toimintansa mahdollisesti aiheuttamat ympäristöhaitat.

Vastuullisuusperiaatteessa esitetään myös Nesteen sitoutuminen biologiseen monimuotoisuuteen hankintatoiminnoissa. Neste on sitoutunut ehkäisemään metsäkatoa toimitusketjussaan. Neste välttää biodiversiteetin kannalta arvokkaiden elinympäristöjen muuttamista biomassan tuotantoon ja kannustaa vahvistamaan luonnon monimuotoisuuden ja korkean suojeluarvon alueita. Yhtiö hyväksyy ainoastaan uusiutuvia raaka-aineita, jotka täyttävät jäljitettävyydelle asetetut vähimmäissääntelyvaatimukset. Vastuullisuuspolitiikka ja vastuullisuusperiaate on kuvattu tarkemmin tämän raportin **E1 Ilmastonmuutos** -osiossa.

Yksityiskohtaisemmat biodiversiteettivaatimukset Nesteen uusiutuvien raaka-aineiden toimittajille on määritetty **Nesteen vastuullisen hankinnan periaatteessa**. Neste edellyttää toimittajiltaan samaa sitoumusta myönteisen kehityksen edistämiseen ja elinympäristön

tuhoutumisen ehkäisemiseen. Liiketoimintansa ja toimintatapojensa kautta Neste pyrkii ehkäisemään metsäkatoa ja elinympäristöjen muuttumista sekä muita ympäristövaikutuksia. Vastuullisen hankinnan periaate kattaa olennaisten biologiseen monimuotoisuuteen liittyvien vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinnan uusiutuvien raaka-aineiden hankinnan osalta.

Vastuullisen hankinnan periaate kieltää hankinnan alueilta, joilla raaka-ainetuotanto on vaikuttanut haitallisesti metsäisten alueiden, kosteikkojen, niittyjen ja muiden luonnon ekosysteemien maankäyttöön ja elinympäristöjen muuttamiseen. Vastuullisen hankinnan periaate sisältää myös vaatimuksia yhteisön maa- ja metsätalouden turvasta, kestävästä maankäyttötavoista, biodiversiteetin suorista vaikutustekijöistä ja vaikutuksista ekosysteemi-palveluihin, ekosysteemien laajuuteen ja tilaan sekä lajien tilaan.

Kaikki Nesteen uusiutuvien raaka-aineiden toimittajat on hyväksytty **toimittajien vastuullisuuden hyväksymisperiaatteen** mukaisesti. Periaate linjaa biodiversiteetin suojelemaan liittyviä vaatimuksia, kuten uusiutuvien raaka-aineiden jäljitettävyyksivaateen. Periaate ja määritely lähestymistapa vastuullisuuden due diligence -prosessiin tukee Nesteen biologiseen monimuotoisuuteen liittyvien olennaisten vaikutusten ja riskien hallintaa ja lieventämistä uusiutuvien raaka-aineiden arvoketjussa. Periaatteesta on lisätietoa tämän raportin **G1 Liiketoiminnan harjoittaminen** -osiossa.

Nesteen toimittajien eettisten sääntöjen mukaisesti Nesteen toimittajia kannustetaan ottamaan käyttöön menettelyjä, joilla minimoidaan toiminnan mahdolliset haitalliset ympäristövaikutukset, ja osoittamaan samalla jatkuvia parannuksia. Nesteellä ei ole erillistä politiikkaa, joka kattaisi kestävästi meriin liittyvät käytännöt tai toimintaperiaatteet, mutta toimittajien eettisissä säännöissä käsitellään ympäristövaikutuksia, mukaan lukien valtameriin kohdistuvia vaikutuksia. Toimittajien eettiset säännöt auttavat lieventämään Nesteen biologiseen monimuotoisuuteen liittyviä olennaisia vaikutuksia ja riskejä. Ne kattavat useita tekijöitä, jotka vaikuttavat suoraan biologiseen monimuotoisuuteen, kuten päästöt ilmaan ja veteen.

Kuvaus hallintotavasta, sisältäen toimintaperiaatteiden vastuut sekä niiden toteuttamiseen liittyvän vuoropuhelun sidosryhmien kanssa, löytyy kestävyysraportin **ESRS 2 Yleiset tiedot** -kohdasta.

Biologista monimuotoisuutta ja ekosysteemejä koskeva siirtymäsuunnitelma

Kaikki Nesteen olennaiset biologiseen monimuotoisuuteen liittyvät vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet liittyvät systeemiseen vihreään siirtymään yhteiskunnassa. Neste on tehnyt biodiversiteetin kannalta olennaisiin vaikutuksiin, riskeihin ja mahdollisuuksiin liittyviä strategisia valintoja: kasvu uusiutuvissa ja kiertotalousratkaisuisissa, sekä päätös muuttaa Porvoon jalostamo uusiutuvien ja kiertotalousratkaisujen jalostamoksi. Neste jatkaa työtä uusiutuvien ja kierrätysraaka-aineiden saatavuuden lisäämiseksi ja kehittää samalla teknologioita, joiden avulla monipuolistetaan yhtiön nykyistä raaka-ainevalikoimaa uusilla skaalautuvilla raaka-aineilla.

Neste pyrkii puuttumaan olennaisiin biologiseen monimuotoisuuteen liittyviin riskeihinsä myös osallistumalla alueellisiin yhteistyöhankkeisiin. Näillä hankkeilla pyritään ehkäisemään metsäkatoa, kehittämään kestävyystietoisuutta ja tukemaan rakennemuutosta metsänsuojelun edistämiseksi Nesteen uusiutuvien raaka-aineiden toimitusketjussa.

Neste on hyödyntänyt YK:n Global Compact -aloitteen SDG Compass -työkalua tunnistaakseen ne kestävä kehityksen tavoitteet (SDG), jotka ovat yhtiölle merkittävimpiä. Yhtiön työ biologisen monimuotoisuuden hyväksi edistää kestävä kehityksen tavoitetta 15 (Maanpäällinen elämä) maaekosysteemien suojelussa, ennallistamisessa ja kestävässä käytössä. Lisäksi Nesteen vastuullisuusvisio edistää maailmanlaajuisen luonnon monimuotoisuuden viitekehysten (Global Biodiversity Framework) tavoitetta 1, jonka tavoitteena on vähentää luonnon monimuotoisuuden köyhtymistä. Neste edistää EU:n biodiversiteettistrategian tavoitetta priorisoida biodiversiteetille suotuisia uusiutuvan energian ratkaisuja käyttämällä jätteitä ja tähteitä tuotteidensa raaka-aineena.

Tavoitteet

Osana vastuullisuusvisiotaan Nesteen tavoitteena on vaikuttaa myönteisesti luonnon monimuotoisuuteen ja saavuttaa luontoposiitivinen arvoketju vuoteen 2040 mennessä. Neste on sitoutunut näkökulman sekä tieteeseen perustuvien menetelmien kehittämiseen arvioidakseen, priorisoidakseen, lieventääkseen ja seuratakseen biodiversiteettiin sekä maahan, veteen ja pilaantumiseen liittyviä (tunnistettuja) vaikutuksia yritys vastuudirektiivin (EU Corporate Sustainability Due Diligence Directive) mukaisesti. Tämä sitoumus tukee Nesteen vastuullisuuspolitiikan, vastuullisen hankinnan periaatteiden ja toimittajien eettisten sääntöjen tavoitteita. Nesteellä ei ole erillisiä mitattavia, aikasidonnaisia ja tulossuuntautuneita tavoitteita, jotka kohdistuisivat arvoketjun alkupään olennaisiin biologiseen monimuotoisuuteen liittyviin vaikutuksiin, riskeihin ja mahdollisuuksiin. Neste seuraa politiikkojen ja toimien tehokkuutta muiden asiaankuuluvien mittareiden ja suorituskykymittareiden avulla. Näitä ovat esimerkiksi tämän raportin E1 Ilmastonmuutos- ja G1 Liiketoiminnan harjoittaminen -osioiden suorituskykymitarit, joilla keskitytään vähentämään riippuvuutta fossiilisista resursseista ja edistämään toimitusketjun ympäristö vastuullisuutta.

Toimet ja resurssit

Toimet

Kattaakseen biologiseen monimuotoisuuteen liittyvät vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet arvoketjun alkupäässä Neste tekee toimittajien kanssa yhteistyötä toimittajien eettisten sääntöjen toteuttamiseksi. Nesteen toimittajien due diligence -prosessia kuvataan tarkemmin osana [G1 Liiketoiminnan harjoittaminen](#) -osiota. Yhtiö on arvioinut raakaöljyn hankintamahdollisuuksia tavoitteenaan vähentää ympäristövaikutuksia ja varmistaa, että toimittajilla on riittävät ympäristöpolitiikat ja -käytännöt.

Fauna & Floran kanssa Neste jatkoi vuonna 2024 biodiversiteettiin liittyvän metodologian kehittämistä ja validointia. SBTN-validointipilotin kautta tunnistettiin Nesteen uusiutuvan toimitusketjun keskeiset kehitysalueet. Neste tunnistaa ja priorisoi uusiutuviin raaka-aineisiinsa liittyviä tarvittavia toimia SBTN:n luontotavoitteiden pilotivaatimusten mukaisesti.

Neste jatkaa biologiseen monimuotoisuuteen liittyvien riskien arviointia, olennaisten toimitusketjujen priorisointia ja vaikutusten lieventämistoimien kehittämistä muun muassa alueellisten toimialojen yhteistyöhankkeiden kautta. Neste kehittää toimintasuunnitelmia maahan, veteen ja pilaantumiseen liittyen koko arvoketjussa.

Paikallista ja alkuperäiskansojen tietämystä ei ole suoraan sisällytetty edellä mainittuihin toimiin. Olennaisiin arvoketjun alkupään vaikutuksiin, riskeihin ja mahdollisuuksiin liittyvät toimet eivät sisällä luontopohjaisia ratkaisuja. Toimenpiteet koskevat arvoketjun alkupäätä, ja ne keskittyvät erityisesti uusiutuvien raaka-aineiden hankintaan. Neste odottaa nykyisten ja suunniteltujen toimien toteutuvan lyhyellä, keskipitkällä ja pitkällä aikavälillä.

Odotetut tulokset

Näiden toimien odotetaan lieventävän Nesteen toimitusketjujen biologiseen monimuotoisuuteen liittyviä riskejä ja lopulta vähentävän maan, veden ja pilaantumisen osalta tunnistettuja vaikutuksia sekä tehostavan jättemateriaalin käyttöä Nesteen vastuullisuuspolitiikan ja muiden biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvien politiikkasitoumusten mukaisesti.

Resurssit toimien toteuttamiseksi

Edellä mainittujen toimien toteuttamisen ei odoteta vaativan merkittäviä (yli 50 milj. euroa) taloudellisia resursseja. Nesteen ilmastotavoitteisiin liittyviä toimia ja resursseja sekä fossiilisten polttoaineiden käytön vähentämistä kuvataan [E1 Ilmastonmuutos](#) -osiossa.

Biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvät vaikutusmitarit

Neste noudattaa keskeisiä viitekehyksiä ja tekee yhteistyötä biologiseen monimuotoisuuteen liittyvien mitta-areiden kehittämisessä. Neste on esimerkiksi tehnyt yhteistyötä Fauna & Floran ja SBTN-verkoston kanssa kehittääkseen metodologian Nesteen käyttöön.

E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous

Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

Neste on tunnistanut resurssien käytön ja kiertotalouden osalta seuraavat olennaiset riskit ja mahdollisuudet:

Resurssien sisäänvirtaukset, mukaan lukien resurssien käyttö		
Mahdollisuus	Arvoketjun alkupää	Kiertotalouden periaatteita hyödyntäen voidaan parantaa uusien raaka-aineiden saatavuutta, esimerkiksi talteenottamalla ja hyödyntämällä käytettyä paistorasvaa ja nesteytettyä jätemuovia. Tämä on Nesteelle keskipitkän aikavälin mahdollisuus kasvattaa myyntiä tai vähentää raaka-aineisiin liittyviä kustannuksia.
Riski	Arvoketjun alkupää	Hintojen volatiliiteetti uusiutuviin jäte- ja tähderaaka-aineissa sekä kierrätetyissä raaka-aineissa johtuen esimerkiksi saatavuushaasteista, tai kilpailusta sekä toimialan sisällä että sen ulkopuolella. Tämä on Nesteelle lyhyen aikavälin riski, joka vaikuttaa raaka-ainekustannuksiin.

E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous -standardin osalta neljä näkökulmaa ovat merkityksellisiä Nesteen strategialle ja liiketoimintamallille: uusiutuvat ja kierrätysraaka-aineet, resurssitehokkuus ja ympäristövaikutukset omassa toiminnassa, uusiutuvat ja kiertotaloustuotteet sekä innovointi ja yhteistyö. Kaksinkertaisen olennaisuusarvioinnin perusteella uusiutuviin ja kierrätysraaka-aineisiin liittyvien arvoketjun alkupään riskien ja mahdollisuuksien katsottiin olevan Nesteelle olennaisia.

- **Uusiutuvat ja kierrätysraaka-aineet:** Neste on sitoutunut resurssitehokkuuteen ja kiertotalouden käytäntöihin, joiden avulla varmistetaan resurssien kestävä hallinnan sen koko toiminnassa. Neste pyrkii jatkuvasti monipuolistamaan nykyistä raaka-ainevalikoimaansa uusilla skaalautuvilla raaka-aineilla sekä kehittämään teknologioita niiden hyödyntämiseksi.
- **Resurssitehokkuus ja ympäristövaikutukset omassa toiminnassa:** Kaikkien Nesteen operoimien toimipaikkojen on oltava tietoisia toimintansa merkittävistä ympäristövaikutuksista, mukaan lukien jätteen syntyyn liittyvät seikat. Nesteen omissa toiminnoissa jätettä käsittelevät paikallisesti sopimussuhteessa olevat kolmannet osapuolet. Neste noudattaa toiminnassaan paikallista jätelainsäädäntöä ja

etsii jatkuvasti uusia mahdollisuuksia minimoida kaatopaikkajätteen määrää ja löytää uusia jätteiden hyödyntämiskäytännöt.

- **Uusiutuvat ja kiertotaloustuotteet:** Nesteen uusiutuville ja kiertotalouksratkaisuille on merkittävästi alhaisemmat kasvihuonekaasupäästöt tuotteiden elinkaaren aikana fossiilisiin vaihtoehtoihin verrattuna. Nesteen uusiutuvat ja kiertotalouksratkaisut vastaavat liikenteen, ilmailun, meriliikenteen ja muun teollisen käytön sekä kemian- ja muoviteollisuuden vaativiin tarpeisiin.
- **Innovointi ja yhteistyö:** Innovoinnin myötä Neste on kehittynyt paikallisesta öljynjalostajasta uusiutuvien ja kierrätysraaka-aineisiin perustuvien syöttöaineratkaisujen globaaliksi edelläkävijäksi. Nesteen innovaatiotyö keskittyy uusien liiketoimintamahdollisuuksien kartoittamiseen tulevaisuuden skaalautuvien raaka-aineiden ja niihin liittyvien teknologioiden ympärillä. Neste edistää kiertotalouden ratkaisuja ja varmistaa kestävien käytäntöjen laajan käyttöönoton tekemällä yhteistyötä eri sidosryhmien – kuten valtioiden, teollisuuden ja akateemisten instituutioiden – kanssa. Hyödyntämällä edistyksellistä teknologiaa ja vaalimalla kumppanuuksia Neste edistää siirtymistä kohti kestävämpää ja kiertotalouteen perustuvaa

taloutta. Neste parantaa tuotteidensa kestävyyttä investoimalla tutkimukseen ja kehitykseen. Vuonna 2024 Neste käytti 86 miljoonaa euroa innovaatio- sekä tutkimus- ja kehitystoimintaan raaka-aineiden ja niiden käytön mahdollistavien teknologioiden tutkimukseen.

Edellä mainitut Nesteen strategian ja liiketoimintamallin osatekijät tukevat sietokykyä suhteessa tunnistettuihin riskeihin ja mahdollisuuksiin resurssien käytössä ja kierrossa.

Toimintaperiaatteet

Alla kuvattuja politiikkoja ja periaatteita hyödynnetään Nesteen uusiutuvien ja kierrätysraaka-aineiden käyttöön liittyvien olennaisten riskien ja mahdollisuuksien hallinnassa.

Nesteen vastuullisuuspolitiikan myötä yhtiö sitoutuu käyttämään luonnonvaroja vastuullisesti ja pyrkimään aktiivisesti kohti vastuullisempaa resurssi- ja energiatehokasta arvoketjua tarjoamalla ratkaisuja, joissa hyödynnetään jäte- ja tähderaaka-aineita ja joilla edistetään kiertotaloutta. **Vastuullisuusperiaatteessa** Neste asettaa asianmukaiset vaatimukset uusiutuvien luonnonvarojen vastuulliselle hankinnalle ja käytölle asiaankuuluvien sääntelyvaatimusten mukaisesti. Lisätietoa

vastuullisuuspolitiikasta ja -periaatteesta on [E1 Ilmastomuutos](#) -osiossa.

Nesteen keskeiset uusiutuvien raaka-aineiden toimittajien vastuullisuuteen liittyvät toimintaperiaatteet ovat **toimittajien eettiset säännöt** ja **vastuullisen hankinnan periaatteet**. Lisäksi **toimittajien vastuullisuuden hyväksymisperiaate** asettaa vähimmäisvaatimukset uusiutuvien raaka-aineiden toimittajien hyväksymiselle. Kaikkia Nesteen raaka-ainetoimittajia koskevat toimittajien eettiset säännöt ja toimittajien vastuullisuuden hyväksymisperiaate on kuvattu tarkemmin kohdassa [G1 Liiketoiminnan harjoittaminen](#).

Toimittajien eettisten sääntöjen lisäksi uusiutuvien raaka-aineiden toimittajien on noudatettava **Nesteen vastuullisen hankinnan periaatetta**. Neste odottaa toimittajiltaan samaa sitoutumista myönteisten vaikutusten edistämiseen ja elinympäristöjen muuttamisen ehkäisemiseen koko toimitusketjussaan. Neste pyrkii estämään metsäkatoa, elinympäristöjen muuttumista ja muita yhteiskuntaan ja ympäristöön liittyviä kielteisiä vaikutuksia. Vastuullisen hankinnan periaate on linjassa asiaankuuluvien sääntelyvaatimusten kanssa, muun muassa EU:n RED II -direktiivi, US Renewable Fuels Standard (RFS) ja YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskevat ohjaukset periaatteet.

Neste seuraa näiden periaatteiden toteutumista perusteellisella vastuullisuuden due diligence -prosesilla, joka on kuvattu kohdassa [G1 Liiketoiminnan harjoittaminen](#). Yleinen hallinto sekä ylin vastuuvollisuus toimintaperiaatteesta ja toimintaperiaatteen toteuttamiseen liittyvä sidosryhmävuorovaikutus on kuvattu tämän raportin kohdassa [ESRS 2 Yleiset tiedot](#).

Tavoitteet

Neste hallitsee resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyviä olennaisia riskejä ja mahdollisuuksia vahvistamalla ja laajentamalla raaka-ainevalikoimaansa ja globaaleja hankintavalmiuksiaan. Nesteellä ei ole erillisiä mitattavia, aikasidonnaisia ja tulossuuntautuneita tavoitteita resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyville olennaisille riskeille ja mahdollisuuksille, mutta se seuraa toimintaperiaatteidensa ja toimiansa tehokkuutta seuraavassa osiossa kuvatulla tavalla.

Toimet ja resurssit

Toimet

Nesteen merkittävimmät toimet resurssien käytön ja kiertotalouden osalta ovat uusiutuvien ja kiertotalousratkaisujen tuottaminen, sekä investoinnit tutkimukseen ja kehitykseen. Nämä toimet kattavat lyhyen, keskipitkän ja pitkän aikavälin, ja niitä kuvataan tarkemmin alla.

- Uusien markkinoiden ja hankintamahdollisuuksien tutkiminen maailmanlaajuisesti: Neste jatkaa työtä uusiutuvien ja kierrätysraaka-aineiden saatavuuden lisäämiseksi. Yhtiö hankkii uusiutuvia raaka-aineita maailmanlaajuisesti uusiutuvien tuotteiden jalostamoilleen Suomessa, Alankomaissa ja Singaporessa sekä yhteiselle toiminnolle Kaliforniassa Yhdysvalloissa.
- Teknologioiden kehittäminen raaka-ainevalikoiman monipuolistamiseksi: Neste kehittää teknologioita raaka-ainevalikoiman monipuolistamiseksi uusilla skaalautuvilla raaka-aineilla. Neste on investoinut myös kemiallisen kierrätyksen teknologioihin, mikä tulee mahdollistamaan vaikeasti kierrätettävän muovijätteen muuntamisen korkealaatuiseksi uusien muovien raaka-aineeksi.

- Raaka-ainevalikoiman laajentaminen esim. tutkimuksen, kehityksen ja innovoinnin kautta: Neste etsii jatkuvasti entistä heikkolaatuisempia jätteitä ja tähteitä käytettäväksi polttoaineiden, polymeerien ja kemikaalien tuotannossa. Neste tutkii myös uudistavilla viljelymenetelmillä tuotettuja kasviöljyjä. Pitkällä aikavälillä esimerkiksi uusiutuva vety ja lignoselluloosapohjaiset jätteet ja tähteet voivat olla kannattavia sekä vastuullisempia raaka-ainevaihtoehtoja.
- Toimittajasuhteiden jatkuva kehittäminen: Neste odottaa kaikkien liikekumppaniensa ja toimittajiensa noudattavan yhtiön toimintaperiaatteita, mukaan lukien Nesteen toimittajien eettisiä sääntöjä, jotka ovat keskeinen osa yhtiön toimittajien hallintaa.

Jotta toimet vastaisivat tunnistettuja olennaisia riskejä ja mahdollisuuksia, niiden kohteena ovat erityisesti yrityksen arvoketjun alkupään toiminnot sekä uusiutuvien (erityisesti jätteiden ja tähteiden) ja kierrätysraaka-aineiden käyttö. Näihin toimiin ei sisälly korjaavia toimia.

Odotetut tulokset

Näitä toimia toteuttamalla Neste pyrkii hallitsemaan tunnistettuja olennaisia riskejä ja mahdollisuuksia, jotka liittyvät uusiutuvien (erityisesti jätteiden ja tähteiden) ja kierrätysraaka-aineiden käyttöön. Toimet liittyvät myös niiden Nesteen vastuullisuuspolitiikan tavoitteiden toteuttamiseen, jotka koskevat jäte- ja tähderaaka-aineita hyödynnettävien ja kiertotaloutta edistävien ratkaisujen tarjoamista.

Resurssit toimien toteuttamiseksi

Edellä mainittujen toimien toteuttamisen odotetaan vaativan merkittäviä (yli 50 milj. euroa) taloudellisia resursseja. Näiden toimien toteuttaminen voi riippua yksittäisistä investointipäätöksistä ja eri tekijöistä, myös ulkoisista tekijöistä, kuten markkinoiden kehityksestä ja sääntelystä.

Mittarit

Resurssien sisäänvirtaukset	2024
Raportointikauden aikana käytettyjen tuotteiden sekä teknisten ja biologisten materiaalien kokonaispaino, tonni	15 285 000
Biologisten materiaalien osuus, %	25
Nesteen tuotteiden ja palvelujen valmistukseen käytettyjen uudelleenkäytettyjen tai kierrätettyjen komponenttien ja -väli tuotteiden sekä uusiomateriaalien absoluuttinen paino, tonni	2 000
Nesteen tuotteiden ja palvelujen valmistukseen käytettyjen uudelleenkäytettyjen tai kierrätettyjen komponenttien ja -väli tuotteiden sekä uusiomateriaalien osuus, %	0

Raportointiperiaatteet

Seuraavat materiaalit sisältyvät resurssien sisäänvirtauksen mittariin:

- Tuotannossa käytettyjen uusiutuvien ja fossiilisten raaka-aineiden kokonaispaino, mukaan lukien yhteisprosessoidut määrät
- Tuotannossa käytetty ostettu vety
- Tuotannossa käytetty maakaasu
- Tuotantoon käytetyt kierrätysraaka-aineet (nesteytetty jätemuovi)
- Tuotannossa käytetty etanoli
- Tuotannossa käytetty propaani (ulkoisesti ostettu)
- Sekoitteisiin käytetyt raaka-aineet.

Edellä kuvatut yksittäiset mittarit eivät ole ulkopuolisen kolmannen osapuolen validoimia. Nesteen resurssien sisäänvirtauksiin liittyvät olennaiset riskit ja mahdollisuudet linkittyvät biologisten materiaalien käyttöön, jotka sisältävät Nesteen käyttämät uusiutuvat raaka-aineet, sekä kierrätysraaka-aineet, kuten nesteytetyn jätemuovin käyttö tuotannossa. Neste käyttää vain vastuullisesti hankittuja uusiutuvia raaka-aineita, jotka täyttävät sen keskeisillä markkina-alueilla lainsäädännössä määritellyt

kestävyysvaatimukset. Lisäksi Neste varmistaa uusiutuvien polttoaineiden tuotantoketjun vastuullisuuden esimerkiksi Euroopan komission hyväksymillä vapaaehtoisilla järjestelmillä, kuten ISCC EU -sertifiointilla, sekä kansallisilla kestävyysjärjestelmillä. Kaikilla Nesteen uusiutuvia tuotteita tuottavilla jalostamoilla on EU:n säädösten mukaiset ISCC (International Sustainability and Carbon Certification) -sertifikaatit. Resurssien sisäänvirtausmittareiden tiedot kerätään suoraan Nesteen sisäistä järjestelmistä.

Yhteiskunnalliset tiedot

S1 Oma työvoima

Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

Neste on tunnistanut oman henkilöstön osalta seuraavat olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet:

Työolot: Terveys ja turvallisuus		
Kielteinen vaikutus	Oma toiminta	Nesteen omien työntekijöiden terveyteen ja turvallisuuteen voi lyhyellä aikavälillä kohdistua suoria vaikutuksia yhtiön toiminnan vaarallisten prosessien vuoksi.
Riski	Oma toiminta	Nesteen työntekijöiden työtapaturomat ja/tai työperäiset terveysongelmat voivat olla yhtiölle lyhyen aikavälin riski. Loukkaantumiset, sairauslomakulut ja mahdolliset turvallisuuteen liittyvät prosessien alasajot voivat aiheuttaa erilaisia taloudellisia vaikutuksia kertakustannuksista pitkittyneisiin tuotantohäiriöihin.
Mahdollisuus	Oma toiminta	Vahvalla turvallisuusjohtamisen järjestelmällä Neste pyrkii ehkäisemään loukkaantumisia ja vähentämään sairauspoissaoloja sekä poikkeamien ja onnettomuuksien aiheuttamia alasajoja. Nesteen tavoitteena on toteuttaa ennaltaehkäiseviä toimenpiteitä terveys- ja turvallisuusvaarojen varalta.

Turvallisuus on Nesteen vastuullisen liiketoiminnan edellytys. Turvallisuuden ja toiminnan laadun varmistaminen ja parantaminen mahdollistavat Nesteen No Harm. Together -turvallisuusvision toteutumisen. Turvallisuus on olennainen osa Nesteen arvoja ja kulttuuria psykologisesti turvallisen ja avoimen työympäristön luomisessa. Työntekijöiden turvallisuuteen liittyvät olennaiset riskit ja mahdollisuudet aiheutuvat riippuvuuksista Nesteen henkilöstöön liittyen. Vahvan turvallisuusjohtamisen järjestelmän avulla Neste voi ehkäistä ja vähentää kielteisiä vaikutuksia yhtiön jalostamoilla ja toimipaikoissa työskenteleviin työntekijöihin. Turvallisuustietoisuus sekä vaarojen, riskien ja mahdollisuuksien ymmärtäminen mahdollistavat järjestelmällisen ja tehokkaan turvallisuuden hallinnan. Kaikki Nesteen omat työntekijät ovat mukana tämän raportin tiedoissa.

Nesteen työntekijöiden terveyteen ja turvallisuuteen liittyvät olennaiset kielteiset vaikutukset voivat koskea yhtiön tuotantolaitoksissa, kaupallisessa toiminnassa tai rakennus- ja kunnossapitohankkeissa työskenteleviä työntekijöitä. Terveysten ja turvallisuuteen liittyvät vaikutukset voivat vaihdella yksittäistapauksista laajempiin tai systeemiisiin tapauksiin. Neste toimii korkean riskin alalla, ja järjestelmällinen turvallisuusjohtaminen on avainasemassa yksilöiden ja ympäristön turvaamisessa sekä yrityksen toiminnan, omaisuuden, tietojen ja brändin

suojaamisessa mahdollisilta haitoilta ja kielteisiltä vaikutuksilta. Työpaikka-arvioinnit ja säännöllinen turvallisuusraportointi auttavat Nestettä ymmärtämään paremmin työntekijöihin mahdollisesti vaikuttavia olennaisia kielteisiä vaikutuksia.

Toimintaperiaatteet

Työolot

Nesteellä on käytössä seuraavat politiikat, periaatteet ja johtamisjärjestelmät, joilla puututaan henkilöstöön liittyviin vaikutuksiin, riskeihin ja mahdollisuuksiin eli omien työntekijöiden terveyteen ja turvallisuuteen, työtapaturomiin ja/tai työperäisiin terveysongelmiin:

Nesteen henkilöstöpolitiikka luo puitteet Nesteen henkilöstöprosesseille ja -käytännöille, jotka tukevat yhtiön strategian toteuttamista ja parantavat liiketoiminnan suorituskykyä. Nesteen arvot – me välitämme, me olemme rohkeita ja teemme yhteistyötä – luovat perustan arvolähtöiselle kulttuurille sekä osallistavalle johtajuudelle ja työskentelytavoille. Poliitiikka linjaa myös Nesteen sitoutumista turvalliseen ja terveelliseen työpaikkaan. Se koskee koko Neste-konsernia. Yhteenveto politiikasta on saatavilla Nesteen verkkosivuilla. Poliitiikka kokonaisuudessaan on saatavilla sisäisesti Nesteen johtamisjärjestelmässä.

Nesteen turvallisuuspolitiikka ja Nesteen turvallisuuden johtamisjärjestelmä

Turvallisuuden ja jatkuvan parantamisen perusteet on määritelty **Nesteen turvallisuuspolitiikassa** ja **Nesteen turvallisuuden johtamisjärjestelmässä** (Operations Excellence Management System, OEMS). OEMS-järjestelmä sisältää turvallisuuspolitiikan, periaatteet ja täydentävät yksityiskohtaiset standardit. OEMS-järjestelmän vaatimukset koskevat kaikkia Nesteen työntekijöitä ja kaikkia, jotka työskentelevät mille tahansa Neste-konsernin liiketoimintayksikölle tai edustavat sitä. Nesteen turvallisuustyön tavoitteena on:

- Ehkäistä kuolemantapauksia, loukkaantumisia ja poikkeamia
- Varmistaa tehokkaat suojaustoimet, joilla suojellaan ihmisiä, ympäristöä ja omaisuutta
- Varmistaa työntekijöiden ja urakoitsijoiden terveys ja hyvinvointi
- Hallita tuotteiden vaatimustenmukaisuutta ja kemikaaliturvallisuusriskejä
- Ylläpitää omaisuuden eheyttä ja luotettavaa toimintaa
- Optimoida resurssien ja energian käyttö
- Varmistaa, että tuotteiden ja palvelujen laatu vastaa asiakkaiden tarpeita
- Noudattaa lakeja, määräyksiä ja lupia
- Parantaa jatkuvasti OEMS-järjestelmän toteuttamista.

Nesteen OEMS-järjestelmä perustuu jatkuvan parantamisen periaatteisiin ja prosessilähtöiseen ajatteluun. Se on linjassa ISO-standardien 9001, 14001 ja 45001 kanssa. Nesteen liiketoiminta-alueiden ja toimintojen johtoryhmät vastaavat politiikan vaatimusten toteuttamisesta päivittäisessä toiminnassa. Poliitiikan toteutumista seurataan paikan päällä suoritettavilla OEMS-auditoinneilla yhtiön toiminnoissa. Sisäiset OEMS-auditoinnit kattavat Nesteen OEMS-järjestelmän alaiset toiminnot Continual Improvement Principle -mukaisesti. Tämä tarkoittaa, että jokainen periaatteen kohta tulee katetua sisäisellä auditoinnilla joka kolmas vuosi. Poliitiikka on julkisesti saatavilla Nesteen verkkosivuilla, kun taas yksityiskohtaiset periaatteet ja standardit ovat saatavilla sisäisesti Nesteen johtamisjärjestelmässä. Poliitiikka kattaa työntekijöiden turvallisuuteen liittyvät vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet ja määrittää Nesteen lähestymistavan työtapaturomien ehkäisemiseen.

Turvallisuusjohtamisen periaate asettaa minimivaatimukset ja odotukset Nesteen turvallisuusjohtamiselle ja vastuulle. Periaate sisältää Nesteen turvallisuuden pääsäännöt (Neste Life Saving Rules) ja työn keskeyttämisluvan (Stop Work Authority), ja se kattaa työntekijöiden turvallisuuteen liittyvät vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet. Periaate koskee kaikkia Nesteen työntekijöitä ja kaikkia, jotka työskentelevät mille tahansa

Neste-konsernin liiketoimintayksiköille tai edustavat sitä. Se on saatavilla sisäisesti Nesteen johtamisjärjestelmässä. Nesteen johtoryhmän jäsenten vastuulla on valvoa turvallisuusjohtamisen periaatteen toteutumista liiketoiminta-alueilla ja toiminnoissa tarpeen mukaan.

Ihmisoikeudet

Nesteen ihmisoikeusperiaate kuvaa Nesteen sitoutumista ihmisoikeuksien kunnioittamiseen ja haitallisten ihmisoikeusvaikutusten korjaamiseen kaikissa liiketoiminnoissaan ja arvoketjuissaan. Periaatteen mukaisesti Neste osoittaa ja täyttää tämän sitoumuksen implementoimalla ja toimimalla YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskevien periaatteiden ja OECD:n monikansallisten yritysten toimintaohjeiden mukaisesti. Neste kunnioittaa kansainvälisesti tunnustettuja ihmisoikeuksia sellaisina kuin ne on määritelty kansainvälisessä ihmisoikeusasiakirjassa (johon sisältyvät ihmisoikeuksien yleismaailmallinen julistus, kansalaisoikeuksia ja poliittisia oikeuksia koskeva kansainvälinen yleissopimus sekä taloudellisia, sosiaalisia ja kulttuurisia oikeuksia koskeva kansainvälinen yleissopimus) ja Kansainvälisen työjärjestön (ILO) julistuksessa työelämän perusperiaatteista ja -oikeuksista.

Ihmisoikeusperiaatteessa kerrotaan, miten Neste toteuttaa jatkuvaa ihmisoikeuksia koskevaa huolellisuusvelvoitetta (due diligence -prosessia) tunnistaa, ehkäistään ja lieventään haitallisia ihmisoikeusvaikutuksia ja miten Neste puuttuu niihin. Tämä kattaa todelliset ja mahdolliset ihmisoikeusvaikutukset, joita Neste voi aiheuttaa tai joihin se voi vaikuttaa omalla toiminnallaan tai jotka voivat liittyä suoraan sen liiketoimintaan, tuotteisiin tai palveluihin. Periaate kattaa seitsemän keskeistä painopistealuetta, joihin Nesteen ihmisoikeustyö keskittyy: oikeudenmukainen työllistäminen, terveys ja turvallisuus, yhdenvertaisuus, monimuotoisuus ja syrjimättömyys, lapset ja nuoret työntekijät, moderni orjuus, oikeudenmukainen kohtelu sekä taloudelliset, sosiaaliset ja kulttuuriset oikeudet.

Vuorovaikutus sidosryhmien kanssa on keskeinen osa Nesteen ihmisoikeuksiin liittyvää due diligence -toimintaa. Neste ylläpitää jatkuvaa dialogia vaikutuspiirissään

olevien sidosryhmiensä kanssa, joihin kuuluvat muun muassa omat työntekijät, urakoitsijoiden ja palveluntarjoajien työntekijät, toimitusketjun työntekijät, yhteisöt ja asiakkaat. Nesteen ihmisoikeusperiaatteessa määritellään, miten haitallisiin vaikutuksiin puututaan ja miten ne korjataan. Nesteellä on käytössään tehokkaat ilmoituskanavat, jotka mahdollistavat asianmukaisten ja vaikuttavien korjaustoimenpiteiden toteuttamisen. Jos Neste havaitsee, että sen toiminta on aiheuttanut haitallisia vaikutuksia tai myötävaikuttanut niihin, se ryhtyy korjaaviin toimenpiteisiin tai tekee yhteistyötä muiden toimijoiden kanssa toteuttaakseen korjaavia toimia lain puitteissa. Jos Neste ei ole aiheuttanut haitallisia vaikutuksia tai myötävaikuttanut niihin, mutta on niihin yhteydessä liikesuhteiden kautta, Neste pyrkii käyttämään vaikutusvaltaansa estääkseen tai lieventääkseen vaikutusten jatkumisen tai toistumisen riskiä.

Ihmisoikeusperiaate koskee nimenomaisesti ihmiskauppaa, pakkotyötä ja lapsityövoimaa. Siinä käsitellään myös erityisesti syrjintää ja häirintää sekä yhtäläisten mahdollisuuksien edistämistä ja muita tapoja edistää monimuotoisuutta ja inklusiivisuutta. Ihmisoikeusperiaate kieltää kaikenlaisen syrjinnän, mukaan lukien rodun, etnisen taustan, iän, sukupuolen, sukupuoli-identiteetin, seksuaalisen suuntautumisen, vammaisuuden, terveydentilan, geneettisen tiedon, ihonvärin, uskonnon, synnyinmaan, kansallisuuden, syntyperän, kastin, siviilisäädyn, raskauden, huollettavien, yhteiskuntaluokan, roolin, ammattiliiton jäsenyyden, poliittisten näkemysten tai minkä tahansa muun paikallisen lain tai asetuksen suojaaman ominaisuuden perusteella. Tämä koskee kaikkia työsuhteen osa-alueita. Nesteen ihmisoikeusperiaate koskee koko Neste-konsernia ja on julkisesti saatavilla Nesteen verkkosivuilla.

Ihmisoikeusperiaatteen merkittävien päivitysten yhteydessä kuullaan laajasti sekä sisäisiä että ulkoisia sidosryhmiä. Neste hakee ulkoisen kuulemisprosessin aikana parannussuosituksia useilta tunnustetuilta asiantuntijoilta, kuten ihmisoikeusjärjestöiltä, valtion edustajilta ja ammattiliittojen asiantuntijoilta. Lisäksi käydään laaja-alaisesti sisäisiä keskusteluja esim. vastuullisuus-, henkilöstö-, turvallisuus, yhteiskuntasuhteet-, lakiasiat- ja Compliance-toimintojen, kanssa.

Kuvaus hallintotavasta, sisältäen toimintaperiaatteiden vastuut sekä niiden toteuttamiseen liittyvän vuoropuhelun sidosryhmien kanssa, löytyy kestävyysraportin [ESRS 2 Yleiset tiedot](#) -kohdasta.

Vuorovaikutusprosessit oman henkilöstön ja heidän edustajiensa kanssa

Jatkuvalla vuorovaikutuksella ja viestinnällä varmistetaan tiedon jakaminen ja työntekijöiden kuuleminen Nesteellä. Neste toteuttaa vuosittain globaaleja henkilöstökyselyjä ymmärtääkseen, miten yhtiön toiminta vaikuttaa sen työntekijöihin ja millaisia odotuksia työntekijöillä on Nestettä kohtaan. Kyselyt osallistavat työntekijöitä suoraan monenlaisiin aiheisiin, kuten sitoutumiseen, strategiaan, yhteenkuuluvuuteen, johtamiseen, hyvinvointiin ja turvallisuuteen. Kyselyjen tuloksista keskustellaan säännöllisesti ja toimenpiteistä ja toimintasuunnitelmista sovi-taan ja niitä seurataan tiimeissä organisaation jokaisella tasolla. Määritettyjen toimien vaikuttavuutta arvioidaan muun muassa seuraavan kyselyn tulosten perusteella. Henkilöstöjohtaja vastaa näiden toimien toteutumisesta Nesteellä.

Paikallisella tasolla yhteistyötä työntekijöiden kanssa ohjaavat kunkin toimintamaan paikalliset vaatimukset. Neste on sitoutunut noudattamaan sovellettavia paikallisia työehtosopimuksia. Nesteellä on myös paikallisia yhteistyöelimiä: vuonna 2024 Suomessa, Alankomaissa ja Singaporessa toimi yhteistyökomitea tai yritysneuvosto.

Nesteen turvallisuusjohtamisen periaate asettaa vaatimuksia henkilöstön osallistamiselle työterveys- ja turvallisuusasioissa, työkäytäntöjen kehittämisessä, poikkeamien selvittämisessä ja riskien arvioinnissa koko yhtiössä maailmanlaajuisesti. Neste tekee OEMS-auditointeja seuratakseen vaatimusten täyttymistä ja arvioidakseen prosessien ja johtamisjärjestelmän tehokkuutta. Nesteen toimitusjohtaja ja johtoryhmän jäsenet ovat vastuussa siitä, että turvallisuusjohtamisen periaatteet toteutuvat asianmukaisesti liiketoiminta-alueilla ja toiminnoissa.

Turvallisuusaiheita käsitellään tarkemmin tiimien turvallisuuskeskusteluissa, joiden tarkoituksena on mahdollistaa tiedon ja kokemusten jakaminen ja oppiminen

suoraan tiimin jäsenten kesken. Tiiminvetäjät ovat vastuussa siitä, että tiimien turvallisuuskeskusteluja käydään säännöllisesti. Tiimien turvallisuuskeskustelujen määräästä ja aikatauluista päätetään organisaatiossa. Tiimin turvallisuuskeskusteluista saatavalla palautteella parannetaan organisaation turvallisuusjohtamista ja -kulttuuria.

Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat omalle henkilöstölle huolenaiheiden esiintuomiseksi

Ilmoituskanava

Nesteellä on työntekijöilleen mekanismeja, joiden avulla he voivat ilmoittaa huolenaiheistaan tai epäkohdista ilman pelkoa vastatoimista. Neste on sitoutunut käsittelemään asiat oikeudenmukaisesti, luottamuksellisesti ja nopeasti. Nesteen epäkohdista ilmoittamisen ja käsitelyprosessi on kuvattu tarkemmin kohdassa [G1 Liiketoiminnan harjoittaminen](#). Haitallisia vaikutuksia korjataan parantamalla ilmoitusmekanismien ja -kanavien saatavuutta sekä tekemällä yhteistyötä niiden haitallisten vaikutusten korjaamisessa, joita Neste on aiheuttanut tai joihin se on myötävaikuttanut.

Henkilöstön turvallisuuteen liittyvien olennaisten kielteisten vaikutusten korjausprosessi

Yleisten ilmoituskanavien lisäksi **Nesteen vaarojen tunnistamisen, riskien arvioinnin ja hallinnan periaate** sisältää prosesseja, standardeja ja työmenetelmiä, joiden avulla työntekijät voivat tunnistaa, arvioida ja hallita työpaikan vaaroja. Keskeisiä yleisiä vaatimuksia ovat prosessiriskien analysointi, prosessiriskien luokittelu, prosessiturvallisuustieto ja työriskien hallinta. Neste soveltaa hallintahierarkiaa vaarojen poistamiseen ja valvonnan ohjaamiseen. Kaikilla Nesteen työntekijöillä ja urakoitsijoilla on työn keskeyttämislupa. Se valtuuttaa kenet tahansa keskeyttämään työn ja siirtämään henkilöstön pois vaarallisista tilanteista.

Nesteen OEMS-järjestelmä sisältää myös **hätätilan- teiden ja kriisinhallinnan periaatteet**. Näiden periaat- teiden tarkoituksena on varmistaa Nesteen liiketoimin- noissa riittävä osaaminen, jotta pystytään havaitsemaan ja reagoimaan esiin tuleviin tilanteisiin, jotka voivat vai- kuttaa työntekijöiden terveyteen ja turvallisuuteen sekä ympäristöön. Nesteen liiketoimintojen odotetaan täyttä- vän näiden periaatteiden vaatimukset tämän kyvykkyy- den varmistamiseksi.

Nesteen OEMS-järjestelmän vaaratilanteista oppimi- sen standardi tukee prosessia, jonka avulla työntekijät voivat raportoida vaaratilanteista, osallistua niistä oppi- miseen ja tunnistaa parannustoimia. Kun turvallisuus- poikkeamasta tai läheltä piti -tilanteesta tehdään ilmoi- tus, asiaankuuluvat korjaavat toimenpiteet määritetään ja toteutetaan. Vastuussa oleva organisaatio seuraa toimenpiteiden tehokkuutta. Myös OEMS-auditointeja käytetään Nesteen turvallisuusprosessien tehokkuuden arviointiin.

Tavoitteet

Nesteen turvallisuustavoitteet edistävät turvallisuuspo- liitikassa, turvallisuusjohtamisen periaatteessa ja henki- löstöpolitiikassa asetettuja sitoumuksia.

Nesteen turvallisuustavoitteet on asetettu Nesteen No Harm. Together -turvallisuusvision, Nesteen turvallisuus- politiikan, Nesteen turvallisuusjohtamisen periaatteen ja toimialan parhaiden käytäntöjen mukaisesti. Tavoit- teena on varmistaa, että yrityksen omalle henkilöstölle ei aiheudu haittaa. Tavoitteet ovat jatkuvia, ja niitä verra- taan yhtiön edellisen vuoden tulokseen. Kuolemantapa-usten määrää ja tapaturmataajuutta (TRIF) koskevat suo- rituskykymittarit ovat ESRS-mittareiden mukaisia, kun taas prosessiturvallisuustapahtumien taajuus (PSER) on yhteisökohtainen suorituskykymittari.

Neste käy vuoropuhelua turvallisuusvisiostaan henki- löstön kanssa esimerkiksi I Act Safe -työpajojen avulla. Neste tekee tarvittaessa muutoksia esimerkiksi turvalli- suustavoitteisiin, suorituskykymittareihin, tai toimintata- pohiin tunnistettujen kehitysalueiden pohjalta.

Edistyminen kohti tavoitteita

Vuonna 2024 Nesteen työturvallisuus (TRIF) oli 2,2 eikä saavuttanut tavoitetasoa (1,8). Prosessiturvallisuusarvo (PSER) oli 1,3 jääden tavoitetasosta (0,9). Parannuk- sia saavutettiin työturvallisuustasossa, joka laski vuo- den 2023 tasosta (2,3). Prosessiturvallisuus jäi vuoden 2023 suorituskyvystä, jolloin PSER oli 1,2. Nesteen tur- vallisuustasoa ja tavoitteiden saavuttamista arvioidaan kuukausittain muun muassa Nesteen johtoryhmässä ja jokaisessa hallituksen kokouksissa.

Toimet ja resurssit

Toimet

Nesteen prosessi terveys- ja turvallisuusasioiden tunnis- tamiseksi ja niihin puuttumiseksi on linjassa yhtiön tur- vallisuusvision kanssa. Nesteen turvallisuusjohtamisen periaatteessa linjataan turvallisuusjohtamiseen liittyviä odotuksia ja vastuuvollisuuksia kaikkien työntekijöi- den ja yhtiön lukuun työskentelevien osalta. Turvallisuus- osaamisen ja jatkuvan parantamisen perustan määrittää Nesteen OEMS, joka sisältää turvallisuusperiaatteet ja niitä täydentävät yksityiskohtaiset standardit. Vaatimuk- set koskevat paitsi yhtiön työntekijöitä myös sen toimitta- jia ja yhteistyökumppaneita. Henkilöstön turvallisuuteen liittyvät keskeiset toimet ovat Nesteen turvallisuuspoliti- kan mukaisia.

- **Nesteen OEMS-järjestelmän kypsyiden jatkuva parantaminen:** Tämän toiminnan tavoitteena on luoda Nesteen liiketoimintoihin turvallisuuden parantamiseen vaikuttavia ohjelmia. Keskeisiä aloitteita ovat turvallisuustyöpajojen järjestäminen sekä turvallisuusjohtajuuden ja -kulttuurin parantaminen koulutuksen avulla. Lisäksi Neste pyrkii parantamaan prosessiturvallisuutta suunnittelemalla ja rakentamalla turvallisia laitoksia ja toimintoja, elinkaaren aikaisen omaisuudenhallinnan ja säännöllisten tarkastusten avulla. Neste Process Safety Fundamentals (PSF) -oppimismateriaalia on myös otettu käyttöön. Se sisältää esimerkkejä parhaista käytännöistä, jotka parantavat työntekijöiden prosessiturvallisuuden osaamista heidän päivittäisissä tehtävissään.

Nesteen omaan työvoimaan liittyvät tavoitteet

Tavoitteet	Suorituskykymittari	Tulos ja edistyminen vuonna 2024 ¹⁾
Pysyvä vuosittainen turvallisuustavoite: nolla kuolemantapausta ja vakavaa onnettomuutta omassa toiminnassa	Kuolemantapaukset, omat työntekijät	0 kuolemantapausta
Pitkän aikavälin tavoitteena on vähentää jatkuvasti kaikkien onnettomuuksien riskiä ja lisätä turvallisten päivien määrää omassa toiminnassa.	Prosessiturvallisuustapahtumien taajuus (PSER, Process Safety Event Rate) omassa toiminnassa ²⁾	1,3
	Tapaturmataajuus (TRIF, Total Recordable Incident Frequency) ²⁾	2,2

¹⁾ Ei sisällä uusia laajennushankkeita, joissa Neste ei ole vastuussa rakennustyömaasta.

²⁾ Sisältää Nesteen toimipaikoissa työskentelevät urakoitsijat.

- **Turvallisuus sisältyy priorisoituihin kunnossapidon pääoma- ja toimintamenoihin:** Vuonna 2024 Nesteen painopisteenä oli edelleen turvallisuuden sisällyttäminen projekteihin, kuten investointeihin, muutosaloitteisiin ja huoltoseisokkeihin. Neste panostaa organisaation oppimiseen varmistaakseen menestyksensä tällä alueella. Lisäksi turvallisuusprotokollien vahvistaminen ja vaarojen tunnistamisen ja riskien arviointiprosessien parantaminen ovat osa näitä toimia.
- **Kuolemantapausten ja vakavien vaaratilanteiden ehkäisy:** Nesteen turvallisuuden pääsäännöt toimivat ohjenuorana kuolemantapausten ja pysyvien vammojen ehkäisemisessä. Ne valtuuttavat ja velvoittavat kaikkia keskeyttämään työnteon silloin, kun se on tarpeen oman tai muiden turvallisuuden varmistamiseksi. Neste järjestää myös kattavaa turvallisuuskoulutusta Nesteen prosessiturvallisuuden peruskäytäntöjen ja I Act Safe -työpajojen puitteissa.

Nämä toimet ovat osa Nesteen päivittäisiä toimintoja ja käytäntöjä. Toiminta-alueita kehitetään turvallisuuspoliti- kan mukaisesti. Lisäksi varmistetaan, että edellä mainitut

käytännöt eivät aiheuta tai lisää vaikutuksia Nesteen työntekijöille. Nämä aloitteet keskittyvät Nesteen omaan henkilöstöön. Joitakin lisäaloitteita on suunnattu urakoit- sijoille ja arvoketjun työntekijöille. Nesteen turvallisuus- prosessien tehokkuutta seurataan organisaation turval- lisuustason säännöllisellä seurannalla ja Nesteen omien toimintojen OEMS-auditoinneilla.

Odotetut tulokset

Näiden toimien odotetaan johtavan kestäväään turvalli- suuskulttuuriin ja vaarojen ja riskien tehokkaaseen hal- lintaan. Näillä toimilla Neste voi parantaa työpaikan vaa- rojen ennakoivaa tunnistamista ja lieventämistä sekä vähentää vammojen syntymistä. Toiminnan edistymistä ja vaikuttavuutta seurataan Nesteen edellä kuvattujen tavoitteiden (TRIF, PSER) avulla.

Resurssit toimien toteuttamiseksi

Turvallisuuteen liittyvät investoinnit ovat osa priorisotuja kunnossapidon toiminta- tai pääomamenoja turvallisuu- den ja toimintavarmuuden takaamiseksi. Turvallisuuteen ja edellä lueteltuihin toimiin osoitetut tulevat taloudelliset resurssit voivat olla yksittäisten investointipäätösten alai- sia ja riippua erilaisista sisäisistä ja ulkoisista tekijöistä.

Mittarit

Nesteen työntekijöiden ominaisuudet

Henkilömäärä sukupuolen mukaan

Sukupuoli	2024
Miehet	3 830
Naiset	1 744
Työntekijät yhteensä	5 574

Henkilömäärä Nesteen merkittävimpien maiden mukaan

Maa	2024
Suomi	3 439
USA	870
Alankomaat	511
Singapore	451
Muut	303
Yhteensä	5 574

Henkilömäärä sopimustyypeittäin eriteltynä sukupuolen mukaan vuonna 2024

	Naiset	Miehet	Yhteensä
Työsuhteisten työntekijöiden määrä	1 744	3 830	5 574
Vakinaisten työsuhteisten työntekijöiden määrä	1 641	3 294	4 935
Määräaikaisten työsuhteisten työntekijöiden määrä	36	55	91
Vaihtelevalla työajalla työskentelevien työsuhteisten työntekijöiden määrä	67	481	548
Kokoaikaisten työsuhteisten työntekijöiden määrä	1 648	3 733	5 381
Osa-aikaisten työsuhteisten työntekijöiden määrä	96	97	193

Nesteeltä lähteneiden työsuhteisten työntekijöiden kokonaismäärä ja työsuhteisten työntekijöiden vaihtuvuus raportointikauden aikana

	2024
Nesteeltä lähteneiden työsuhteisten työntekijöiden kokonaismäärä raportointikauden aikana	1 184
Työsuhteisten työntekijöiden vaihtuvuus raportointikauden aikana, %	21,2

Henkilömäärä sopimustyypeittäin eriteltynä alueittain vuonna 2024

	Eurooppa	Amerikka	Aasian ja Tyynenmeren alue	Yhteensä
Työsuhteisten työntekijöiden määrä	4 203	878	493	5 574
Vakinaisten työsuhteisten työntekijöiden määrä	4 062	385	488	4 935
Määräaikaisten työsuhteisten työntekijöiden määrä	86	0	5	91
Vaihtelevalla työajalla työskentelevien työsuhteisten työntekijöiden määrä	55	493 ¹⁾	0	548
Kokoaikaisten työsuhteisten työntekijöiden määrä	4 010	878	493	5 381
Osa-aikaisten työsuhteisten työntekijöiden määrä	193	0	0	193

¹⁾ Yhdysvallat: Paikallisen lainsäädännön perusteella ei ole sopimusveloitetta tarjota tässä ryhmässä määritellyille työntekijöille vähimmäismäärää tai kiinteää määrää työtunteja päivässä, viikossa tai kuukaudessa. Käytännössä kuitenkin tämän ryhmän työntekijät ovat tyypillisesti tehneet kokopäivätyötä vuonna 2024.

Terveys ja turvallisuus

Terveyttä ja turvallisuutta koskevat mittarit

	2024
Yrityksen omaan työvoimaan kuuluvien henkilöiden prosenttiosuus, jotka kuuluvat yrityksen työterveyden ja työturvallisuuden hallintajärjestelmän piiriin	100 %
Oman työvoiman työperäisistä vammoista johtuvien kuolemantapausten lukumäärä	0
Oman työvoiman työperäisistä terveysongelmista johtuvien kuolemantapausten lukumäärä	0
Oman työvoiman työperäisistä vammoista ja työperäisistä terveysongelmista johtuvien kuolemantapausten lukumäärä	0
Yrityksen toimipaikoissa työskentelevien muiden työntekijöiden työperäisistä vammoista johtuvien kuolemantapausten lukumäärä	0
Yrityksen toimipaikoissa työskentelevien muiden työntekijöiden työperäisistä terveysongelmista johtuvien kuolemantapausten lukumäärä	0
Yrityksen toimipaikoissa työskentelevien muiden työntekijöiden työperäisistä vammoista ja työperäisistä terveysongelmista johtuvien kuolemantapausten lukumäärä	0
Oman työvoiman kirjattavien työtapaturmien lukumäärä ¹⁾	29
Oman työvoiman kirjattavien työtapaturmien osuus ¹⁾	2,8

¹⁾ Ei sisällä uusia laajennushankkeita, joissa Neste ei ole vastuussa rakennustyömaasta.

Raportointiperiaatteet

Henkilömäärä: Raportoitu henkilömäärä koskee raportointikauden päättymispäivää (31.12.2024) ja sisältää kaikki Nesteen työntekijät. Henkilömäärä kasvaa tyyppillisesti kesäkuukausien aikana kesäharjoittelijoiden vuoksi. Kokonaishenkilömäärä on pienentynyt edellisvuoteen verrattuna organisaatiomuutoksen ja siihen liittyvien muutosneuvottelujen vuoksi. Raportointivuoden henkilöstömäärä on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 8 Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut. Tilinpäätöksessä ilmoitettu luku on keskiarvo, eikä se sisällä tilapäisiä tuntityöntekijöitä.

Neste ei raportoi henkilömääriä Muut ja Ei ilmoitetu-kategorioista Henkilömäärä sukupuolen mukaan -taulukossa. Henkilömäärä Nesteen merkittävimpien maiden mukaan -taulukossa eritellään maat, joissa Nesteellä on työsuhteisia työntekijöitä, joiden osuus on vähintään 10 prosenttia sen työsuhteisten työntekijöiden kokonaismäärästä, sekä maat, joissa Nesteellä on tuotantokapasiteettia.

Työsuhteisten työntekijöiden vaihtuvuus sisältää irtisanomisen, eläkkeelle jäämisen, kuoleman tai keskinäisen suostumuksen vuoksi eronneiden tai lähteneiden vakinaisten työsuhteisten työntekijöiden määrän jaetuna vakinaisten työsuhteisten työntekijöiden kokonaismäärällä (mukaan lukien vakinaiset, vaihtelevalla työajalla työskentelevät työsuhteiset työntekijät Yhdysvalloissa) raportointikauden lopussa.

Turvallisuus

Työtapaturmat ovat työssä tai työtehtävissä sattuneita tapaturmia. Kaikki tilastoidut tapaturmat (TRI) sisältävät työtapaturmat, jotka johtavat poissaoloon, työn rajoittamiseen, lääketieteelliseen hoitoon tai kuolemaan. Raportoituja kuolemantapauksia ovat työtapaturmat tai työmatkalla sattuneet tapaturmat, jotka aiheuttavat kuoleman vuoden kuluessa tapaturmapäivästä.

Kaikkien tilastoitujen tapaturmien taajuus (TRIF):

Tapaturmataajuuden (työpaikkatapaturmat miljoonaa tehtyä työtuntia kohden) laskentakaava: työpaikkatapaturmien kokonaismäärä * 1 000 000/tehdyt työtunnit. TRIF-tapaturmataajuus on Nesteen yhteisökohtainen keskeinen suorituskyky mittari, joka sisältää Nesteen toimipaikoissa työskentelevät urakoitsijat, kun taas terveyteen ja turvallisuuteen liittyvät ESRS-mittarit viittaavat Nesteen omiin työntekijöihin.

Prosessiturvallisuus (PSER) tarkoittaa prosessiturvallisuustapahtumien taajuutta miljoonaa työtuntia kohti. PSE1- ja PSE2-tapaukset Nesteen omassa toiminnassa kuuluvat siihen.

PSE1 (Process Safety Event, prosessiturvallisuustapahtuma) on prosessissa tapahtunut suunnittelemaan ja hallitsemaan minkä tahansa aineen päästö, mukaan lukien myrkyttömät ja ei-palavat aineet, joka johtaa PSE1-luokituksen mukaisiin seurauksiin. Mahdolliset seuraukset:

- Poissaoloon (LWI, RWI) tai kuolemaan johtanut tapaturma.
- Sairaalahoittoa vaativa kolmannen osapuolen vamma ja/tai kuolema.
- Tulipalot tai räjähdykset, joiden välittömät kustannukset (pois lukien tuotannonmenetykset) ovat yli 100 000 euroa.
- Virallinen evakuointi tai sisäsuojautuminen, mukaan lukien varoimenpiteenä tehty evakuointi tai sisäsuojautuminen.
- Syttymätön aineen vapautuminen, joka ylittää tai vastaa American Petroleum Instituten (API) Recommended Practice (RP) 754 Taulukko 1:ssä kuvattuja raja-arvoja missä tahansa yhden tunnin aikaikkunassa.

- Varolaitteen purkaus / häiriöpäästö ilmaan, joka ylittää PSE1-rajan ja jolla on yksi tai useampi seuraavista seurauksista: nestepurkaus; päästö mahdollisesti turvattomaan paikkaan; laitosalueella tapahtuva sisäsuojautuminen tai evakuointi, pois lukien varoimenpiteenä laitosalueella tapahtuva sisäsuojautuminen tai evakuointi; laitoksen ulkopuoliset suojautumistoimenpiteet, mukaan lukien varoimenpiteenä tehty laitoksen ulkopuoliset suojautumistoimenpiteet.

PSE2 (Process Safety Event, prosessiturvallisuustapahtuma) on prosessissa tapahtunut suunnittelemaan ja hallitsemaan minkä tahansa aineen päästö, mukaan lukien myrkyttömät ja ei-palavat aineet, joka johtaa PSE2-luokituksen mukaisiin seurauksiin. Mahdolliset seuraukset:

- Lääkinnällistä hoitoa (MTC) vaativa työtapaturma.
- Tulipalot tai räjähdykset, joiden välittömät kustannukset (pois lukien tuotannonmenetykset) ovat yli 2 500 euroa.
- Syttymätön aineen vapautuminen, joka ylittää tai vastaa API RP 754 Taulukko 1:ssä kuvattuja raja-arvoja missä tahansa yhden tunnin aikaikkunassa.
- Varolaitteen purkaus / häiriöpäästö ilmaan, joka ylittää PSE2-rajan ja jolla on yksi tai useampi seuraavista seurauksista: nestepurkaus; päästö mahdollisesti turvattomaan paikkaan; laitosalueella tapahtuva sisäsuojautuminen tai evakuointi, pois lukien varoimenpiteenä laitosalueella tapahtuva sisäsuojautuminen tai evakuointi; laitoksen ulkopuoliset suojautumistoimenpiteet, mukaan lukien varoimenpiteenä tehty laitoksen ulkopuoliset suojautumistoimenpiteet.

Kaikki tapaukset ja läheltä piti -tilanteet kirjataan Synergi-järjestelmään vaaratilanteista oppimisen standardin ja siihen liittyvien ohjeiden mukaisesti. Jos tapaukset liittyvät prosessiturvallisuuteen, ne saavat PSE-luokituksen Synergissä. PSE1- ja PSE2-luokitellut tapaukset otetaan huomioon PSER-arvoa määritettäessä.

Tehdyt työtunnit: Koko henkilöstön sekä urakoitsijoiden tekemät työtunnit tarkastelujakson aikana. Urakoitsijoiden työtunneissa saatetaan käyttää arviota (esim. kirjanpilotunnit), jos tarkka tuntimäärä ei ole tiedossa.

Edellä kuvatut yksittäiset omaan työvoimaan liittyvät mittarit eivät ole ulkopuolisen kolmannen osapuolen validoimia.

S2 Arvoketjun työntekijät

Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

Neste on tunnistanut arvoketjun työntekijöiden osalta seuraavat olennaiset vaikutukset:

Muut työhön liittyvät oikeudet: Pakkotyö

Kielteiset vaikutukset Arvoketjun alkupää

Pakkotyö arvoketjussa voi vaikuttaa vakavasti työntekijöihin vahingoittamalla heidän fyysistä ja henkistä terveyttään, rajoittamalla heidän vapauttaan, heikentämällä heidän ihmisarvoaan ja riistämällä heiltä perusihmisoikeudet. Pakkotyön riski koskee Nesteen uusiutuvien raaka-aineiden toimitusketjujen alkupään työntekijöitä sekä Nesteen jalostamoilla rakennus- ja huoltotöitä tekeviä kolmannen osapuolen työntekijöitä. Siirtotyöläiset ovat erityisen haavoittuva ryhmä. Nesteen ydinliiketoimintamallin tai strategian ei arvioida olevan suoraan syynä pakkotyöhön, mutta Neste altistuu pakkotyöriskeille liikesuhteidensa kautta erityisesti riskialttiilla maantieteellisillä alueilla ja aloilla, joilla pakkotyö on systeeminen ongelma. Näihin systeemisiin ongelmiin liittyy pitkäaikaisia riskejä, jotka edellyttävät jatkuvia hillitsemistoimia.

Neste on mukauttanut toimintaansa ennakoivasti varmistaakseen tehokkaan modernin orjuuden riskien hillitsemisen. Neste käyttää Verisk Maplecroftin alan johtavaa räätälöityä maakohtaista riskinarviointimenetelmää kartoittaakseen modernin orjuuden riskejä maissa, joissa yhtiö toimii ja joissa sillä on toimitusketjuja. Neste toteuttaa tiukkaa ihmisoikeuksia koskevaa huolellisuusvelvoitetta (due diligence), johon kuuluu muun muassa riskinarviointeja, toimittajien itsearviointeja, paikan päällä tehtäviä vastuullisuusauditointeja ja videokyselyjä työntekijöille. Lisäksi yhtiö osallistuu aktiivisesti sidosryhmien yhteenliittymiin käsitelläkseen ja torjuakseen näitä rakenteellisia ongelmia toimitusketjuissaan.

Vaikka Neste tiedostaa, että modernia orjuutta voi esiintyä kaikissa maissa ja kaikilla toimialoilla, yhtiö on todennut, että sen uusiutuvien tuotteiden toimitusketjuilla Kaakkois-Aasian palmuöljyteollisuudessa¹⁾ on suurimmat riskit lapsi-, pakko- ja velkатыövoiman käytölle. Siirtotyöläiset ovat erityisen alttiita kielteisille vaikutuksille näissä toimitusketjuissa. Nesteen modernia orjuutta koskevien lausuntojen mukaisesti tämä perustuu kolmannen osapuolen (BSR) tekemän koko yhtiön laajuisen ihmisoikeusvaikutusten arvioinnin tuloksiin Nesteen liiketoiminnassa ja arvoketjuissa (2016); sosiaalisiin ja työvoimatutkimuksiin paikan päällä Indonesiassa ja Malesiassa (2015–2016); toimittajien sitouttamistoi-miin (2015–2024); vastuullisuusauditointien havaintoihin

(2017–2024); yhtiön Malesian palmuöljytoimittajille tehtyyn eettisen rekrytoinnin kyselyyn (2020); yhteistyöhön eri sidosryhmien yhteisissä aloitteissa (2016–2024); sekä jatkuvaan työhön yhtiön toimitusketjujen kartoittamiseksi ja ihmisoikeusriskien arvioimiseksi toimialan ja maantieteellisen sijainnin mukaan. Arviointien perusteella nämä pakkotyöriskit ovat Kaakkois-Aasian palmuöljyteollisuuden systeemisiä rakenteellisia ongelmia, eivätkä ne johdu Nesteen liiketoimintamallista tai strategiasta.

Omassa toiminnassaan Neste on tunnistanut korkean riskin hyväksikäytölle ja pakkotyölle Singaporen, Rotterdamin ja Porvoon jalostamoiden rakennus- ja kunnossapitohankkeissa. Tällaisten hankkeiden aikana Nesteen jalostamoilla työskentelee tilapäisesti suuri määrä kolmannen osapuolen rakennus- ja kunnossapitotyöntekijöitä, joiden määrä on huipussaan jalostamojen alasajojen ja suunniteltujen seisokkien sekä laajennushankkeiden aikana. Tämä sisältää kolmannen osapuolen siirtotyöläiset, jotka eivät välttämättä tunne paikallista työkieltä, kulttuuria, työnormeja tai lakisääteisiä vaatimuksia, mikä tekee heistä alttiimpia joutumaan työvoiman hyväksikäytön uhreiksi.

Neste tunnistaa nämä riskit ja ymmärtää, että hyväksikäyttö on systeemistä rakennusalalla. Siksi Neste on ennakoivasti mukauttanut vastuullisuustyötään turvataksseen kolmannen osapuolen työntekijöiden ja siirtotyöläisten oikeudet toimipaikoillaan.

Toimintaperiaatteet

Seuraavissa Nesteen politiikoissa ja periaatteissa käsitellään pakkotyöhön liittyvien olennaisten vaikutusten hallintaa Nesteen arvoketjun alkupäässä:

Nesteen eettiset säännöt koskevat koko Neste-konsernia. Ne sisältävät keskeiset ihmisoikeuksia koskevat vaatimukset ja odotukset, joita kaikkien Nesteen työntekijöiden on noudatettava päivittäisessä työssään. Eettisistä säännöistä on lisätietoa [G1 Liiketoiminnan harjoittaminen](#) -osiossa.

Nesteen toimittajille asettamat ihmisoikeuksia koskevat vähimmäisvaatimukset on esitetty **Nesteen eettisissä säännöissä toimittajille**. Niissä viitataan ihmisoikeuksien yleismaailmalliseen julistukseen ja Kansainvälisen työjärjestön (ILO) työelämän perusperiaatteisiin ja -oikeuksiin. Toimittajien eettiset säännöt kieltävät lapsityövoiman käytön ja kaikenlaisen pakkotyön. Niissä myös nimenomaisesti edellytetään, että Nesteen toimittajien työntekijöiltä ei peritä rekrytointimaksuja tai muita liitännäiskuluja ja että kaikille työntekijöille kerrotaan heidän työsuhteensa keskeisistä ehdoista ennen työhön sitoutumista. Näiden vaatimusten tarkoituksena on vähentää epävarmojen työsuhteiden riskiä yhdessä toimittajille asetettujen vähimmäisvaatimusten kanssa ja varmistaa siten turvallinen ja turvattu työpaikka ja paikallisten työlakien noudattaminen. Ihmiskauppa sisältyy Nesteen pakkotyön määritelmään, kuten Nesteen

toimittajille tarkoitetussa Nesteen eettisiä sääntöjä koskevassa täydentävässä oppaassa todetaan. Täydentävässä oppaassa on myös lisäviittauksia erityisiin sovellettaviin ILO:n standardeihin, kuten työhön pääsemiseksi vaadittavaa vähimmäisikää koskevaan sopimukseen vuodelta 1973 (No. 138). Toimittajia koskevista eettisistä säännöistä on lisätietoa [G1 Liiketoiminnan harjoittaminen -osiossa](#).

Nesteen **ihmisoikeusperiaate** kuvaa Nesteen sitoutumista ihmisoikeuksien kunnioittamiseen ja kielteisten ihmisoikeusvaikutusten korjaamiseen kaikissa sen liiketoiminnoissa ja arvoketjuissa. Siinä kerrotaan, miten Neste toteuttaa YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskevia ohjaavia periaatteita, ihmisoikeuksien due diligence -prosessia ja sidosryhmävuorovaikutusta. Ihmisoikeusperiaate määrittää Nesteen oikeuksiin perustuvan toimintamallin standardit kaikissa Nesteen liiketoimintapäätöksissä. Periaatteen mukaisesti Neste kannustaa ja tukee liikekumppaneitaan jatkuvasti parantamaan ja kehittämään toimintaansa toimittajien eettisten sääntöjen vähimmäisvaatimusten lisäksi saavuttaakseen ihmisoikeusperiaatteessa asetetut ihmisoikeusstandardit ja -odotukset.

Ihmisoikeusperiaatteensa mukaisesti Neste ei osallistu minkäänlaisen pakko- tai lapsityövoiman käyttöön tai tukemiseen. Neste on sitoutunut tunnistamaan,

¹⁾ Neste ei hanki palmuöljyä, mutta käyttää erilaisia palmuöljyteollisuuden jäte- ja tähderaaka-aineita uusiutuvien tuotteiden valmistuksessa.

arvioimaan ja käsittelemään näitä riskejä globaaleissa toiminnoissaan ja arvoketjuissaan. Tähän kuuluvat kaikki hyväksikäyttötilanteet, joista henkilö ei voi kieltäytyä tai poistua uhkailun, väkivallan, pakottamisen, vallan väärinkäytön tai petoksen vuoksi, mukaan lukien muun muassa ihmiskauppa, orjuus, maaorjuus, pakkoavoliitto, pakkotyö, velkaorjuus, vangeilla teetettävä pakkotyö, harhaanjohtava työhön tai palveluihin rekrytointi ja lapsityövoima. Periaate kieltää myös sellaiset käytännöt, jotka voivat johtaa pakkotyöhön, kuten asiakirjojen talteenotto, rekrytointimaksut, harhaanjohtavat työsopimuskäytännöt ja liikkumisvapauden loukkaukset. Ihmisoikeusperiaatetta kuvataan tarkemmin [S1 Oma työvoima](#) -osiossa.

Vastuullisen hankinnan periaate asettaa lisävaatimuksia kaikille Nesteen uusiutuvien raaka-aineiden toimittajille. Periaate sisältää Nesteen sitoutumisen kaikkien työntekijöiden ja yhteisöjen ihmisoikeuksien kunnioittamiseen sen toimittajakannassa. Neste on sitoutunut ehkäisemään ennakoivasti kielteiset ihmisoikeusvaikutukset kaikissa liiketoiminnoissaan ja arvoketjuissaan.

Neste tiedottaa edellä mainituista pakkotyöhön liittyvistä toimintaperiaatteista eri tavoin, kuten julkaisemalla ne Nesteen verkkosivuilla eri kielillä, järjestämällä Nesteen työntekijöille pakollisia verkkokoulutuksia toimintaperiaatteista sekä järjestämällä koulutustyöpajoja urakoitsijoille, toimittajille ja alihankkijoille.

Kuvaus hallintotavasta, sisältäen toimintaperiaatteiden vastuut sekä niiden toteuttamiseen liittyvän vuoropuhelun sidosryhmien kanssa, löytyy kestävyysraportin [ESRS 2 Yleiset tiedot](#) -kohdasta.

Prosessit

Neste toteuttaa toiminnassaan ja toimitusketjuissaan jatkuvaa ihmisoikeuksien due diligence -prosessia, jolla tunnistetaan ja ehkäistään pakko- ja lapsityötä ja lievennetään ja tarvittaessa korjataan sen vaikutuksia. Ihmisoikeuksien due diligence tarkoittaa jatkuvaa riskienhallintaprosessia ja toimintaa, jolla tunnistetaan, ehkäistään, lievennetään ja/tai korjataan ihmisoikeusriskejä, ja se voi sisältää esimerkiksi sisäisten prosessien kehittämistä, vaikutusten arviointeja, riskien kartoittamista ja puutteiden arviointia. Due diligence -prosessia voivat suorittaa

Neste sisäisesti ja/tai uskottavat kolmannen osapuolen asiantuntijat Nesteen puolesta.

Lisäksi Nesteellä on vastuullisuuden due diligence -prosessi uusiutuvien, kierrätettyjen ja fossiilisten raaka-aineiden toimittajille. Pakkotyöriskejä sekä mahdollisia poikkeamia seurataan osana due diligence -prosessia. Neste on ottanut käyttöön johtamisprosessit haitallisten ihmisoikeusvaikutusten tunnistamiseksi, ehkäisemiseksi, lieventämiseksi ja korjaamiseksi. Yhtiö seuraa jatkuvasti toimiansa tehokkuutta läpinäkyvällä raportoinnilla ja viestinnällä siitä, miten vaikutuksiin puututaan. Nesteen vastuullisuusyksiköllä on operatiivinen vastuu Nesteen jatkuvan ihmisoikeuksien due diligence -prosessin ja siihen liittyvien sidosryhmävuorovaikutuksen mekanismien varmistamisesta.

Vuorovaikutusprosessit arvoketjun työntekijöiden kanssa

Sidosryhmävuorovaikutus ja yhteydenpito arvoketjun työntekijöihin on keskeinen osa Nesteen ihmisoikeuksien due diligence -prosessia. Neste toteuttaa sidosryhmäyhteistyötä jatkuvana vuorovaikutuksen ja vuoropuhelun prosessina vaikutusten kohteena olevien sidosryhmiensä kanssa, jotta se voi kuulla ja ymmärtää heidän etujaan ja huolenaiheitaan ja vastata niihin muun muassa yhteistoiminnallisesti. Neste pyrkii tunnistamaan ennakoivasti vaikutusten kohteena olevat ja mahdollisesti olevat sidosryhmät ja parhaat tavat olla vuorovaikutuksessa niiden tai niiden edustajien kanssa. Yhtiö kiinnittää huomiota etenkin yksilöihin ja ryhmiin, jotka saattavat olla erityisen alttiina haitallisille vaikutuksille.

Neste pyrkii osallistamaan vaikutusten kohteena mahdollisesti olevia sidosryhmiä varhaisessa vaiheessa ja ennen päätösten tekemistä, eikä vasta silloin, kun päätös tarvitaan välittömästi tai tilanne on jo kärjistymässä. Neste pyrkii ottamaan vaikutusten kohteena olevien sidosryhmien näkökulmat huomioon päätöksenteossaan sekä suunnitellessaan ennaltaehkäiseviä, lieventäviä ja korjaavia toimia, joilla puututaan kielteisiin ihmisoikeusvaikutuksiin. Neste pyrkii suunnittelemaan sidosryhmien sitouttamisen prosesseja, jotka ovat osallistavia, saavutettavia, avoimia, uskottavia, kulttuurisesti tarkoituksenmukaisia, kontekstisidonnaisia ja sukupuolisensitiivisiä.

Ihmisoikeuksien arvioinnissa yhtiö kiinnittää erityistä huomiota haavoittuvassa asemassa oleviin ryhmiin, kuten naisiin, lapsiin, siirtotyöläisiin ja alkuperäiskansoihin.

Neste on yhteydessä arvoketjun työntekijöihin sekä suoraan että edustajien kautta. Esimerkkejä:

- **Videokyselyteknologia työntekijöiden kuulemiseksi:** Neste on ottanut käyttöön teknologisen ratkaisun, jonka avulla voidaan käydä dialogia laajemmin yrityksen arvoketjun työntekijöiden kanssa, sekä lisätä ymmärrystä työntekijöiden kokemuksista. Ratkaisu perustuu audiovisuaaliseen, mobiililaitteella käytettävään kyselyyn, johon työntekijät voivat vastata anonyymisti omalla äidinkielellään, eikä vastaamiseen tarvita lukutaitoa. Kysely toimii syrjäisilläkin alueilla ilman internetyhteyttä, jolloin Neste voi käydä dialogia jopa kaikkein heikoimmassa asemassa olevien työntekijäryhmien kanssa. Teknologian käytetään ympäri vuoden Nesteen globaaleilla hankinta-alueilla. Näistä tutkimuksista selviää arvoketjun työntekijöiden suoria näkemyksiä useista aiheista, kuten pakkotyön tunnistamisesta, rekrytointimaksuista, lasten oikeuksista, elämiseen riittävästä palkasta, eriarvoisuudesta ja elintasosta sekä asioista, jotka vaikuttavat haavoittuvassa asemassa oleviin ryhmiin, kuten nuoriin työntekijöihin, siirtotyöläisiin, naisiin ja vammaisiin työntekijöihin. Tämän kyselyn avulla kerätty tieto vaikuttaa vuosittaiseen ihmisoikeusarviointiin, joka on Nesteen ihmisoikeuksia koskevien periaatteiden ja riskinhallintakeinojen perusta.
- **Vastuullisuusauditoinnit:** Nesteen vastuullisuusauditoinneissa painotetaan ihmisiin kohdistuvien vaikutusten arviointia ja pakkotyön mahdollisten merkkien tunnistamista. Yhtiön uusiutuvien raaka-aineiden tuotantoketjun alkupään auditointeihin kuuluu kahdenkeskisiä haastatteluja eri työntekijäryhmien kanssa, mukaan lukien johto, erilaisissa tehtävissä toimivat työntekijät, kolmannen osapuolen työntekijät ja mahdollisuuksien mukaan ammattiliittojen tai työntekijäneuvostojen edustajat.

- **Ihmisoikeuksien vaikutusarviointi:** Neste arvioi ihmisoikeusriskejä suunnitellessaan toiminnan aloittamista uusilla uusiutuvien raaka-aineiden hankinta-alueilla. Tähän voi liittyä kentällä tehtävää tutkimusta ja oikeudenhaltijoiden ja/tai heidän laillisten edustajiensa haastatteluja. Esimerkiksi vuosina 2023–2024 Neste teki yhteistyötä Solidaridad-säätiön asiantuntijoiden kanssa arvioidessaan Brasilian toimitusketjuihinsa liittyviä ihmisoikeusvaikutuksia. Arviointiin sisältyi sukupuolisensitiivisiä haastatteluja eri ryhmien, myös arvoketjun työntekijöiden ja alkuperäiskansojen edustajien kanssa.

- **Yhteydenpito kolmannen osapuolen työntekijöiden kanssa Nesteen toimipaikoissa:** Neste on eri tavoin aktiivisesti vuorovaikutuksessa jalostamoilla työskentelevien kolmannen osapuolen työntekijöiden kanssa avoimen viestinnän ja tuen varmistamiseksi. Yhtiö painottaa perehdytyksissä ja työturvallisuuskeskusteluissa kolmansien osapuolten työntekijöiden työoikeuksia koskevaa koulutusta. Nämä tilaisuudet tarjoavat turvallisen tilan kahdenkeskisille keskusteluille, jolloin työntekijät voivat tuoda esiin huolenaiheitaan ja keskustella sosiaalisista kysymyksistä suoraan Nesteen edustajien kanssa. Lisäksi Neste tiedottaa aktiivisesti toimipaikkakohtaisista ilmoituskanavista sekä aloitelaatikoista ja kannustaa työntekijöitä antamaan palautetta ja kertomaan huolenaiheistaan, minkä voi tehdä nimettömästi ja turvallisesti. Neste tiedostaa siirtotyöläisten olevan erityisen haavoittuva ryhmä ja varmistaa, että keskeiset materiaalit ovat saatavilla näiden työntekijöiden yleisimmin puhumilla kielillä. Tällaisia materiaaleja ovat esimerkiksi toimipaikkaan perehdyttävät esitteet ja julisteet, joissa kerrotaan työntekijöille heidän oikeuksistaan ja hyväksikäytön tunnistamisesta ja raportoinnista.

Vuorovaikutuskanavien vaikuttavuutta arvioidaan ensisijaisesti suoralla työntekijäpalautteella ja eri vuorovaikutuskanavien kautta saatujen vastausten määrän ja laadun jatkuvalla seurannalla.

Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat arvoketjun työntekijöille huolenaiheiden esiin tuomiseksi

Ihmisoikeusperiaatteensa mukaisesti Neste on sitoutunut korjaamaan liiketoimintaansa ja arvoketjuunsa liittyvät kielteiset ihmisoikeusvaikutukset. Oikeudenhaltijoiden saatavilla on tehokkaat ilmoituskanavat myös operatiivisella ja toimipaikkatasolla asianmukaisten ja tehokkaiden korjaavien toimenpiteiden toteuttamiseksi. Neste pyrkii varmistamaan, että ilmoitetut epäkohdat käsitellään ja korjataan mahdollisimman nopeasti.

Jos Neste tunnistaa aiheuttaneensa kielteisiä ihmisoikeusvaikutuksia tai myötävaikuttaneensa niihin, yhtiö tarjoaa korjaavia toimenpiteitä tai tekee yhteistyötä vaikutusten korjaamiseksi laillisin prosessein, joilla varmistetaan asianmukaiset ja tehokkaat toimenpiteet. Tähän voi kuulua yhteistyö valtiojohtoisten mekanismien, kuten OECD:n kansallisten yhteyselinten, avulla.

Jos Neste ei ole aiheuttanut haitallisia vaikutuksia tai myötävaikuttanut niihin, mutta on niihin yhteydessä liikesuhteiden kautta, Neste pyrkii käyttämään vaikutusvaltaansa estääkseen tai lieventääkseen vaikutusten jatkumisen tai toistumisen riskiä. Tähän voi kuulua yrityksen liikekumppaneiden tukeminen näiden vaikutusten korjaamisessa liikekumppaneiden omien hallintaprosessien kautta tai yhteistyön tukeminen ei-oikeudellisten korjaustoimien järjestämiseksi kolmansien osapuolten kautta.

Neste suhtautuu vakavasti kaikkiin väitteisiin siitä, että ihmisoikeuksia ei kunnioiteta asianmukaisesti sen liiketoiminnassa tai toimitusketjuissa. Neste kannustaa ihmisiä, yhteisöjä, liikekumppaneita tai muita sidosryhmiä, joilla on syytä uskoa, että tällaista tapahtuu, esittämään huolenaiheensa ilman pelkoa vastatoimista Ethics Online -raportointikanavan kautta. Ethics Online on kuvattu tarkemmin [G1 Liiketoiminnan harjoittaminen](#) osion alla. Ethics Online on käytettävissä ympäri vuorokauden ja useilla kielillä. Ilmoituksen voi tehdä nimettömästi puhelimitse tai verkkopalvelussa kuka tahansa, mukaan lukien arvoketjun työntekijät.

Nesteellä on vakiintuneet menettelytavat epäkohtien seuraamiseksi ja käsittelemiseksi konsernitasolla. Niihin kuuluu eri toimintojen edustajista koostuva tiimi, joka

varmistaa epäkohtien nopean ja johdonmukaisen käsittelyn sekä arvioi toimiensa tehokkuutta. Yhtiö julkistaa ja seuraa sekä suoraan henkilökohtaisesti että Ethics Online -kanavan kautta tehtyjen ilmoitusten määrää ja teemoja.

Neste on myös perustanut jalostamoilleen pysyviä toimipaikkakohtaisia ilmoituskanavia urakoitsijoiden ja alihankkijoiden työntekijöiden (myös siirtotyöläisten) huolenaiheiden käsittelemiseksi. Näitä kanavia käytetään aloitelaatikoiden välityksellä tai QR-koodeilla, joita on eri puolille toimipaikkaa sijoitetuissa julisteissa. Kanavien kautta työntekijät voivat tehdä nimettömästi ilmoituksia suoraan Nesteelle. Julisteissa työntekijöille kerrotaan heidän oikeuksistaan eri kielillä. Niissä käytetään kuvitusta ja yksinkertaista terminologiaa, joilla rohkaistaan työntekijöitä ilmoittamaan tilanteista, joissa he ovat saattaneet joutua hyväksikäytön kohteeksi. Ilmoituksia vastaanottavat ja hallinnoivat paikalliset toimikunnat, jotka toteuttavat korjaavia toimia ja arvioivat näiden toimien tehokkuutta jatkuvasti. Työntekijät voivat myös ilmoittaa huolenaiheistaan suoraan esihenkilöille tai käyttää Nesteen koko yhtiön laajuista Ethics Online -ilmoituskanavaa. Kaikki kanavat takaavat luottamuksellisuuden ja suojan vastatoimilta.

Neste ylläpitää verkkosivuillaan julkisesti saatavilla olevaa lokia vastuullisuuteen liittyvistä huolenaiheista ja valituksista, joita on esitetty sen uusiutuvien raaka-aineiden toimitusketjuissa. Lokiin lisätään kuukausittain mahdolliset uudet tapaukset ja päivitetään tiedot aiempien tapauksien korjaustoimenpiteistä, ja korjaustoimien tehokkuutta seurataan. Kirjatut ilmoitukset voivat koskea esimerkiksi pakkotyötapauksia tai vakavia ihmisoikeuskysymyksiä. Lokiin kirjataan myös tapaukset, joissa yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskevia YK:n ohjaavia periaatteita, työelämän perusperiaatteita ja -oikeuksia koskevaa ILO:n julistusta tai OECD:n toimintaohjeita monikansallisille yrityksille on rikottu tai epäillään rikotun ja osallisina on arvoketjun työntekijöitä. Lokissa on kuvaukset tällaisten tapauksien luonteesta. Lisäksi Neste raportoi vuosittain vastuullisuusauditoinneissa havaittujen ihmis- ja työoikeusloukkausten prosenttiosuuden. Auditoinneissa arvioidaan myös näiden kansainvälisten standardien noudattamista. Joitakin tapauksia käsitellään tarkemmin

Nesteen vuosittaisessa Modern Slavery -lausunnossa lisätietojen antamiseksi ja läpinäkyvyyden lisäämiseksi.

Neste kannustaa toimittajiaan ottamaan käyttöön asianmukaiset kanavat ja mekanismit, joiden avulla työntekijät voivat ilmoittaa todellisista tai epäilyistä ihmisoikeusloukkauksista, sekä läpinäkyvät prosessit ilmoitusten vastaanottoon ja seurantaan. Tätä käsitellään toimittajille tarkoitetussa Nesteen eettisiä sääntöjä koskevassa oppaassa ja säännöllisesti Nesteen järjestämässä koulutuksissa uusiutuvien raaka-aineiden toimittajille. Neste käyttää työntekijöiden audiovisuaalista kyselyä ja vastuullisuusauditoinneissa tehtyjä henkilökohtaisia haastatteluita arvioidessaan, ovatko arvoketjun työntekijät tietoisia työpaikkansa ilmoituskanavista ja luottavatko he niihin tapana tuoda esille ja käsitellä huolenaiheita.

Tavoitteet

Ihmisoikeudet ovat osa Nesteen vastuullisuusvisiota, jonka mukaisesti Neste pyrkii luomaan vuoteen 2030 mennessä tasavertaisen ja osallistavan arvoketjun, jossa kaikki työskentelevät arvokkaasti. Neste on sitoutunut toteuttamaan ja ylläpitämään kattavaa vastuullisuuden due diligence -prosessia omissa toiminnoissaan

Suorituskykymittari

Ihmisoikeuksia koskeva due diligence -prosessi keskeisillä liiketoiminta-alueilla/keskeisissä toiminnoissa (määrä ja kuvaus) ¹⁾

Tulos 2024

Vuonna 2024 toteutettiin neljä merkittävää arviointia/aloitetta:

- 1) Konserninlaajuinen Nesteen keskeisten ihmisoikeuskysymysten ja hillintätoimien arviointi.
- 2) Ihmisoikeusvaikutusten ja -riskien arviointi Porvoon jalostamon mahdollisen uuden yksikön rakentamiselle ja toiminnalle.
- 3) Nesteen Suomessa, Rotterdamissa ja Baltiassa omistamien terminaalien ihmisoikeusarviointi.
- 4) Nesteen omien työntekijöiden toimeentulon turvaavaa palkkaa koskeva arviointi maailmanlaajuisesti.

¹⁾ Ihmisoikeuksien due diligence -prosessi on kuvattu kohdassa Prosessit

Toimet ja resurssit

Toimet

Neste on toteuttanut useita aloitteita tunnistaakseen ja ymmärtääkseen, miten ihmisoikeusriskejä, myös moderniin orjuuteen ja lapsityövoimaan liittyviä, voi esiintyä sen toiminnassa ja toimitusketjuissa, urakoitsijat mukaan lukien. Nesteen toiminnan priorisoimiseksi yhtiön riskinarviointiin kuuluvat toimitusketjujen ja toimintojen kartoittaminen urakoitsijat mukaan lukien, maakohtaiset riskinarvioinnit, yksittäisten hankkeiden riskinarvioinnit, kirjalliseen aineistoon perustuva tutkimus, toimittaja- ja urakoitsijakyselyt ja itsearviointikyselyt, yhteydenpito toimittajiin ja urakoitsijoihin, auditoinnit sekä keskustelut asiantuntijasidosryhmien kanssa.

Neste toteuttaa toiminnassaan ja toimitusketjuissaan jatkuvaa ihmisoikeuksien due diligence -prosessia, jolla tunnistetaan ja ehkäistään pakko- ja lapsityötä ja lievennetään ja tarvittaessa korjataan sen vaikutuksia. Potentiaaliset liikekumppanit käyvät läpi automaattisen, kolmannen osapuolen valvontatietokantoja ja merkittäviä uutislähteitä hyödyntävän ennakkotarkastuksen, joka keskittyy talouspakotteisiin ja tiettyihin eettisiin huolenaiheisiin. Nämä voivat käytännössä sisältää moderniin orjuuteen liittyviä aiheita. Lisäksi uusiutuvien raaka-aineiden toimittajiin ja valikoituihin Nesteen toimipaikoissa toimiviin urakoitsijoihin sovelletaan ihmisoikeuksien due diligence -prosessia pakko- ja lapsityövoiman osalta. Prosessi sisältää esimerkiksi maa- ja toimialariskien arviointeja, toimittajien arviointeja, yhteydenpitoa toimittajiin, vastuullisuusauditointeja, asiakirjakatsauksia sekä toimittajien, urakoitsijoiden ja henkilöstön koulutusta.

Neste käsittelee haitallisia vastuullisuusvaikutuksia, myös mahdollisia haitallisia ihmisoikeusvaikutuksia, kun yhtiö tulee niistä tietoiseksi, kuten alla olevassa Nesteen korjaustoimiprosessin kuvauksessa on tarkemmin kerrottu. Korjaustoimiprosessi on olennainen osa due diligence -prosessia. Korjaustoimia tehdään tapauksissa, joissa havaitaan haitallisia vaikutuksia. Yhtiö pyrkii ensisijaisesti korjaamaan ongelmat vuorovaikutuksessa ja

yhteistyössä toimittajien ja urakoitsijoiden kanssa, koska Nesteen ensisijainen tavoite on niiden hyvinvointi, joiden oikeuksia on loukattu. Ostojen lopettaminen ei ratkaise ongelmia tai auta oikeudenhaltijoita. Korjaaviin toimenpiteisiin sisältyy:

- Perusteellisen ja puolueettoman tutkimuksen tekeminen ja toimintatavan valitseminen vaikutuksen vakavuuden perusteella (esim. toimittajan kuuleminen, yrityksen omien paikallisten vastuullisuusasiantuntijoiden tai kolmannen osapuolen auditoijan suorittamat auditoinnit).
- Toimien toteuttaminen välittömästi tutkinnan aikana havaittujen kiireellisten tai kriittisten kysymysten ratkaisemiseksi.
- Suunnitelman vaatiminen toimittajalta yksityiskohtaisista korjaavista toimenpiteistä ja niiden aikajanasta.
- Yhteistyö toimittajan ja muiden sidosryhmien kanssa toiminnan, käytäntöjen ja prosessien kehittämiseksi, tarvittavien korjaavien toimenpiteiden toteuttamiseksi ja tulosten seuraamiseksi.
- Edistymisen seuraaminen ja raportointi verkossa Nesteen uusiutuvien raaka-aineiden toimitusketjun ilmoituslokin kautta.
- Ostojen lopettaminen, jos Neste ei havaitse riittävää edistymistä tai jos toimittaja menettää asiaankuuluvat sertifiointit.
- Yrityksen prosessien tarkistaminen, parantaminen ja mukauttaminen tarvittaessa.
- Yhtiö myös kouluttaa omia työntekijöitään ja kehittää toimittajiensa valmiuksia.
- Yhtiö seuraa näiden toimien toteuttamisen edistymistä ja tehokkuutta suorituskykykymittareiden ja epäkohtien seurantaprosessin avulla.

Neste uskoo, että sitouttaminen ja läheinen yhteistyö raaka-ainetoimittajien ja sen toimipaikoilla työskentelevien urakoitsijoiden kanssa antaa sille parhaat mahdollisuudet edistää ihmisoikeuksia ja pienentää ennalta odotettuja riskkejä yhtiön

toimitusketjuissa. Siksi Neste kehittää säännöllisesti valmiuksia yhteistyössä toimittajiensa ja urakoitsijoidensa kanssa. Yhtiö seuraa myös toimittajatietoja ja on vuorovaikutuksessa toimittajiin Supplier Sustainability Portal -alustansa (SSP) kautta. SSP on digitaalinen alusta, jolla helpotetaan potentiaalisten ja olemassa olevien uusiutuvien raaka-aineiden toimittajien arviointia, tuetaan suorituskyvyn seurantaa ja mahdollistetaan aktiivinen vuorovaikutus toimittajien kanssa. Tämä ja yhteydenpito muihin sidosryhmiin (kuten [ESRS 2 Yleiset tiedot](#) -osiossa on kuvattu) ohjaavat Nesteen pyrkimystä puuttua pakko-työhön arvoketjussa.

Nesteen tavoitteena on jatkaa edellä mainittuja toimia kunnes asiayhteys, parhaat käytännöt tai vaatimukset muuttuvat. Neste jatkaa due diligence -järjestelmänsä vahvistamista yritysten kestäväen toiminnan huolellisuusvelvoitetta koskevan direktiivin mukaisesti.

Odotetut tulokset

Näillä toimilla Neste pyrkii varmistamaan ihmisoikeuksien kunnioittamisen ja vähentämään pakkotyön riskiä koko arvoketjussa. Lisäksi nämä toimet tukevat toimitusketjun sosiaalisten ja ympäristöllisten olosuhteiden parantamista ja vahvistavat toimittajien vastuullisuutta lyhyellä ja keskipitkällä aikavälillä. Nämä toimet tukevat toimittajien eettisten sääntöjen noudattamista ympäristöä, yhteiskuntaa, liiketoiminnan harjoittamista, turvallisuutta ja ihmisoikeuksia koskevien vaatimusten osalta. Edistymistä seurataan edellä mainitun ihmisoikeuksien due diligence -prosessin suorituskykykymittarilla.

Resurssit toimien toteuttamiseksi

Edellä mainittujen toimien toteuttamisen ei odoteta vaativan merkittäviä (yli 50 milj. euroa) taloudellisia resursseja.

Hallintotapatiedot

G1 Liiketoiminnan harjoittaminen

Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

Neste on tunnistanut yhtiön liiketoiminnan harjoittamisen osalta seuraavat olennaiset vaikutukset:

Suhteet toimittajiin

Myönteinen vaikutus	Arvoketjun alkupää	Neste edistää toimintaperiaatteita ja käytäntöjä, jotka tukevat parempia työoloja, eettisiä liiketoimintakäytäntöjä, terveyttä ja turvallisuutta sekä ympäristövastuuta sen toimitusketjuissa. Neste pyrkii sisällyttämään toimittajien eettiset säännöt kaikkien toimittajien ja liikekumppaneiden sopimusehtoihin, asettaen tiukat kriteerit ihmis- ja työoikeuksille, työterveydelle ja -turvallisuudelle, ilmastolle, ympäristölle ja eettiselle liiketoiminnalle. Kaikkiin Nesteen raaka-ainetoimittajiin sovelletaan vastuullisuuden huolellisuusvelvoitteen lisävaatimuksia. Myönteisen vaikutuksen mahdollisuus on erityisen merkityksellinen Nesteen uusiutuvien ja kierrätysraaka-aineiden hankinnassa lyhyellä, keskipitkällä ja pitkällä aikavälillä.
----------------------------	--------------------	---

Liiketoiminnan harjoittamista koskevat toimintaperiaatteet

Nesteen eettiset säännöt luovat puitteet yhtiön maailmanlaajuiselle liiketoiminnalle. Eettiset säännöt koskevat koko Neste-konsernia ja ne sisältävät yhtiön periaatteet ja keskeiset vaatimukset, joita kaikkien Nesteen työntekijöiden on noudatettava päivittäisessä työssään sekä toimiessaan asiakkaiden, toimittajien ja muiden liikekumppanien ja sidosryhmien kanssa. Ne sisältävät myös viittauksia yksityiskohtaisempiin vaatimuksiin ja ohjeisiin muihin keskeisiin politiikkoihin ja periaatteisiin. Nesteen johto vastaa eettisten sääntöjen toimeenpanosta Nesteen Compliance-toiminnon tuella.

Nesteen eettiset säännöt sisältävät viittauksia useisiin kansainvälisiin viitekehyksiin. YK:n liiketoimintaa ja ihmisoikeuksia ohjaavien periaatteiden mukaisesti Neste kunnioittaa kansainvälisesti tunnustettuja ihmisoikeuksia ja työelämän oikeuksia sellaisina kuin ne on määritelty kansainvälisessä ihmisoikeusasiakirjassa sekä kansainvälisen työjärjestön ILO:n työelämän perusperiaatteita ja oikeuksia koskevassa julistuksessa. Neste on myös sitoutunut noudattamaan sen allekirjoittamia YK:n Global Compact -yrittäjäsuhteen kymmentä periaatetta ja implementoimaan ne. Eettiset säännöt ovat julkisesti Nesteen sidosryhmien saatavilla. Tietoisuuden lisääminen ja koulutus eettisistä ohjeista ja niihin liittyvistä aiheista ovat keskeinen osa Nesteen vaatimustenmukaisuusohjelmaa.

Neste viestii säännöllisesti sisäisesti vaatimustenmukaisuuteen liittyvistä aiheista ja kouluttaa työntekijöitään sekä verkkokursseilla että virtuaali- ja luokkahuonekoulutuksella. Valikoiduista vaatimustenmukaisen ja eettisen liiketoiminnan harjoittamisen aiheista järjestetään koulutusta vuosittain. Eettisiä sääntöjä koskeva verkkokurssi on osa uusien työntekijöiden perehdytystä, ja se järjestetään säännöllisesti myös koko organisaatiolle.

Compliance-toiminto, jota johtaa Chief Compliance Officer, raportoi säännöllisesti vaatimustenmukaisuuteen liittyvistä toimista Nesteen johtoryhmälle ja hallituksen tarkastusvaliokunnalle. Nesteellä on myös Ethics and Compliance -toimikunta, joka valvoo ja ohjaa etiikan- ja vaatimustenmukaisuusohjelman johtamista Nesteellä. Compliance-aiheita ja -riskejä raportoidaan ja käsitellään säännöllisesti myös liiketoiminta-alueiden ja toimintojen tasolla.

Eettisten sääntöjensä mukaisesti Nesteellä on nollatoleranssi kaikenlaiselle korruptiolle ja lahjonnalle liiketoiminnassaan. Nollatoleranssi koskee niin Nesteen omia työntekijöitä kuin sen puolesta toimivia kolmansia osapuolia. Nesteen **korruptionvastainen periaate** määrittää säännöt korruption ehkäisyyn Nesteen liiketoiminnassa ja sisältää tarkempia ohjeita vastuullisiin liiketoimintakäytäntöihin ja korruption ehkäisyyn. Periaate koskee kaikkia Nesteen työntekijöitä sekä tahoja, jotka työskentelevät Nesteen liiketoiminnoille tai edustavat

niitä. Periaate on linjassa YK:n korruption vastaisen yleis-sopimuksen kanssa. Korruptionvastainen periaate ja siihen liittyvä ohjeistus ovat sisäisesti saatavilla Nesteen globaalissa intranetissä. Siitä myös tiedotetaan säännöllisillä uutiskirjeillä ja järjestetään koulutusta kaikille toimistotyöntekijöille verkkokurssina sekä kohdennettuina koulutuksina. Nesteen johto vastaa korruptionvastaisen periaatteen täytäntöönpanosta Nesteen Compliance-toiminnon tuella.

Korruptio- ja lahjontariskejä pidetään tyypillisesti öljy- ja kaasusektorin luonteeseen liittyvinä riskeinä, jotka johtuvat sektorin globaalista luonteesta, paikallishallintojen kanssa solmituista sopimussuhteista ja monimutkaisista toimittaja- ja urakoitsijaverkostoista. Ehkäistäkseen korruptiota ja lahjontaa Neste on kehittänyt vaatimustenmukaisuusohjelman, joka sisältää asiaa koskevat politiikat (eettiset säännöt ja korruptionvastainen periaate), verkkokoulutusmoduuleita, vuosittaisen vaatimustenmukaisuuden vahvistamisen (Annual Compliance Acknowledgement) ja säännöllisen viestinnän sekä Ethics Online -kanavan, jonka kautta voidaan ilmoittaa epäillyistä väärinkäytöksistä. Nesteen vastapuolien tulee noudattaa Nesteen eettisiä sääntöjä toimittajille ja/tai omia vastavia periaatteitaan ja käydä läpi vaatimustenmukaisuuden ja vastapuoliriskin arviointi. Kuten eettisissä säännöissä todetaan, Nesteellä on huolellisuusvelvoitetta koskevat (due diligence) prosessit liikekumppaneilleen.

Vaatimustenmukaisuuden ja vastapuoliriskin arviointiin kuuluvia riskejä ovat kauppapakotteet, poliittisesti vaikutusvaltaiset henkilöt, rahanpesu, korruptio ja lahjonta.

Työntekijöitä kannustetaan ja vaaditaan ilmoittamaan huolenaiheistaan tai havaituista tai epäillyistä Nesteen eettisten sääntöjen tai korruptionvastaisen periaatteen rikkomuksista omalle esihenkilölleen, Nesteen henkilöstöastolle tai Compliance- tai sisäisen tarkastuksen toiminnolle. Eettisiä sääntöjä koskeva verkkokurssi sisältää ohjeet siitä, miten havaituista tai epäillyistä Nesteen eettisten sääntöjen, Nesteen muiden käytäntöjen tai periaatteiden tai sovellettavien lakien tai määräysten rikkomuksista ilmoitetaan. Muiden raportointikanavien lisäksi Nesteellä on myös ulkoisesti hallinnoitu väärinkäytösten raportointijärjestelmä, Ethics Online, joka on saatavilla kaikille Nesteen sisäisille ja ulkopuolisille sidosryhmille, myös sen toimitusketjuissa mukana oleville toimijoille. Ethics Online on raportointikanava, jonka kautta Nesteen sidosryhmät voivat tuoda esiin nimettömästi havaintonsa tai epäilyksensä mahdollisista väärinkäytöksistä. Ethics Online -kanavaa voi käyttää puhelimitse tai verkkosivuston kautta. Nesteen ilmoituskanavien vaikuttavuutta arvioidaan seuraamalla säännöllisesti kanavien kautta tehtyjen ilmoitusten määrää. Neste voi pyytää työntekijöiltään palautetta kanavista esimerkiksi henkilöstökyselyissä.

Nesteen väärinkäytösten selvitysryhmä (Neste

Investigation Group) arvioi ja tutkii ilmoitetut tapaukset ammattimaisesti, objektiivisesti, luottamuksellisesti ja nopeasti. Selvitysryhmä päättää tutkinnan johtamisesta ja lähestymistavasta ilmoitetun syytöksen ja/tai huolenaiheen luonteen perusteella. Kaikkien tutkintojen on oltava puolueettomia, niiden on perustuttava tosiseikkojen selvittämiseen, ja niitä on hoidettava asianmukaisin resurssein. Nesteen väärinkäytösten selvitysryhmä hyödyntää säännöllisesti ja tarpeen mukaan riippumatonta ulkopuolista rikosteknistä ja/tai oikeudellista asiantuntemusta tutkinnan suorittamisessa. Mahdollisten väärinkäytösten tutkinnoista ja niiden lopputuloksista raportoidaan säännöllisesti Nesteen Ethics and Compliance -toimikunnalle ja vähintään kerran vuodessa Nesteen hallituksen tarkastusvaliokunnalle.

Neste ei kohdistanut negatiivisia seuraamuksia vilpittömässä mielessä raportoiduille tapauksille, kustotimet ovat ehdottoman kiellettyjä. Nesteen periaatteet ja politiikka, joita noudatetaan sisäisissä väärinkäytöstutkimuksissa, on kuvattu yhtiön sisäisessä väärinkäytösten selvittämistä koskevassa standardissa (Misconduct Investigation Standard). Standardi on linjassa direktiivin (EU) 2019/1937 kanssa (direktiivi unionin oikeuden rikkomisesta ilmoittavien henkilöiden suojelusta).

Suhteet toimittajiin

Toimintaperiaatteet

Yksi Nesteen vastuullisuusvision osa-alueista on edistää turvallista ja terveellistä työpaikkaa, oikeudenmukaisia työkäytäntöjä ja sitoutumista vastuullisuuteen koko toimitusketjussa. Nesteen sitoutuminen vastuulliseen ja eettiseen liiketoimintaan ei ole riippuvainen ainoastaan Nesteen työntekijöistä vaan myös siitä, että yhteistyötä tehdään liikeympäristön kanssa, jotka jakavat samat arvot ja eettiset standardit.

Neste edellyttää kaikkien toimittajiensa ja muiden liikeympäristönsä noudattavan sovellettavia lakeja ja vastaavia eettisiä liiketoimintakäytäntöjä, jotka on määritetty Nesteen eettisissä säännöissä ja kuvattu tarkemmin **Nesteen toimittajien eettisissä säännöissä**. Nesteen toimittajien eettisissä säännöissä määritetään perusvaatimukset, joita Neste odottaa toimittajiensa ja

näiden ensimmäisen portaan toimittajien, urakoitsijoiden ja liikeympäristönsä noudattavan ja toteuttavan. Neste pyrkii sisällyttämään kaikkien raaka-aineiden, tuotteiden, komponenttien, materiaalien tai palveluiden toimittajien, urakoitsijoiden ja muiden liikeympäristönsä sopimusehtoihin toimittajien eettiset säännöt. Myös yritysjärjestelyjen kautta hankittujen konserniyhtiöiden odotetaan noudattavan Nesteen toimittajien eettisiä sääntöjä hankinnoissaan. Toimittajien eettiset säännöt sisältävät vaatimuksia lakien ja määräysten noudattamisesta, liiketoiminnan harjoittamisesta, ympäristövaikutuksista ja ilmastonmuutoksesta, työterveydestä ja työturvallisuudesta, yritysturvallisuudesta sekä ihmis- ja työoikeuksista. Niissä viitataan ihmisoikeuksien yleismaailmalliseen julistukseen ja kansainvälisen työjärjestön (ILO) kahdeksassa yleissopimuksessa määritettyihin perusoikeuksiin.

Nesteen toimittajien eettiset säännöt ovat julkisesti saatavilla Nesteen verkkosivuilla useilla kielillä. Neste järjestää koulutuksia ja tarjoaa oppaan käytännön suosituksilla tukeakseen toimittajiaan eettisten sääntöjen mukaisten velvoitteiden täyttämässä.

Lisäksi Neste edellyttää, että kaikki sen uusiutuvien raaka-aineiden toimittajat noudattavat Nesteen **vastuullisen hankinnan periaatetta**. Vastuullisen hankinnan periaatteen vaatimuksia on kuvattu tarkemmin osiossa **E5 Resurssien käyttö**. Toimittajien eettiset säännöt ja niihin liittyvät muut toimintaperiaatteet ovat keskeisiä työkaluja positiivisen vaikutuksen edistämässä, jonka Neste pyrkii saavuttamaan koko arvoketjussaan.

Yleinen hallinto, myös ylin vastuuvollisuus toimintaperiaatteista, ja toimintaperiaatteiden toteuttamiseen liittyvä sidosryhmävuorovaikutus on kuvattu tämän raportin osiossa **ESRS 2 Yleiset tiedot**.

Suorituskykymittari

Nesteen toimittajien eettisten sääntöjen vähimmäisvaatimuksiin tai vastaaviin vaatimuksiin* sitoutuneet liikeympäristöt

Tulos 2024

100 % uusiutuvien ja kierrätysraaka-aineiden volyyymistä

81 % raakaöljyn ja fossiilisten raaka-aineiden volyyymistä

91 % epäsuorista sopimushankinnoista

¹⁾ Toimittajan tai liikeympäristön toimintaperiaatteiden arvioinnin jälkeen Neste voi sopia, että toimittajan omien eettisten sääntöjen noudattaminen riittää täyttämään Nesteen toimittajien eettisten sääntöjen vaatimukset.

Tavoitteet

Neste on sitoutunut toteuttamaan ja ylläpitämään kattavaa vastuullisuuden huolellisuusvelvoiteprosessia (due diligence) Nesteen omissa toiminnoissa ja toimitusketjuissa yritys vastuudirektiivin (Corporate Sustainability Due Diligence Directive) mukaisesti. Eurooppalaisten kestävyysraportointistandardien ja edellä mainitun direktiivin vaatimusten mukaisia tavoitteita voidaan kehittää tarvittaessa.

Nesteen vastuullisuuden due diligence -prosessi on keskeisessä roolissa, kun pyritään vaikuttamaan olennaisiin vaikutuksiin ja toteuttamaan Nesteen toimittajasuhteiden hallintaan liittyviä toimintaperiaatteita. Nesteen vastuullisuuden due diligence -prosessi kattaa uusiutuvien, kierrätys- ja fossiilisten raaka-aineiden toimittajat, ja sisältää maariskien arvioinnin, toimittajien due diligence -prosessin ja siihen liittyvät auditoinnit, yhteydenpidon toimittajiin ja epäkohtien tutkinnat.

Neste seuraa suorituskykymittarina niiden liikeympäristönsä prosentiosuuksia, jotka ovat sitoutuneet Nesteen toimittajien eettisten sääntöjen mukaisiin tai vastaaviin vähimmäisvaatimuksiin, kuten alla olevassa taulukossa on esitetty. Tavoitetasona Neste odottaa kaikkien toimittajiensa ja muiden liikeympäristönsä noudattavan sovellettavia lakeja ja vastaavia eettisiä liiketoimintakäytäntöjä, jotka on määritetty Nesteen eettisissä säännöissä ja kuvattu tarkemmin Nesteen toimittajien eettisissä säännöissä. Neste ei ole määrittänyt erillistä perusjaksoa suorituskykymittarin seurantaan.

Toimet ja resurssit

Toimet

Toimittajasuhteiden hallinnan keskeiset toimet:

Riskienarviointi toimitusketjuissa: Maakohtaisen riskien arviointi on keskeistä yhtiön toimitusketjujen vastuullisuusriskien ymmärtämisessä. Neste hyödyntää arvioinnissa yhtiön tarpeisiin mukautettua Verisk Maplecroftin menetelmää. Se on toimialan johtava riskinarviointimenetelmä, jonka avulla yhtiö tunnistaa korkean vastuullisuusriskin maita ja maantieteellisiä alueita, joissa se toimii ja joissa sillä on raaka-aineiden toimitusketjuja. Neste ylläpitää ajantasaista maariskiluokitusta. Se perustuu maariski-indekseihin, kuten eettisiin liiketoimintakäytäntöihin, ihmisoikeuksiin ja työntekijöiden oikeuksiin, terveyteen ja turvallisuuteen sekä ympäristöön. Luokitus sisältää myös luettelon kielletyistä maista ja alueista, jotka on määritetty kauppapakotteiden, konfliktien ja vastuullisuusriskien perusteella. Maariskien arvioinnilla Neste voi priorisoida toimintaansa tehokkaasti tunnistamalla merkittävimmät vastuullisuusriskit tietyissä maissa tai tietyillä maantieteellisillä alueilla.

Vastuullisuuden due diligence -prosessi: Vastuullisuusriskien arviointi yhtiön toimitusketjuissa alkaa ennen sopimusten allekirjoittamista tai raaka-aineiden, tuotteiden, komponenttien, materiaalien tai palveluiden toimittamista. Neste varmistaa toimittajiensa eettisten sääntöjen noudattamisen järjestelmällisillä vastapuolien seulonnan ja seurannan valvontakeinoilla, joihin sisältyy potentiaalisten liikeympäristönsä automaattinen ennakkotarkastus. Vastapuolet käydään läpi taloudellisten pakotteiden ja vastaavien sääntöjen noudattamiseen liittyvien ongelmien sekä valikoitujen eettisten luokitusten osalta. Seulonnassa hyödynnetään kolmansien osapuolien valvontatietokantoja ja tärkeimpiä uutislähteitä. Kaikkiin Nesteen raaka-ainetoimittajiin sovelletaan vastuullisuuden due diligence -lisävaatimuksia. Neste käyttää arvioinnin tyypin määrittämiseen riskiperusteista menetelmää. Arviointi voi sisältää aineistojen läpikäyntiä, toimitusketjujen ja toimintojen kartoitusta, yhteydenpitoa toimittajiin ja vastuullisuusauditointeja. Riskiperusteisessa menetelmässä maariski on yksi riskinarvioinnin osatekijöistä. Raaka-aineiden alkuperän tunteminen on

perustavanlaatuinen toimittajavaatimus. Mahdollisuuksien mukaan tavoitteena on saada näkyvyyttä koko raaka-aineiden toimitusketjuun, myös Nesteen toimittajien toimittajiin.

Uusiutuvien raaka-aineiden hankinta: Neste edellyttää, että kaikki sen uusiutuvien raaka-aineiden toimittajat noudattavat Nesteen toimittajien eettisiä sääntöjä ja Nesteen vastuullisen hankinnan periaatetta. Kaikki Nesteen uusiutuvien raaka-aineiden toimittajat käyvät myös läpi perusteellisen vastuullisuuden due diligence -prosessin Nesteen toimittajien vastuullisuuden hyväksymisperiaatteen mukaisesti. Periaatetta sovelletaan maailmanlaajuisesti kaikkiin Nesteen yhtiöihin, jotka luovat liikesuhteen uusiutuvien raaka-aineiden toimittajan kanssa. Periaate asettaa kestäväen kehityksen vähimmäisvaatimukset toimittajien hyväksymiselle viisivaiheisessa prosessissa, johon kuuluvat raaka-aineiden arviointi, riskinarviointi, vastapuoliselvitys, vastuullisuusarviointi ja auditoinnit. Periaate on saatavilla sisäisesti.

Vastuullisuusarvioinnilla Neste varmistaa, että toimittajat noudattavat Nesteen toimittajien eettisiä sääntöjä. Arviointi sisältää useita aiheita, esimerkiksi hallinnon, työnormit ja -käytännöt, ihmisoikeudet, ympäristönäkökohdat sekä terveyden ja turvallisuuden. Yhtiö jatkaa kaupallisia neuvotteluja vain sellaisten hyväksytyjen osapuolten kanssa, jotka täyttävät vastuullisuutta koskevat vaatimukset. Kaikkien kumppanien on täytettävä nämä kriteerit. Arvio toimittajan vastuullisuudesta on voimassa kolme tai viisi vuotta. Siihen vaikuttavat esimerkiksi maariski, Nesteelle toimitetut raaka-ainemäärät ja vastuullisuusarvioinnin lopputulos. Voimassaoloajan päätyttyä toimittaja arvioidaan uudelleen.

Nesteytetyn jätemuovin hankinta: Neste edellyttää nesteytetyn jätemuovin toimittajiensa täyttävän Nesteen toimittajien eettisten sääntöjen vaatimukset ja hyväksyvän vain nesteytetyn jätemuovin, jonka alkuperä on jäljitettävissä ja joka täyttää ISCC Plus -sertifiointivaatimukset.

Raakaöljyn ja muiden fossiilisten raaka-aineiden hankinta: Yhtiön raakaöljyn ja muiden fossiilisten raaka-aineiden toimittajia koskeva due diligence -prosessi sisältää maariskin arvioinnin ja vastapuoliselvityksen. Lisäksi Neste arvioi kaikki uudet toimittajat julkisesti saatavilla olevien tietojen perusteella Nesteen toimittajien

eettisissä säännöissä esitettyjen aiheiden, ilmasto- ja ympäristösitoumusten sekä raakaöljyn tuotantoon liittyvien seikkojen (esim. soihdutuksen ja vuotojen) osalta. Fossiilisten raaka-aineiden toimittajien vastuullisuusarviointi uusitaan kolmen vuoden välein.

Epäsuora hankinta: Nesteen epäsuora hankinta vastaa sellaisten tavaroiden ja palvelujen hankinnasta, ostoista, sopimushallinnasta ja toimittajahallinnasta, jotka eivät sisälly raakaöljyn ja muiden fossiilisten raaka-aineiden tai uusiutuvien ja kierrätysraaka-aineiden hankintaan ja toimitukseen. Automaattisen vastapuolen vastuullisuus selvityksen lisäksi Neste on tehnyt kategoria- ja toimittajakohtaisia riskinarviointeja parantaakseen ymmärrystään vastuullisuusriskistä Nesteen epäsuorien hankintojen toimitusketjuissa. Neste on tehnyt kolmannen osapuolen Sedex-itsearviointit Porvoon, Rotterdamin ja Singaporen jalostamoillaan. Niiden avulla se voi arvioida perusteellisesti johtamisjärjestelmien ja ihmisoikeuksien due diligence -prosessin puutteita. Yhtiö aikoo jatkaa vastuullisuuden sisällyttämistä epäsuorien hankintojen prosessiin ja jatkaa ennakoivaa työtä työntekijöiden oikeuksien kunnioittamisen edistämiseksi kaikissa tuotantolaitoksissaan. Lisätietoja Nesteen vaikutuksia koskevasta yhteydenpidosta arvoketjun työntekijöiden kanssa on osiossa [S2 Arvoketjun työntekijät](#).

Vastuullisuusauditoinnit: Neste tekee auditointeja toimitusketjujen vastuullisuusriskien lieventämiseksi. Kohteiden valinnassa kiinnitetään erityistä huomiota toimittajiin, raaka-aineisiin tai maihin, joiden vastuullisuusriskit ovat suurimmat. Vastuullisuusauditoinnit ovat yksi tapa varmistaa, että toimittajat noudattavat Nesteen toimittajien eettisiä sääntöjä. Kaikissa auditoinneissa noudatetaan Nesteen vastuullisuusauditointien standardin vaatimuksia, joita verrataan säännöllisesti kansainvälisesti tunnustettuihin vastuullisuusstandardeihin, kuten SMETA ja SA8000. Auditoinnin jälkeen Neste seuraa tapauksia, joissa vaatimuksia ei ole noudatettu, ja vaatii toimittajia korjaamaan merkittävät ongelmat määräjassaan. Vastuullisuusauditoinnit suorittaa joko Nesteen oma paikallinen vastuullisuusasiantuntija tai ulkopuolinen varmentaja. Mahdollisuuksien mukaan yhtiö tekee auditointeja myös toimittajien toimittajille (toisen portaan toimittajille tai jopa pidemmälle toimitusketjussa).

Valmiuksien kehittäminen: Neste ymmärtää, että due diligence -prosessit ja vastuullisuusauditoinnit eivät yksin riitä myönteisen vaikutuksen aikaansaamiseksi sen arvoketjussa. Siksi yhtiö kehittää säännöllisesti valmiuksia yhteistyössä toimittajiensa kanssa. Neste järjestää säännöllisesti koulutuksia ja työpajoja muun muassa Nesteen toimittajien eettisten sääntöjen vaatimuksista, vastuullisuuspolitiikan kehittämisestä, due diligence -prosessista, jäljitettävyydestä ja epäkohtien hallinnasta. Yhtiö on myös sitoutunut järjestämään omille työntekijöilleen koulutusta toimintaperiaatteistaan varmistaakseen niiden soveltamisen kaikissa toiminnoissa. Nesteen toimittajien eettisiä sääntöjä käsitellään sekä verkkokoulutuksessa että valikoiduille tiimeille järjestettävissä ihmisoikeus- ja vastuullisuusasiantuntijoiden fasilitoimissa luokkahuonekoulutuksissa.

Epäkohdat ja huolenaiheet toimitusketjussa: Neste tutkii kaikki valitukset ja väitteet epäillyistä vastuullisuusrikkomuksista, mukaan lukien Nesteen toimittajien eettisten sääntöjen ja Nesteen vastuullisen hankinnan periaatteen epäiltyjä rikkomuksia. Vuorovaikutus ja yhteistyö yhtiön toimittajien ja urakoitsijoiden kanssa ovat ensisijaisia keinoja puuttua epäkohtiin ja käsitellä huolenaiheita. Ostojen lopettaminen ei välttämättä ratkaise ongelmaa, vaan tekemällä yhteistyötä toimittajiensa kanssa Neste voi saada aikaan parannuksia toimittajan toiminnassa. Neste irtisanoo sopimuksensa toimittajan tai urakoitsijan kanssa, jos sopimukseen sisältyviä vastuullisuuden kriteerejä ja vaatimuksia on todistettavasti rikottu ja jos rikkomukset ovat vakavia eikä niiden ratkaisemisessa edistytä kohtuullisessa ajassa. Osiossa [S2 Arvoketjun työntekijät](#) on lisätietoja Nesteen prosesseista, joilla korjataan kielteisiä vaikutuksia ja varmistetaan, että arvoketjun työntekijöiden käytettävissä on ilmoitusmekanismeja epäkohtien esille tuomiseen.

Neste aikoo jatkaa toimittajien due diligence -prosessin kehittämistä tulevan sääntelyn (esim. yritysvastuudirektiivin) mukaisesti.

Odotetut tulokset

Näillä toimilla Neste pyrkii parantamaan toimitusketjun sosiaalisia ja ympäristöolosuhteita sekä vahvistamaan toimittajien vastuullisuutta lyhyellä ja keskipitkällä aikavälillä. Toimet tukevat toimittajien eettisten sääntöjen noudattamista ympäristöä, yhteiskuntaa, liiketoiminnan harjoittamista, turvallisuutta ja ihmisoikeuksia koskevien vaatimusten osalta. Toimien edistymistä seurataan edellä mainitulla suorituskykymittarilla.

Resurssit toimien toteuttamiseksi

Edellä mainittujen toimien toteuttamisen ei odoteta vaativan merkittäviä (yli 50 milj. euroa) taloudellisia resursseja.

Raportointiperiaatteet

Eettiset säännöt toimittajille: Nesteen toimittajien eettisten sääntöjen tai vastaavien vaatimusten kattamien uusiutuvien ja kierrätysraaka-aineiden määrien sekä raakaöljyn ja fossiilisten raaka-aineiden määrien osuus laskeaan Nesteelle raportointivuoden aikana toimitettujen volyymin perusteella. Nesteen toimittajien eettisten sääntöjen kattama osuus epäsuorista hankinnoista laskeaan kulujen perusteella. Suorituskykymittari ei ole ulkopuolisen kolmannen osapuolen validoima.

Liitteet

Selvitys kestävyttä koskevasta due diligence -prosessista

Due diligence -prosessin keskeiset osatekijät	Kohdat kestävyysraportissa	Sivunumero
a) Due diligence -prosessin sisällyttäminen hallintoon, strategiaan ja liiketoimintamalliin	S2 Arvoketjun työntekijät	79–80
	G1 Liiketoiminnan harjoittaminen	84–85
b) Vuorovaikutus vaikutusten kohteena olevien sidosryhmien kanssa kaikissa due diligence -prosessin keskeisissä vaiheissa	ESRS 2 Yleiset tiedot	46–48
	S1 Oma työvoima	75–76
	S2 Arvoketjun työntekijät	80–81
c) Haitallisten vaikutusten tunnistaminen ja arviointi	ESRS 2 Yleiset tiedot	50–51
	S1 Oma työvoima	74
	S2 Arvoketjun työntekijät	79, 80
	G1 Liiketoiminnan harjoittaminen	84–85
d) Toimien toteuttaminen kyseisten haitallisten vaikutusten torjumiseksi	S1 Oma työvoima	76
	S2 Arvoketjun työntekijät	81–82
e) Kyseisten toimien tuloksellisuuden seuranta ja viestintä	S1 Oma työvoima	75–76
	S2 Arvoketjun työntekijät	79–82

Nesteen kestävyysraportissa huomioon otetut ESRS-standardien tiedonantovaatimukset

Seuraavassa taulukossa on lueteltu kaikki ESRS 2:n tiedonantovaatimukset ja seitsemän aihekohtaista standardia, jotka ovat Nesteelle olennaisia ja sisältyvät tähän kestävyysraporttiin. Neste jättää pois kaikki tiedot, jotka liittyvät aihekohtaisiin standardeihin E3 Vesivarat ja merten luonnonvarat, S3 Vaikutusten kohteena

olevat yhteisöt ja S4 Kuluttajat ja loppukäyttäjät, koska näitä ei arvioitu olennaisiksi kaksinkertaisen olennaisuuden arvioinnissa. Asiaankuuluvat tiedonantovaatimukset on tunnistettu yhdistämällä olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet ja niihin liittyvät osa-aiheet tai osaosa-aiheet asianomaiseen ESRS-standardiin. Muut yhteisökohtaiset tiedot on määritelty implementoitujen tavoitteiden sekä yhteisökohtaisen Hiilikädenjälki-aiheen perusteella.

ESRS 2 Yleiset tiedot	
Tiedonantovaatimus	Sivu
BP-1 Kestävyys selvitysten yleiset laatimisperusteet	42
BP-2 Tiettyjä olosuhteita koskevat tiedot	42, 64–65, 68, 73, 78, 85
GOV-1 Hallinto-, johto- ja valvontaelinten rooli	42–43
GOV-2 Yrityksen hallinto-, johto- ja valvontaelimille toimitettavat tiedot ja niiden käsittelemät kestävyysseikat	43
GOV-3 Kestävyteen liittyvän suorituskyvyn sisällyttäminen kannustinjärjestelmiin	43
GOV-4 Selvitys kestävyttä koskevasta due diligence -prosessista	86
GOV-5 Riskienhallinta ja sisäinen valvonta kestävyysraportoinnin osalta	43–44
SBM-1 Strategia, liiketoimintamalli ja arvoketju	44–45
SBM-2 Sidosryhmien edut ja näkemykset	46–48
SBM-3 Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa	49–50
IRO-1 Kuvaus olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosessista	50–51
IRO-2 Yrityksen kestävyys selvityksissä huomioon otetut ESRS-standardien tiedonantovaatimukset	87–91

ESRS E1 Ilmastonmuutos	
Tiedonantovaatimus	Sivu
ESRS 2 GOV-3 Kestävyteen liittyvän suorituskyvyn sisällyttäminen kannustinjärjestelmiin	43
E1-1 Ilmastonmuutoksen hillintää koskeva siirtymäsuunnitelma	44–45, 61–63
ESRS 2 SBM-3 Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa	49–50, 58–60
ESRS 2 IRO-1 Kuvaus ilmastoon liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista	50–51, 59–60
E1-2 Ilmastonmuutoksen hillintään ja siihen sopeutumiseen liittyvät toimintaperiaatteet	51, 60–61
E1-3 Ilmastonmuutosta koskeviin toimintaperiaatteisiin liittyvät toimet ja resurssit	62–63
E1-4 Ilmastonmuutoksen hillintään ja siihen sopeutumiseen liittyvät tavoitteet	61–62
E1-5 Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä	63, 64–65
E1-6 Kasvihuonekaasujen scope 1-, scope 2- ja scope 3 -bruttopäästöt ja kokonaispäästöt	64–65
E1-8 Sisäinen hiilen hinnoittelu	63
ESRS E2 Pilaantuminen	
Tiedonantovaatimus	Sivu
ESRS 2 IRO-1 Kuvaus pilaantumiseen liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista	50–51, 66
E2-1 Pilaantumiseen liittyvät toimintaperiaatteet	51, 66–67
E2-2 Pilaantumiseen liittyvät toimet ja resurssit	67
E2-3 Pilaantumiseen liittyvät tavoitteet	67
E2-5 Huolta aiheuttavat aineet ja erityistä huolta aiheuttavat aineet	68

ESRS E4 Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit	
Tiedonantovaatimus	Sivu
E4-1 Siirtymäsuunnitelma sekä biologisen monimuotoisuuden ja ekosysteemien huomioiminen strategiassa ja liiketoimintamallissa	44, 70–71
ESRS 2 SBM-3 Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa	49–50, 69–70
ESRS 2 IRO-1 Kuvaus biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista	50–51, 69–70
E4-2 Biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvät toimintaperiaatteet	51, 70
E4-3 Biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvät toimet ja resurssit	71
E4-4 Biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvät tavoitteet	71
E4-5 Biologisessa monimuotoisuudessa ja ekosysteemeissä tapahtuviin muutoksiin liittyvät vaikutusmittarit	71
ESRS E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous	
Tiedonantovaatimus	Sivu
ESRS 2 IRO-1 Kuvaus resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista	50–51
E5-1 Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät toimintaperiaatteet	51, 72–73
E5-2 Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät toimet ja resurssit	73
E5-3 Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät tavoitteet	73
E5-4 Resurssien sisäänvirtaukset	73
ESRS S1 Oma työvoima	
Tiedonantovaatimus	Sivu
ESRS 2 SBM-2 Sidosryhmien edut ja näkemykset	46–48
ESRS 2 SBM-3 Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa	49–50, 74
S1-1 Omaan työvoimaan liittyvät toimintaperiaatteet	51, 74–75
S1-2 Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa vaikutuksista oman työvoiman ja työntekijöiden edustajien kanssa	75
S1-3 Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat omalle työvoimalle huolenaiheiden esiin tuomiseksi	75–76, 83–84
S1-4 Toimien toteuttaminen omaan työvoimaan kohdistuvien olennaisten vaikutusten suhteen ja toimintatavat omaan työvoimaan liittyvien olennaisten riskien hallitsemiseksi ja olennaisten mahdollisuuksien hyödyntämiseksi sekä kyseisten toimien vaikuttavuus	76

S1-5 Tavoitteet, jotka liittyvät olennaisten kielteisten vaikutusten hallintaan, myönteisten vaikutusten edistämiseen sekä olennaisten riskien ja mahdollisuuksien hallintaan	76
S1-6 Yrityksen työsuhteisten työntekijöiden ominaisuudet	77, 78
S1-14 Terveystta ja turvallisuutta koskevat mittarit	77, 78
ESRS S2 Arvoketjun työntekijät	
Tiedonantovaatimus	Sivu
ESRS 2 SBM-2 Sidosryhmien edut ja näkemykset	46–48
ESRS 2 SBM-3 Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa	49–50, 79
S2-1 Arvoketjun työntekijöihin liittyvät toimintaperiaatteet	51, 75, 79–80
S2-2 Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa vaikutuksista arvoketjun työntekijöiden kanssa	80
S2-3 Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat arvoketjun työntekijöille huolenaiheiden esiin tuomiseksi	81, 83–84
S2-4 Arvoketjun työntekijöihin kohdistuviin olennaisiin riskeihin liittyviin toimiin ryhtyminen ja lähestymistavat arvoketjun työntekijöihin kohdistuvien olennaisten riskien hallitsemiseksi ja olennaisten mahdollisuuksien hyödyntämiseksi sekä kyseisten toimien tehokkuus	81–82
S2-5 Olennaisten kielteisten vaikutusten hallintaan, myönteisten vaikutusten edistämiseen ja olennaisten riskien ja mahdollisuuksien hallintaan liittyvät tavoitteet	81
ESRS G1 Liiketoiminnan harjoittaminen	
Tiedonantovaatimus	Sivu
ESRS 2 GOV-1 Hallinto-, johto- ja valvontaelinten rooli	42–43
ESRS 2 IRO-1 Kuvaus olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista	50–51
G1-1 Liiketoiminnan harjoittamista koskevat toimintaperiaatteet ja yrityskulttuuri	51, 83–84
G1-2 Suhteet toimittajiin	45, 84–85

Luettelo EU:n lainsäädännöstä johdetuista monialaisten ja aihekohtaisten standardien tietopisteistä

Alla oleva taulukko sisältää kaikki ESRS 2 -standardin liitteessä B luetellut muusta EU:n lainsäädännöstä johdetut tietopisteet. Taulukosta käy ilmi, miltä sivulta tietopisteet

löytyvät Nesteen kestävyysraportista. Poissuljetut data-pisteet on merkitty i) Ei olennainen kaksoisolennaisuus-arvioinnin tulosten perusteella, ii) Ei julkistettu, mikäli tiedonantovaatimus otetaan käyttöön vaiheittain ESRS 1 liitteen C määräyksen mukaisesti tai iii) Ei sovellettavissa, jos tiedonantovaatimus ei liity Nesteen liiketoimintaan.

Tiedonantovaatimus ja siihen liittyvä tietopiste	Viittaus tiedonantovelvoite-asetukseen	Viittaus pilariin 3	Viittaus vertailuarvo-asetukseen	Viittaus EU:n ilmastolakiin	Sivuviittaus kestävyysraportissa
ESRS 2 GOV-1 Hallituksen sukupuolijakauma 21 kohdan d alakohta	X		X		43
ESRS 2 GOV-1 Riippumattomien hallituksen jäsenten prosenttiosuus 21 kohdan e alakohta			X		43
ESRS 2 GOV-4 Selvitys kestävyyttä koskevasta due diligence -prosessista 30 kohta	X				86
ESRS 2 SBM-1 Osallistuminen fossiilisiin polttoaineisiin liittyvään toimintaan 40 kohdan d alakohdan i alakohta	X	X	X		45
ESRS 2 SBM-1 Osallistuminen kemikaalien tuotantoon liittyvään toimintaan 40 kohdan d alakohdan ii alakohta	X		X		Ei sovellettavissa
ESRS 2 SBM-1 Osallistuminen kiistanalaisiin aseisiin liittyvään toimintaan 40 kohdan d alakohdan iii alakohta	X		X		Ei sovellettavissa
ESRS 2 SBM-1 Osallistuminen tupakan viljelyyn ja tuotantoon liittyvään toimintaan 40 kohdan d alakohdan iv alakohta			X		Ei sovellettavissa
ESRS E1-1 Siirtymäsuunnitelma ilmastoneutraaliuden saavuttamiseksi vuoteen 2050 mennessä 14 kohta				X	61–63
ESRS E1-1 Pariisin sopimuksen mukaisten vertailuarvojen ulkopuolelle suljetut yritykset 16 kohdan g alakohta		X	X		61
ESRS E1-4 Kasvihuonekaasupäästöjen vähennystavoitteet 34 kohta	X	X	X		61–62
ESRS E1-5 Fossiilisista lähteistä peräisin olevan energian kulutus eriteltynä lähteiden mukaan (vain ilmastovaikutuksiltaan merkittävät alat) 38 kohta	X				63
ESRS E1-5 Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä 37 kohta	X				63
ESRS E1-5 Energiaintensiteetti, joka liittyy toimintaan ilmastovaikutuksiltaan merkittävillä aloilla 40–43 kohta	X				63, 65
ESRS E1-6 Kasvihuonekaasujen scope 1-, scope 2- ja scope 3 -bruttopäästöt ja kokonaispäästöt 44 kohta	X	X	X		64
ESRS E1-6 Kasvihuonekaasujen bruttopäästöjen intensiteetti 53–55 kohta	X	X	X		64, 65
ESRS E1-7 Kasvihuonekaasujen poistot ja päästöhyvitykset 56 kohta				X	Ei olennainen
ESRS E1-9 Vertailuarvosalkun alttius ilmastoon liittyville fyysisille riskeille 66 kohta			X		Ei julkistettu
ESRS E1-9 Rahallisten määrien erittely akuutin ja kroonisen fyysisen riskin mukaan 66 kohdan a alakohta		X			Ei julkistettu
ESRS E1-9 Sellaisten merkittävien omaisuuserien sijaintipaikka, joihin kohdistuu olennainen fyysinen riski 66 kohdan c alakohta		X			Ei julkistettu
ESRS E1-9 Yrityksen kiinteistöomaisuuden kirjanpitoarvo eriteltynä energiatehokkuusluokittain 67 kohdan c alakohta		X			Ei julkistettu
ESRS E1-9 Ilmastoon liittyvien mahdollisuuksien huomioiminen salkussa 69 kohta			X		Ei julkistettu
ESRS E2-4 Kunkin sellaisen ilmaan, veteen ja maaperään päätyvän epäpuhtauden määrä, joka mainitaan E-PRTR-asetuksen (epäpuhtauksien päästöjä ja siirtoja koskeva eurooppalainen rekisteri) liitteen II luettelossa 28 kohta	X				Ei olennainen
ESRS E3-1 Vesivarat ja merten luonnonvarat 9 kohta	X				Ei olennainen

Tiedonantovaatimus ja siihen liittyvä tietopiste	Viittaus tiedonantovelvoite-asetukseen	Viittaus pilariin 3	Viittaus vertailuarvo-asetukseen	Viittaus EU:n ilmastolakiin	Sivuviittaus kestävyysraportissa
ESRS E3-1 Kohdennetut toimintaperiaatteet 13 kohta	X				Ei olennainen
ESRS E3-1 Merien ja valtamerten kestävyys 14 kohta	X				Ei olennainen
ESRS E3-4 Kierrätetyn ja uudelleenikäytetyn veden kokonaismäärä 28 kohdan c alakohta	X				Ei olennainen
ESRS E3-4 Kokonaisvedenkulutus kuutiometreinä oman toiminnan liikevoittoa kohti laskettuna 29 kohta	X				Ei olennainen
ESRS 2 IRO-1 E4 16 kohdan a alakohdan i alakohta	X				Ei olennainen
ESRS 2 IRO-1 E4 16 kohdan b alakohta	X				69
ESRS 2 IRO-1 E4 16 kohdan c alakohta	X				69
ESRS E4-2 Kestävät maata tai maataloutta koskevat käytännöt tai toimintaperiaatteet 24 kohdan b alakohta	X				70
ESRS E4-2 Kestävät meriin liittyvät käytännöt tai toimintaperiaatteet 24 kohdan c alakohta	X				70
ESRS E4-2 Metsäkatoon puuttumista koskevat toimintaperiaatteet 24 kohdan d alakohta	X				70
ESRS E5-5 Kierrättämätön jäte 37 kohdan d alakohta	X				Ei olennainen
ESRS E5-5 Vaarallinen jäte ja radioaktiivinen jäte kohta 39	X				Ei olennainen
ESRS 2 SBM-3 S1 Pakkotyötapauksen riski 14 kohdan f alakohta	X				Ei olennainen
ESRS 2 SBM-3 S1 Lapsityövoimatapausten riski 14 kohdan g alakohta	X				Ei olennainen
ESRS S1-1 Ihmisoikeuspoliittiset sitoumukset 20 kohta	X				75
ESRS S1-1 Kansainvälisen työjärjestön kahdeksan perusyleissopimuksen käsittelemiä aiheita koskevat due diligence -käytännöt 21 kohta				X	75
ESRS S1-1 Ihmiskaupan ehkäisemistä koskevat prosessit ja toimenpiteet 22 kohta	X				75
ESRS S1-1 työtaturmien ehkäisemistä koskevat toimintaperiaatteet tai hallintajärjestelmä 23 kohta	X				74
ESRS S1-3 Epäkohtien tai valitusten käsittelyjärjestelmät 32 kohdan c alakohta	X				75, 83–84
ESRS S1-14 Kuolemantapausten lukumäärä ja työtaturmien lukumäärä ja osuus 88 kohdan b ja c alakohta	X			X	77
ESRS S1-14 Loukkaantumisten, onnettomuuksien, kuolemantapausten tai sairauksien vuoksi menetettyjen päivien määrä 88 kohdan e alakohta	X				Ei julkistettu
ESRS S1-16 Sukupuolten välinen tasoittamaton palkkaero 97 kohdan a alakohta	X			X	Ei olennainen
ESRS S1-16 Toimitusjohtajan suhteettoman suuri palkka 97 kohdan b alakohta	X				Ei olennainen
ESRS S1-17 Syrjintätapaukset 103 kohdan a alakohta	X				Ei olennainen
ESRS S1-17 Yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien YK:n ohjaavien periaatteiden ja OECD:n periaatteiden noudattamatta jättäminen 104 kohdan a alakohta	X			X	Ei olennainen
ESRS 2 SBM-3 S2 Huomattava lapsityövoiman tai pakkotyön käytön riski arvoketjussa 11 kohdan b alakohta	X				79
ESRS S2-1 Ihmisoikeuspoliittiset sitoumukset 17 kohta	X				79–80, 84
ESRS S2-1 Arvoketjun työntekijöihin liittyvät toimintaperiaatteet 18 kohta	X				79–80, 84

Tiedonantovaatimus ja siihen liittyvä tietopiste	Viittaus tiedonanto-velvoite-asetukseen	Viittaus pilariin 3	Viittaus vertailuarvo-asetukseen	Viittaus EU:n ilmastolakiin	Sivuviittaus kestävyysraportissa
ESRS S2-1 Yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien YK:n ohjaavien periaatteiden ja OECD:n toimintaohjeiden noudattamatta jättäminen 19 kohta	X		X		81
ESRS S2-1 Kansainvälisen työjärjestön kahdeksan perusyleissopimuksen käsittelemiä aiheita koskevat due diligence -käytännöt 19 kohta			X		79–80
ESRS S2-4 Arvoketjun alku- ja loppupäähän liittyvät ihmisoikeusongelmat ja ihmisoikeuksien loukkaukset 36 kohta	X				81
ESRS S3-1 Ihmisoikeuspoliittiset sitoumukset 16 kohta	X				Ei olennainen
ESRS S3-1 Yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien YK:n ohjaavien periaatteiden, ILO:n periaatteiden tai OECD:n toimintaohjeiden noudattamatta jättäminen 17 kohta	X		X		Ei olennainen
ESRS S3-4 Ihmisoikeusongelmat ja ihmisoikeuksien loukkaukset 36 kohta	X				Ei olennainen
ESRS S4-1 Kuluttajiin ja loppukäyttäjiin liittyvät toimintaperiaatteet kohta 16	X				Ei olennainen
ESRS S4-1 Yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien YK:n ohjaavien periaatteiden ja OECD:n toimintaohjeiden noudattamatta jättäminen 17 kohta	X		X		Ei olennainen
ESRS S4-4 Ihmisoikeusongelmat ja ihmisoikeuksien loukkaukset 35 kohta	X				Ei olennainen
ESRS G1-1 Korruption vastainen Yhdistyneiden kansakuntien yleissopimus 10 kohdan b alakohta	X				Ei sovellettavissa
ESRS G1-1 Väärinkäytösten paljastajien suojelu 10 kohdan d alakohta	X				Ei sovellettavissa
ESRS G1-4 Korruption ja lahjonnan torjuntaa koskevien lakien rikkomisesta määrätyt sakot 24 kohdan a alakohta	X		X		Ei olennainen
ESRS G1-4 Korruption ja lahjonnan torjuntaa koskevat normit 24 kohdan b alakohta	X				Ei olennainen

Tunnusluvut

Tuloslaskelma		2024	2023	2022
Liikevaihto	milj. euroa	20 635	22 926	25 707
Käyttökate (EBITDA)	milj. euroa	1 005	2 548	3 048
- osuus liikevaihdosta	%	4,9	11,1	11,9
Liikevoitto	milj. euroa	25	1 682	2 410
- osuus liikevaihdosta	%	0,1	7,3	9,4
Voitto ennen veroja	milj. euroa	-113	1 596	2 279
- osuus liikevaihdosta	%	-0,5	7,0	8,9
Tilikauden voitto	milj. euroa	-95	1 436	1 891
- osuus liikevaihdosta	%	-0,5	6,3	7,4
Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA)	milj. euroa	1 252	3 458	3 537
Vertailukelpoinen tilikauden voitto	milj. euroa	131	2 216	2 336
Kannattavuus				
Oman pääoman tuotto (ROE)	%	-1,2	17,9	25,1
Vertailukelpoinen keskimääräisen sijoitetun pääoman tuotto verojen jälkeen (Vertailukelpoinen ROACE)	%	2,5	23,9	30,1
Rahoitus ja taloudellinen asema				
Korollinen nettovelka	milj. euroa	4 192	2 488	1 344
Velan osuus kokonaispääomasta	%	36,1	22,7	13,9
Omavaraisuusaste	%	47,7	53,1	56,3
Nettovelka / käyttökate	%	4,2	1,0	0,4
Muut tunnusluvut				
Sijoitettu pääoma	milj. euroa	12 564	12 532	10 942
Nettokäyttöpääoman kiertonopeus		39,4	41,0	35,4
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin sekä osakkeisiin	milj. euroa	2 006	2 351	2 218
- osuus liikevaihdosta	%	9,7	10,3	8,6
Tutkimus- ja kehitysmenot	milj. euroa	86	94	85
- osuus liikevaihdosta	%	0,4	0,4	0,3
Henkilöstö keskimäärin		5 796	6 018	5 244

Osakekohtaiset tunnusluvut		2024	2023	2022
Tulos / osake (EPS)	euroa	-0,12	1,87	2,46
Vertailukelpoinen tulos / osake	euroa	0,17	2,88	3,04
Oma pääoma / osake	euroa	9,65	11,02	10,83
Rahavirta / osake	euroa	1,54	2,97	1,56
Osinko / osake	euroa	0,20 ¹⁾	1,20	1,52
Osinko tuloksesta	%	-162,3 ¹⁾	64,3	61,8
Efekttiivinen osinkotuotto	%	1,6 ¹⁾	3,7	3,5
Osakekurssi				
Päätöskurssi	euroa	12,13	32,21	43,02
Keskikurssi	euroa	19,26	37,66	42,26
Alin kurssi	euroa	10,98	28,55	30,81
Ylin kurssi	euroa	33,60	48,50	52,18
Osakekannan markkina-arvo	milj. euroa	9 331	24 776	33 091
Osakkeiden vaihdon kehitys				
Vaihdettu osakemäärä	1 000	443 798	242 189	270 643
Osuus ulkona olevien osakkeiden lukumäärän keskiarvosta	%	58	32	35
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo		768 212 287	768 175 637	768 060 103
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä kauden lopussa		768 215 734	768 199 747	768 083 170

¹⁾ Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle. Vuoden 2022 tunnusluvut sisältävät varsinaisen osingon 1,02 euroa per osake, ylimääräisen osingon 0,25 euroa per osake sekä harkinnanvaraisen toisen ylimääräisen osingon 0,25 euroa per osake.

Tunnuslukujen täsmäytyslaskelmat IFRS-tilinpäätökseen

Vertailukelpoisen käyttökateen, raportoidun käyttökateen ja liikevoiton täsmäytyslaskelmat on esitetty liitetiedossa 4, Segmentti-informaatio.

Vertailukelpoisen käyttökateen ja vertailukelpoisen tilikauden voiton täsmäytyslaskelma

milj. euroa	2024	2023	2022
Vertailukelpoinen käyttökate	1 252	3 458	3 537
IS Poistot ja arvonalentumiset	-980	-866	-638
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat poistot ja arvonalentumiset	15	0	27
IS Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-138	-86	-131
IS Tuloverot	19	-160	-388
IS Määräysvallattomien omistajien osuus	0	-3	-3
Verot vertailukelpoisuuteen vaikuttavista eristä	-37	-128	-68
Vertailukelpoinen tilikauden voitto	131	2 216	2 336

Vertailukelpoisen keskimääräisen sijoitetun pääoman tuotto verojen jälkeen (Vertailukelpoinen ROACE), %, täsmäytyslaskelma

milj. euroa	2024	2023	2022
Vertailukelpoinen käyttökate, viim. 12kk	1 252	3 458	3 537
IS Poistot ja arvonalentumiset	-980	-866	-638
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat poistot ja arvonalentumiset	15	0	27
IS Rahoitustuotot	47	45	9
IS Kurssierot ja käypien arvojen muutokset	-29	-9	-80
IS Tuloverot	19	-160	-388
Verot muista tunnuslukuun vaikuttavista eristä	-59	-145	-76
Vertailukelpoinen tilikauden voitto verojen jälkeen	266	2 324	2 391
Sijoitettu pääoma keskimäärin	12 398	11 514	9 823
Keskeneräiset hankinnat keskimäärin	-1 756	-1 789	-1 880
Vertailukelpoinen keskimääräisen sijoitetun pääoman tuotto verojen jälkeen (Vertailukelpoinen ROACE), %	2,5	23,9	30,1

Omavaraisuusasteen täsmäytyslaskelma, %

milj. euroa	2024	2023	2022
BS Oma pääoma	7 417	8 463	8 327
BS Varat yhteensä	15 581	15 983	14 917
Saadut ennakot	-42	-39	-138
Omavaraisuusaste, %	47,7	53,1	56,3

Nettokäyttöpääoman kierto nopeuden täsmäytyslaskelma

milj. euroa	2024	2023	2022
Operatiiviset saamiset	1 488	1 788	1 902
BS Vaihto-omaisuus	2 898	3 366	3 648
Operatiiviset velat	-2 159	-2 581	-3 057
Nettokäyttöpääoma	2 227	2 573	2 494
IS Liikevaihto	20 635	22 926	25 707
Nettokäyttöpääoman kierto nopeus	39,4	41,0	35,4

Tunnuslukujen laskentakaavat

Neste esittää vaihtoehtoisia tunnuslukuja lisätäkseen tilikausien välistä vertailukelpoisuutta sekä tuottaakseen tietoa yhtiön operatiivisesta suoriutumisesta ja taloudellisen riskin tasosta. Vaihtoehtoisia tunnuslukuja tulee tarkastella yhdessä IFRS-tunnuslukujen kanssa.

Tunnusluku	Laskentakaava	Tunnusluvun käyttämisen syy
Käyttökate (EBITDA)	= Liikevoitto + poistot ja arvonalentumiset	Käyttökate on operatiivista tuloksellisuutta ja rahavirran muodostumista kuvaava mittari.
Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA)	= Käyttökate +/- varaston arvostusvoitot/-tappiot +/- avoimien hyödyke- ja valuuttajohdannaisten käypien arvojen muutokset +/- omaisuuden myyntivoitot/-tappiot - vakuutus- ja muut korvaukset +/- muut oikaisut	Vertailukelpoinen käyttökate kuvastaa operatiivista suorituskykyä ja rahavirran muodostumista. ¹⁾
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	= Varaston arvostusvoitot/-tappiot, avoimien hyödyke- ja valuuttajohdannaisten käypien arvojen muutokset, omaisuuden myyntivoitot/-tappiot, vakuutus- ja muut korvaukset, arvonalentumiset ja muut oikaisut	Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät ovat odottamattomia ja olennaisia tapahtumia, jotka eivät ole osa normaalia päivittäistä toimintaa. ¹⁾
Vertailukelpoinen tilikauden voitto	= Vertailukelpoinen käyttökate - poistot ja arvonalentumiset +/- vertailukelpoisuuteen vaikuttavat poistot ja arvonalentumiset - rahoitustuotot ja -kulut yhteensä - tuloverot - määräysvallattomien omistajien osuus - verot vertailukelpoisuuteen vaikuttavista eristä	Vertailukelpoista tilikauden voittoa käytetään vaihtoehtoisena taloudellisen suorituskyvyn mittarina, jonka avulla voidaan paremmin vertailla nettokannattavuutta eri kausien välillä.
Oman pääoman tuotto (ROE), %	= $100 \times \frac{\text{Voitto ennen veroja - tuloverot, viim. 12 kk}}{\text{Oma pääoma keskimäärin, 5 kvartaalin loppuarvot}}$	Oman pääoman tuotto tarjoaa lisäinformaatiota liiketoiminnan kannattavuudesta.
Vertailukelpoinen keskimääräisen sijoitetun pääoman tuotto verojen jälkeen (Vertailukelpoinen ROACE), %	= $100 \times \frac{\text{Vertailukelpoinen käyttökate - poistot ja arvonalentumiset +/- vertailukelpoisuuteen vaikuttavat poistot ja arvonalentumiset + rahoitustuotot + kurssierot ja käypien arvojen muutokset - tuloverot - verot muista tunnuslukuun vaikuttavista eristä, viim. 12 kk}}{\text{Sijoitettu pääoma keskimäärin - keskeneräiset hankinnat keskimäärin, 5 kvartaalin loppuarvot}}$	Vertailukelpoinen keskimääräisen sijoitetun pääoman tuotto verojen jälkeen (Vertailukelpoinen ROACE) on yksi Nesteen keskeinen taloudellinen tavoite. Se on pitkän aikavälin indikaattori, joka mittaa Nesteen kannattavuutta ja pääoman käytön tehokkuutta.
Sijoitettu pääoma	= Oma pääoma yhteensä + korolliset velat	Sijoitettua pääomaa käytetään pääasiassa vertailukelpoisen keskimääräisen sijoitetun pääoman tuotto verojen jälkeen (Vertailukelpoinen ROACE) -tunnusluvun laskemisessa, joka on Nesteen keskeinen taloudellinen tavoite.
Korollinen nettovelka	= Korolliset velat - rahat ja pankkisaamiset - lyhytaikaiset sijoitukset	Korollinen nettovelka on indikaattori, joka mittaa konsernin ulkoisen velkarahoituksen kokonaismäärää.
Velan osuus kokonaispääomasta, %	= $100 \times \frac{\text{Korollinen nettovelka}}{\text{Korollinen nettovelka + oma pääoma yhteensä}}$	Velan osuus kokonaispääomasta on yksi Nesteen keskeisistä taloudellisista tavoitteista. Tunnusluku tuottaa hyödyllistä lisätietoa Nesteen pääomarakenteesta ja taloudellisen riskin tasosta.

Tunnusluku		Laskentakaava	Tunnusluvun käyttämisen syy
Omavaraisuusaste, %	= 100 x	$\frac{\text{Oma pääoma yhteensä}}{\text{Varat yhteensä} - \text{saadut ennakot}}$	Omavaraisuusaste antaa hyödyllistä informaatiota taloudellisen riskin tasosta.
Nettokäyttöpääoman kiertonopeus	= 365 x	$\frac{\text{Nettokäyttöpääoma}}{\text{Liikevaihto, viim. 12 kk}}$	Nettokäyttöpääoman kiertonopeus mittaa tehokkuutta muuttaa nettokäyttöpääoma liikevaihdoksi.
Nettovelka/käyttökate	=	$\frac{\text{Korollinen nettovelka}}{\text{Käyttökate (EBITDA), viim. 12 kk}}$	Nettovelka/käyttökate mittaa pääomarakennetta ja velanmaksukykyä.
Sidotun pääoman tuotto, %	= 100 x	$\frac{\text{Segmentin liikevoitto, viim. 12 kk}}{\text{Segmentin sidottu pääoma keskimäärin, 5 kvartaalin loppuarvot}}$	Neste käyttää sidotun pääoman tuottoa seuratakseen liiketoimintasegmenttien operatiivista tuloksellisuutta.
Vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto, %	= 100 x	$\frac{\text{Segmentin vertailukelpoinen käyttökate, viim. 12 kk - poistot ja arvonalentumiset -/+ vertailukelpoisuuteen vaikuttavat poistot ja arvonalentumiset}}{\text{Segmentin sidottu pääoma keskimäärin, 5 kvartaalin loppuarvot}}$	Neste käyttää vertailukelpoista sidotun pääoman tuottoa seuratakseen liiketoimintasegmenttien operatiivista suorituskykyä.
Segmentin sidottu pääoma	=	Segmentin aineelliset hyödykkeet + liikearvo + aineettomat hyödykkeet + osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä + vaihto-omaisuus + segmenteille kohdistetut korottomat saamiset ja velat - varaukset - eläkevelvoitteet	Segmentin sidottua pääomaa käytetään pääasiassa sidotun pääoman tuoton ja vertailukelpoisen sidotun pääoman tuoton määrittämisessä.
Osakekohtaiset tunnusluvut			
Tulos / osake (EPS)	=	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva kauden voitto}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo}}$	
Vertailukelpoinen tulos / osake	=	$\frac{\text{Vertailukelpoinen tilikauden voitto}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo}}$	
Oma pääoma / osake	=	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä kauden lopussa}}$	
Rahavirta / osake	=	$\frac{\text{Liiketoiminnan nettorahavirta}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo}}$	

Tunnusluku		Laskentakaava	Tunnusluvun käyttämisen syy
Osinko tuloksesta, %	= 100 x	$\frac{\text{Osinko / osake}}{\text{Tulos / osake}}$	
Efektiivinen osinkotuotto, %	= 100 x	$\frac{\text{Osinko / osake}}{\text{Päätöskurssi kauden lopussa}}$	
Keskikurssi	=	$\frac{\text{Osakkeen euromääräinen kokonaisvaihto}}{\text{Kauden aikana vaihdettujen osakkeiden lukumäärä}}$	
Osakekannan markkina-arvo	=	Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa x päätöskurssi kauden lopussa	

Markkinatekijöiden tunnusluvut

Öljytuotteiden kokonaisjalostusmarginaali (USD/bbl)	=	$\frac{\text{Vertailukelpoinen myyntikate x keskimääräinen EUR/USD-valuuttakurssi kyseiselle ajanjaksolle x keskimääräinen jalostuksen tuotesaanto}}{\text{Jalostettujen tuotteiden myyntivolyymi x barreleita tonnissa -muuntosuhde}}$	Öljytuotteiden kokonaisjalostusmarginaali mittaa segmentin vertailukelpoista myyntikatetta myytyä yksikköä kohden. USD/bbl on yleisesti öljytoimialalla käytettävä mittayksikkö.
Uusiutuvien tuotteiden vertailukelpoinen myyntimarginaali (USD/tonni)	=	$\frac{\text{Vertailukelpoinen myyntikate x keskimääräinen EUR/USD-valuuttakurssi kyseiselle ajanjaksolle}}{\text{Uusiutuvan dieselin ja lentopolttoaineen sekä muiden tuotteiden myyntimäärät}}$	Uusiutuvien tuotteiden vertailukelpoinen myyntimarginaali mittaa myyntikatetta myytyä yksikköä kohden.

¹⁾ Liiketoimintaympäristössä, jossa Neste toimii, hyödykkeiden hinnat ja valuuttakurssit heilahtelevat ja voivat siten aiheuttaa merkittävää vaihtelua varaston arvoihin ja liikevoittoon. Vertailukelpoinen käyttökate poistaa sekä varaston arvostusvoitot/-tappiot, jotka ovat syntyneet raaka-aineiden hintojen muutoksista että avointen johdannaisten muutokset, ja siten kuvastaa paremmin yhtiön operatiivista suorituskykyä. Lisäksi se heijastaa Nesteen operatiivista rahavirtaa, jossa varaston arvostuksesta aiheutunut liikevoiton muutos kompensoidaan nettokäyttöpääoman muutoksella. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät ovat odottamattomia ja olennaisia tapahtumia, jotka eivät ole osa normaalia päivittäistä toimintaa. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavia erä ovat muun muassa arvonalennukset ja niiden palautumiset, liiketoimintojen yhdistämiseen tai lopettamiseen liittyvät voitot tai tappiot, uudelleenjärjestelyihin liittyvät kustannukset sekä omaisuuden myyntivoitot tai -tappiot. Vertailukelpoisuuteen vaikuttaviin eriin luetaan vain tulosvaikutukseltaan yli miljoonan euron tapahtumat.